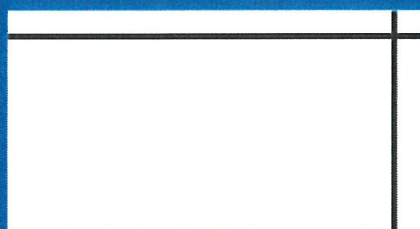
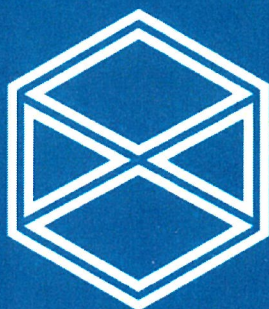


TAGUSVALLEY // 2020

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

REFERENTE A 2019



## INTRODUÇÃO

Durante o ano de 2019, o Tagusvalley procurou dar seguimento às conclusões resultantes da avaliação da intervenção realizada em 2018. Neste sentido, foi executada uma revisão das grandes linhas estratégicas de atuação do Parque e definidas as seguintes prioridades estratégicas (PE):

- PE. 01. Aprofundar os laços institucionais do Parque Tecnológico do Vale do Tejo;**
- PE. 02. Consolidar o TAGUSVALLEY enquanto espaço e Inovação, Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e Transferência de Tecnologia;**
- PE. 03. Promover a notoriedade externa do Parque Tecnológico do Vale do Tejo;**
- PE. 04. Procurar a sustentabilidade financeira do TAGUSVALLEY;**
- PE. 05. Consolidar o sistema de apoio à gestão operacional da TAGUSVALLEY.**

Dando continuidade à metodologia aplicada em 2018, e para uma melhor avaliação da atividade desenvolvida pelo Parque, estas prioridades estratégicas foram revertidas num Balance Score Card (BSC) interno de forma a assegurar o alinhamento entre o plano estratégico e a atividade operacional da organização.



## ESTRUTURA ASSOCIATIVA

### ASSOCIADOS

Entidade	Estatuto	Admissão
Câmara Municipal de Abrantes	Associado Fundador	2004
Associação Empresarial da Região de Santarém	Associado Fundador	2004
Instituto Politécnico de Tomar	Associado Fundador	2004
Tejo Energia	Associado Efetivo	2007
Instituto Politécnico de Santarém	Associado Efetivo	2008

A distribuição atual do capital do TAGUSVALLEY encontra-se descrita na tabela que se segue, decorrente da Assembleia Geral realizada no dia 11.09.2019 onde se deliberou realizar um aumento de capital no valor de 320.000€ para fazer face ao plano de investimentos candidato no âmbito do CENTRO 2020 para as Infraestruturas tecnológicas. O aumento de capital deliberado corresponde à componente nacional do plano de investimentos candidato à data da submissão da candidatura, tendo já sido igualmente deliberado aprovar a sua subscrição pelo Município de Abrantes. No entanto, a sua realização está condicionada à obtenção do necessário visto emitido pelo tribunal de contas e será executado na proporção do montante considerado elegível pela autoridade de gestão do PO Regional, na sua decisão de aprovação.

Associado	UP's	%	Fundo associativo	Capital realizado
Câmara Municipal de Abrantes	496	96,50%	2.480.000,00	2.160.000,00
Associação Empresarial da Região de Santarém	1	0,19%	5.000,00	5.000,00
Instituto Politécnico de Tomar	9	1,75%	45.000,00	45.000,00
Tejo Energia	7	1,36%	35.000,00	35.000,00
Instituto Politécnico de Santarém	1	0,19%	5.000,00	5.000,00
<b>Total</b>	<b>514</b>	<b>100%</b>	<b>€2.570.000,00</b>	<b>2.250.000,00€</b>

Igualmente no decorrer do ano de 2019, e na sequência do processo de transição de Presidência no Instituto Politécnico de Tomar e, depois da Presidência do Município de Abrantes, assistiu-se a uma renovação dos representantes dessas instituições na direção da associação.



De igual forma, iniciou-se um processo com o apoio da empresa de consultoria IMPROVE CONSULTING para a revisitação da estratégia e modo de operação da TAGUSVALLEY, processo esse que, não estando ainda concluído no final do ano, nos permite desde já identificar a proposta de uma nova organização interna, de acordo com a estrutura de organograma que de seguida se dá conta, e que procura clarificar de forma ainda mais simplista as unidades de negócio em que a atividade da TAGUSVALLEY se estrutura, bem como, o seu enquadramento na hierarquia organizacional, para permitir uma alocação de responsabilidades e áreas de atuação das diferentes estruturas com os respectivos recursos humanos envolvidos.

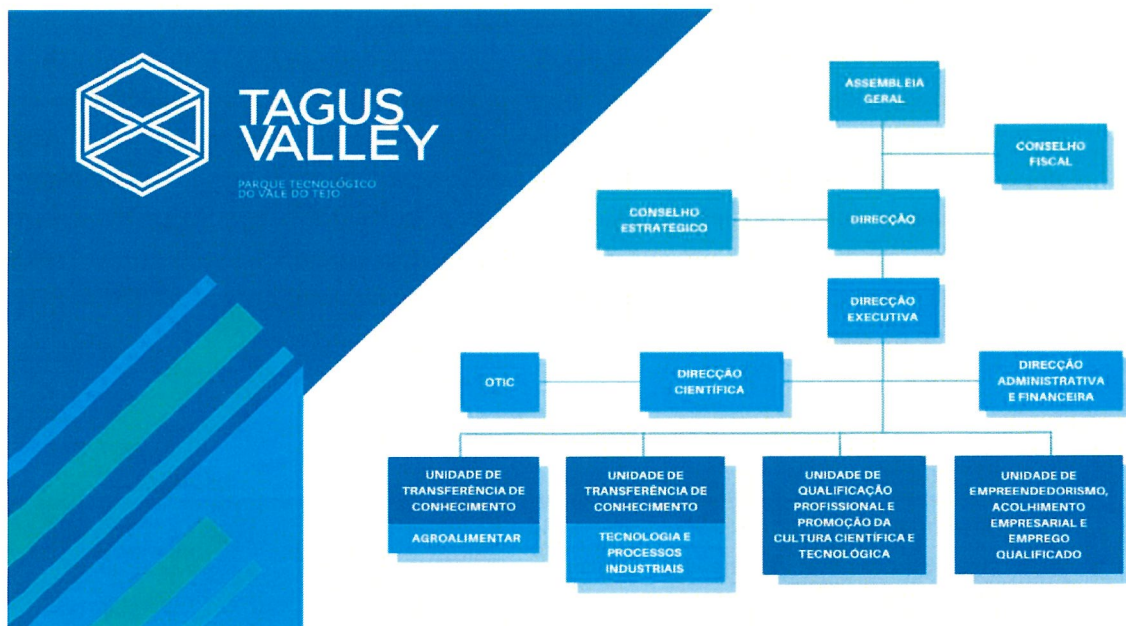


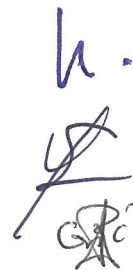
Ilustração 1 - Organograma TAGUSVALLEY

lh.  
Ete  
B

## RECURSOS HUMANOS

A estrutura de recursos humanos da TAGUSVALLEY ao longo do ano de 2019, teve a seguinte composição:

RECURSOS HUMANOS	ESTRUTURA ORGÂNICA	
<b>Pedro Saraiva</b>	Direção Executiva - Parque de Ciência e Tecnologia e Infraestruturas desde Janeiro de 2010	
<b>Homero Cardoso</b>	Coordenador da Cultura Científica e Tecnológica desde Janeiro 2007. Técnico do INOV.POINT - Centro de inovação e incubação e desenvolvimento de empresa	INOV.POINT
<b>Filomena Mendes</b>	Coordenadora da Estrutura de Apoio Técnica, desde Abril de 2007. Técnica do INOV.POINT - Centro de inovação e incubação e desenvolvimento de empresas	
<b>Eduardo Costa</b>	Técnico da Cultura Científica e Tecnológica desde Setembro 2008. Animador do Gabinete de Inserção Profissional GIP	
<b>Ana Almocim</b>	Técnica da Estrutura de Apoio Técnica, desde Agosto de 2014	
<b>Hugo Magalhães</b>	Coordenador do LINE.IPT até Agosto de 2019	LINE
<b>David Ferreira</b>	Técnico na área de Eletrotécnica do LINE.IPT até Setembro de 2019	
<b>Luís Prates</b>	Técnico na área de Mecânica do LINE.IPT até Setembro de 2019	
<b>Nuno Cardoso</b>	Técnico na área de Informática do LINE.IPT até Maio de 2019	
<b>Bernardo Mourão</b>	Bolseiro de Investigação no LINE.IPT desde Junho de 2019	
<b>Tiago Santana</b>	Técnico na área de Informática do LINE.IPT desde Agosto de 2019	
<b>Pedro Nobre</b>	Estágio de licenciatura Informática Tecnologias e Multimédia (Outubro de 2019 a Janeiro de 2020)	
<b>João Mendes</b>	Estágio de Curso Técnico Superior Profissional em Automação Industrial (de Fevereiro a Junho de 2019)	
<b>Fábio Ferreira</b>	Estágio de Curso Técnico Superior Profissional em Automação Industrial (de Fevereiro a Junho de 2019)	
<b>João Marques</b>	Estágio de Curso Técnico Superior Profissional em Automação Industrial (de Fevereiro a Junho de 2019)	
<b>Marco Alves</b>	Coordenador do INOV'LINEA desde Janeiro de 2018. Técnico no INOV'LINEA desde Setembro de 2010	INOV'LINEA
<b>Teima Orvalho</b>	Técnica do INOV'LINEA desde Março de 2015	



<b>Nuno Silva</b>	Técnico de Comunicação e Multimédia no REVELABIT desde Setembro de 2018
<b>Fátima Saraiva</b>	Bolseira de Investigação no REVELABIT desde junho de 2018
<b>Margarida Pereira</b>	Bolseira de Investigação no REVELABIT desde Novembro de 2018
<b>Ana Rita Delgado</b>	Estágio de Curso Técnico Superior em Som e Imagem (de Fevereiro a Junho de 2019)
<b>Helena Domingos</b>	Estágio de Curso Técnico Superior em Som e Imagem (de Fevereiro a Junho de 2019)
<b>Inês Matos</b>	Monitora no T-CODE desde Novembro 2019
<b>Patrícia Brito</b>	Monitora no T-CODE desde Novembro 2019

REVELABIT

T-CODE

## PLANO DE ACÇÃO

Em conformidade com as 5 grandes prioridades estratégicas que retratam os objetivos gerais e operacionais da TAGUSVALLEY, o ano de 2019 foi assinalado pelo reforço da coordenação e cooperação ao nível territorial, pelo estímulo à cooperação em termos regionais e nacionais, pelo empenho em conceber a visibilidade do trabalho desenvolvido e das respetivas competências, tanto das instituições presentes no Parque, como pela representação do parque enquanto Infraestrutura e, por ultimo, pelo foco significativo no modelo de exploração e sustentabilidade financeira da associação.

Visionando o cumprimento dos objetivos propostos, foram dinamizadas diversas atividades, eventos e candidaturas (submissão ou execução), que serão discriminadas ao longo do documento, realçando os resultados alcançados pela TAGUSVALLEY enquanto agente dinamizador da inovação e empreendedorismo na região.

### **01. Aprofundar os laços institucionais do Parque Tecnológico do Vale do Tejo (PTVT)**

A ação do Parque Tecnológico do Vale do Tejo, no decorrer de 2019, foi visionada em responder ao desafio a que se propõe: *“Aprofundar os laços institucionais do Parque Tecnológico do Vale do Tejo”*, desta forma, procurou:

#### **01.01. Alargar o âmbito territorial do Parque Tecnológico do Vale do Tejo**



Foram realizadas diversas reuniões com os Municípios e a CIMT, com o objetivo primordial de dar a conhecer o TAGUSVALLEY, expondo os seus serviços e programas de apoio ao empreendedorismo. Durante o ano de 2019 sucederam várias visitas por parte de entidades, escolas, CLDS, associações e empresas, ao Parque Tecnológico do Vale do Tejo.

### Visitas ao TGV:

- Visita Poliemprende
- Visita CM Cascais
- Visita Airo
- Visita CIMT
- Vista Curitiba
- COMPTA Pres CA Armindo Monteiro
- EBN – Javier Achari
- Shift Consulting
- RNI e Mariana Barbosa
- Bispo de Portalegre
- Astropreneurs
- Visita Ribatejo Investment Summit

### Visita POLIEMPREENDE

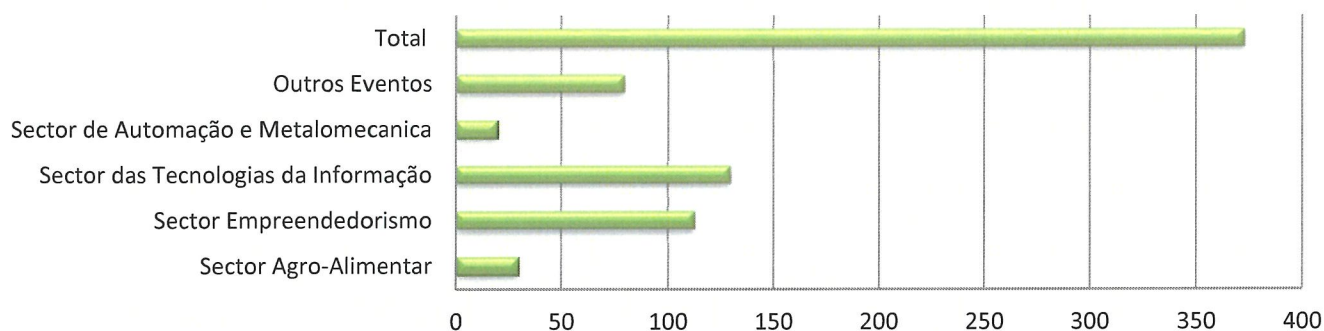


### Visita AGIM + Ribatejo Investment Summit + Universidade de Curitiba



**01.02. Consolidar o PTVT enquanto elemento de agregação da comunidade empresarial, ao nível regional e sectorial**

**Nº de Participantes do em Eventos no Médio Tejo**



	Sector Agro-Alimentar	Sector Empreendedorismo	Sector das Tecnologias da Informação	Sector de Automação e Metalomecanica	Outros Eventos	Total
■ Nº de Participantes do Médio Tejo	30	113	130	20	80	373

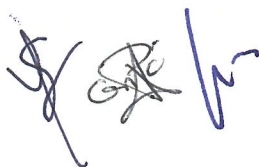
O Parque Tecnológico do Vale do Tejo enquanto elemento de agregação da comunidade empresarial ao nível regional e sectorial realizou e participou em diversos eventos/atividades, com um total de 373 participantes e diversos *stakeholders* da região do Médio Tejo abrangidos:

**Eventos - Setor do Empreendedorismo**

- ✓ *Workshop "Design Thinking"*
- ✓ *Workshop "How to Pitch"*
- ✓ *Workshop "Business Model Canvas"*
- ✓ *Workshop "Quem é o meu cliente? Qual o meu mercado?"*

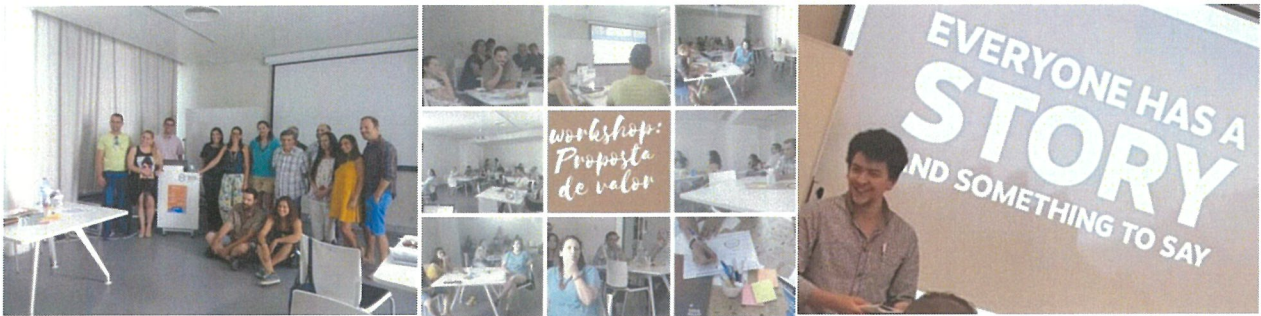
Em parceria organizamos e participamos em eventos com os nossos parceiros:

- ✓ *Road Show Tourism Explorers*





✓ Vamos Falar de Eco-inovação



**Ilustração 2** -Workshops de apoio ao empreendedores

É importante realçar o facto de que no ano de 2019, fomos um dos locais escolhidos para realizar o **Programa de Imersão *Born from Knowledge***, uma iniciativa da Agência Nacional de Inovação (ANI). É um concurso nacional de ideias de negócio que reúne os melhores projetos de estudantes e investigadores de Instituições de Ensino Superior portuguesas. A equipa do Guilherme Assunção e Alexandre Carrança (Equipa Immersive Pxy) representou o Politécnico de Tomar. Este programa é estruturado em dois dias, com agendas de trabalho similares, uma para os concorrentes da região Norte e outra para os concorrentes do Centro Alentejo. A mesma compreende, sessões individuais com mentores especializados, workshops temáticos e avaliações de pitch. O *Born from Knowledge* é promovido no âmbito do SIAC – Iniciativa de Transferência de Conhecimento, co financiada pelo COMPETE 2020, através do Portugal 2020 e do Fundo Europeu de Desenvolvimento Regional.



**Ilustração 3** - Programa Born From Knowledge ANI

### **Eventos - Setor da Automação e Metalomecânica**

Em parceria organizamos e participamos em eventos com os nossos parceiros:

- ✓ Seminário ESTA Fabricação Aditiva – Impressão 3D
- ✓ Palestra ESTA Sobre Inovação e Mercado de trabalho- GALP
- ✓ Seminário da ESTA sobre Fabricação Aditiva (Impressão 3D)



**Ilustração 4** - Workshops - Automação e Metalomecânica

### Eventos - Setor

- ✓ Desidratação de Hortofrutícolas;
- ✓ Projecto 3iBioeconomia – Workshop - Sinergias entre Economia, Sociedade e Ambiente
- ✓ Aulas Prática IPL – Curso: Eng.ª Alimentar – cerca de 20 alunos

**Descrição da Atividade:** Aplicação de diversas operações unitárias no processamento de maçã, com vista à produção de polpa de maçã concentrada. O objetivo da atividade é que os alunos tomem contacto com diversas operações unitárias em escala semi-industrial e que avaliem o impacto de cada uma delas no processamento de alimentos.

#### **Operações envolvidas:**

- 1.Receção da matéria-prima: com análises rápidas de caracterização, como Teor de Sólidos solúveis e Cor, e seleção da matéria-prima conforme;
- 2.Lavagem;
- 3.Trituração e Passagem/refinação: para retirar cascas sementes e materiais fibrosos;
- 4.Confeção e concentração;
- 5.Embalamento;
- 6.Pasteurização em autoclave.

### Agroalimentar



Ilustração 5 - Workshops Sector AgroAlimentar

### Eventos - Setor Tecnologias de Informação

- ✓ **5 Eventos de Apresentação do Trabalhos Finais do Programa <T\_Code> nas escolas do Concelho de Abrantes;**
  - De forma a existir uma sensibilização contínua da literacia digital na educação, foram realizados 5 eventos nas seguintes escolas, Escola Octávio Duarte Ferreira no Tramagal, Escola Básica Maria Lucília Moita, Escola Básica António Torrado, Escola Básica de Chainça e Agrupamento de Escolas Nº1 de Abrantes, com o propósito dos alunos apresentarem os seus trabalhos finais e consequentemente demonstrarem a evolução na área de programação;
- ✓ **Innovation Party;**
  - Um evento que contou com a intervenção do **Presidente da Direção BLOCKCHAIN PORTUGAL ASSOCIATION** e com a apresentação das novas empresas e respectivos projetos que se instalaram na incubadora no ano de 2019.

✓ **Participação como Oradores no Seminário Immersive Pxy – Programa Astropreneurs**



**Ilustração 6** - Innovation Party

É importante realçar que comparativamente ao ano de 2018 houve um aumento significativo de adesão aos eventos organizados pela TAGUSVALLEY, subindo de 204 para 373 em termos de total de afluência.

**01.03. Consolidar o PTVT enquanto dinamizador de uma multiplicidade de redes de conhecimento, inovação e empreendedorismo**

O PTVT apostou intensivamente no estímulo do empreendedorismo e da competitividade da região do Médio Tejo, através da promoção da inovação e da transferência de conhecimento científico e tecnológico para o seu tecido empresarial. Compete à TAGUSVALLEY a gestão e exploração do Parque, que tem a missão de assegurar uma constante evolução nas suas infraestruturas, bem como na sua promoção e divulgação, evidenciando o desenvolvimento de estudos de investigação e desenvolvimento aplicado, atividades e projetos de inovação, empreendedorismo e incubação empresarial de carácter tecnológico.

Face a esta aposta, no decorrer do ano de 2019 acompanhou:

**IEFP Polo Formação (projeto de arquitetura do polo IEFP revisto)**

- Reunião dia 15 de junho, na qual se apresentou a proposta de Layout para o interior do espaço, estando desde essa data a aguardar a sua validação.

*Handwritten notes and signatures in blue ink, including a stylized signature and the letters 'ln'.*



### **IT.POINT & Aceleradores de empresas**

- Projeto de licenciamento aprovado pela Camara Municipal de Abrantes e os investimentos integrados na candidatura TGV2030 Infraestruturas tecnológicas, a qual foi aprovada pela Assembleia Geral do Centro 2020 no dia 20 de Dezembro de 2019.

### **Projeto da ESTA-Escola Superior de Tecnologia de Abrantes**

- Acompanhou-se o processo que está a ser agora conduzido pelo IPT junto da DGES, no sentido de preparar o lançamento dos procedimentos internos pelo município para a empreitada e financiamento.

No que respeita à consolidação e reforço das redes de conhecimento, inovação e empreendedorismo, no INOV.LINEA, depois da reformulação dos serviços no ano de 2018, apostamos na promoção e divulgação dos 3 gabinetes (**Gabinete de Apoio à Introdução no Mercado | FOOD FAB LAB | Oficina de Novos Produtos**).



**Ilustração 7** - Novo Folheto INOVLINEA

## FOOD FAB LAB

Foi lançada a 3ª Edição do Prémio FOOD FAB LAB, a 18 de julho de 2019, procedendo-se a uma divulgação semanal do concurso, contando assim com 12 inscrições, 12 produtos, sobretudo do centro e norte do país. Os vencedores foram anunciados no certame da XVIII Feira de Doçaria Tradicional, em Abrantes.

### O prémio teve como Júri

- Manuela Guerra - Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril;
- Maria Emília Morgado da Associação da Hotelaria, Restauração e Similares de Portugal;
- Carlos Lopes de Sousa - AgroCluster – Cluster Agro-industrial do Ribatejo;
- Pedro Saraiva – Director Executivo TAGUSVALLEY.



**Ilustração 8** - Júri 3ª Edição FOOD FAB LAB

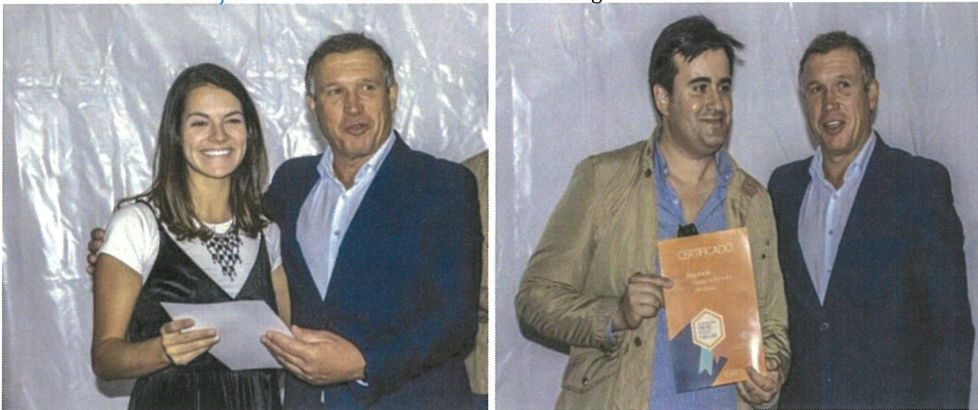
### Vencedores nas diferentes Categorias

- **Prémio "FoodFabLab"**- Bem Amanhado de Póvoa do Rio de Moinhos - Castelo Branco;
- **Categoria "Inovação"** - Cavala Fumada – Paião;
- **Categoria "Potencial de Mercado"** - Go Beans de Oeiras;

- **Categoria “Degustação”** - Mirtilada de Sever do Vouga.



**Ilustração 9** - Vencedores em diferentes categorias do Prémio FOOD FAB LAB



Para além da XVIII Feira de Doçaria Tradicional, a TAGUSVALLEY marcou presença com um Stand nas festas do concelho do Sardoal, dando destaque à 3ª Edição do Prémio FOOD FAB LAB.



**Ilustração 10** - Stand Festas Concelho do Sardoal

Corporizando a sua integração nas redes de conhecimento e inovação na área de turismo, a TAGUSVALLEY, integra a rede de incubadoras do programa Fostering Innovation in Tourism do Turismo de Portugal, deste modo, surgiu novamente o convite para participarmos em dois programas de aceleração (**Tourism Explorers** e **Newton**) e realizar a sua promoção e divulgação junto do seu ecossistema empreendedor.

*[Handwritten signature]*  
*[Handwritten initials]*  
*[Handwritten initials]*

Indo ao encontro deste objectivo comum, organizou-se um evento, denominado por, “*Road Show- Tourism Explorers*”, que teve como intuito apresentar o programa nacional de criação e aceleração de startups na área do turismo. Uma iniciativa que reuniu todas as condições para uma conversa esclarecedora sobre todos os aspetos a ter em conta quando se tem uma ideia de negócio, na área do turismo.



**Ilustração 11** – Road Show Abrantes TAGUSVALLEY

O programa **TOURISM EXPLORERS** é um programa nacional de ideação e aceleração, que tem como propósito potenciar o desenvolvimento da inovação e do empreendedorismo em Portugal, através do apoio à criação de novas empresas com produtos e serviços inovadores focados no sector do turismo.

No programa de ideação, o TAGUSVALLEY, contou com **8** participantes, sendo que **2** prosseguiram para a fase seguinte.

Nesta primeira etapa, o trabalho desenvolvido consistiu em identificar um segmento de mercado e caracterizá-lo, percebendo os principais desafios que decorrem neste período, definindo novas soluções e tendo em vista o desenvolvimento do modelo de negócio.



**Ilustração 12** - Tourism Explorers Fase de Ideação , Vencedores e Participantes

*F. P. H.*



A fase de aceleração, composta por 6 *bootcamps*, focou-se no desenvolvimento, teste e validação dos modelos de negócio, a qual contou com 9 participantes (4 equipas).

Importa reforçar que a final regional da fase de aceleração decorreu no TAGUSVALLEY, tendo contado com as seguintes **Equipas a concurso**:

- **SelfCamping** - Cláudio Monteiro | Alexandra Figueiredo
- **Pátios das Aldeias do Zêzere** - Catarina Faria | Sónia Pedro | Luís Inácio
- **D.Games Experiencies** – Susana Chambel | Maria Rufino
- **Go Nature** – Sara Patrão | Rui Martins



**Ilustração 13** - Apresentação das Ideias de Negócio das Equipas

No que respeita à composição do Júri, foi constituído por:

- João Santos – Nersant;

- Sandra Gomes- Coordenadora de Agência Caixa de Crédito Agrícola Mútuo, CCAM Ribatejo Norte e Tramagal;
- Eunice Lopes – Diretora da Licenciatura em Gestão Turística e Cultural;

Do conjunto de projetos apresentados, o júri selecionou o representante regional para o Concurso Nacional que decorreu na Covilhã. O vencedor regional foi a **SelfCamping**, que apresentou uma ideia de negócio que consiste numa plataforma digital que visa criar as condições necessárias para que seja possível voltar a existir campismo selvagem em Portugal. Tendo acesso aos melhores *spots* e às melhores paisagens, combinando uma experiência única e diferenciada, que vai permitir resolver o problema dos campistas que não querem acampar em parques de campismo, mas sim ter uma experiência mais pura e direta com a natureza num novo conceito de *keep going*.



**Ilustração 14** - SelfCamping Vencedor da Fase de Aceleração TE

A final do *Tourism Explorers* decorreu no dia 24 de outubro, no Parkurbis, na Covilhã. A **SelfCamping** foi disputar o prémio de 10.000€, onde apresentou o seu projeto a um grupo de jurados, investidores, parceiros, imprensa e comunidade local, numa competição de pitche.

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

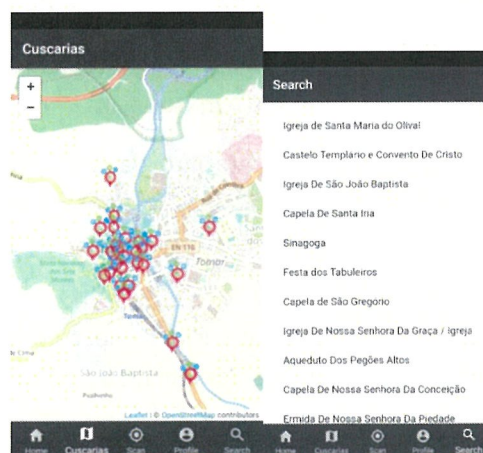


**Ilustração 15** - Final Nacional Tourism Explorers

O ano de 2019 acolheu, ainda que de forma não integral, duas edições do programa de aceleração NEWTON promovido pela IDD.net em articulação com a RIERC.

O **NEWTON II**, que teve início em 2018 e estendeu-se até fevereiro do ano seguinte, contou com duas equipas – CUSCARIAS e IMMERSIVE PYX – totalizando 6 participantes.

O projeto **CUSCARIAS** (<http://www.cuscarias.pt/>) através da aplicação **CUSCA**, desenvolveu uma plataforma de interação com informações sobre locais de interesse, aliando a possibilidade da partilha de informações, experiências e emoções através de uma tecnologia de localização com base em *beacons*.



**Ilustração 16** - Prova de Conceito Cuscarias nas Festas dos Tabuleiros, Tomar

No que toca aos **IMMERSIVE PYX** (<https://www.immersivepyx.com/>), mais concretamente ao projeto TOUR|PYX, foi desenvolvido um protótipo de um aplicativo mobile com base em realidade aumentada, no sentido de recriar e dar a conhecer ao utilizador aspetos históricos associados aos locais que visita.





**Ilustração 17** - Demo Day Newton II

O **NEWTON** III, que decorreu em 2019, contou com a participação da equipa **OPTIPED** (<https://5ddc10c90aec4.site123.me/>) e acompanhamento/mentoria do TAGUSVALLEY.

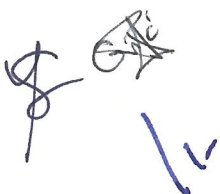


**Ilustração 18** - Demo Day Newton III

O projeto consiste num serviço de informação gratuito dedicado aos percursos pedestres, através do qual é possível obter dados sobre a disponibilidade dos pontos de interesse associados e também colaborar no processo de gestão da sua conservação, atribuindo prémios aos utilizadores ativos.

O *Demo Day*, decorreu no Instituto Pedro Nunes, no dia 4 de dezembro com a apresentação do *pitch* final dos diversos projetos a concurso que foram desenvolvidos ao longo das sessões da 3ª edição do programa Newton.

No âmbito do **ARRISCA C**, concurso adjacente ao Programa INOV C que visa estimular o desenvolvimento de ideias de negócio, a TAGUSVALLEY acompanhou os projetos CAP's, GRIÔ e IMMERSIVE PYX.



O projeto **RESCUE|PYX**, aplicação móvel de realidade aumentada que funciona como uma ferramenta em situações de emergência e socorro nas vias rodoviárias, arrecadou o **Prémio Social do Centro**, na cerimónia de encerramento do 10º Edição do concurso que decorreu no Centro de Ciência Viva de Coimbra a 23 de maio.



**Ilustração 19** - Entrega de Prémios Arrisca C

Durante o ano de 2019 a TAGUSVALLEY, participou ativamente, num conjunto de reuniões no âmbito das redes de parceria e conhecimento que integra, nomeadamente no INOV-C, na RIERC, ou na BICs e TECPARQUES.

Em representação da TECPARQUES, o TAGUSVALLEY participou igualmente em importantes reuniões nacionais, como são os seguintes casos:

- Cimeiras de Autarcas PCT – Encontro Ibérico, Ponta Delgada, Açores
- Jornadas de Reflexão Institucional – TECPARQUES
- Ciência, Inovação e Ensino Superior – Seminário MCTES e OECD
- Reunião ANI

**01.04. Consolidar o PTVT enquanto gerador de oportunidades de investimento e de valorização do património das empresas instaladas:**

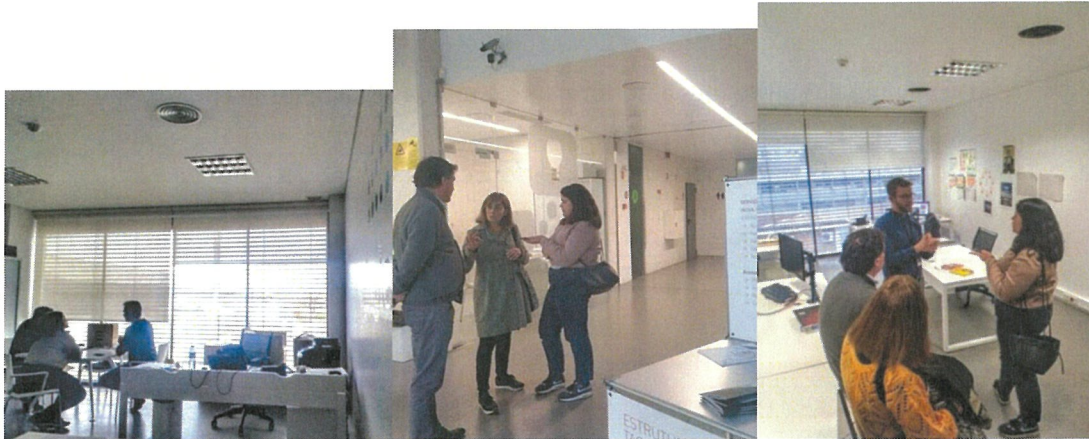
No decorrer do ano, foram dinamizados diversos *Crocktech* e uma *Innovation Party*, que contou com a intervenção do Presidente da Blockchain Portugal, com o intuito de envolver as empresas da Incubadora e comunidade local empresarial, promovendo conversas informais sobre temas atuais. Nestes eventos também foi estimulado a apresentação de novas empresas, de forma a darem a conhecer a sua empresa e respetivos serviços.



Ilustração 20 - Innovation Party

Handwritten signature and initials: a stylized signature followed by '16.'

Destacamos a visita de Mariana Barbosa, jornalista no ECO e autora do “Livro dos Fazedores, toda a experiência dos maiores empreendedores de Portugal”, que esteve presente na TAGUSVALLEY, no dia 26 de janeiro, com o intuito de realizar um estudo e conhecer o Parque Tecnológico e os empreendedores que nele trabalham. Desta forma a Mariana Barbosa entrevistou empresas como a Singlecode, Metsa e a startup Immersive Pxy.



**Ilustração 21** - Visita Mariana Barbosa

De realçar também que no final do ano de 2019 a TVI, realizou uma reportagem no Parque Tecnológico do Vale do Tejo, evidenciando os Centros de Transferência de Tecnologia, a área de Incubação e a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes. A respetiva reportagem passou no programa “Somos Portugal”, que decorreu no centro histórico de Abrantes durante a XVIII Feira Nacional de Doçaria Tradicional, dia 27 de outubro.

#### **01.05. Participar ativamente na rede do ecossistema do MEDIO TEJO:**

Durante o decorrer do ano de 2019, o PTVT que assume o papel de motor de desenvolvimento da região, procurou estar presente em todas as ações/iniciativas da rede do ecossistema do Médio Tejo, entre as quais destacamos:

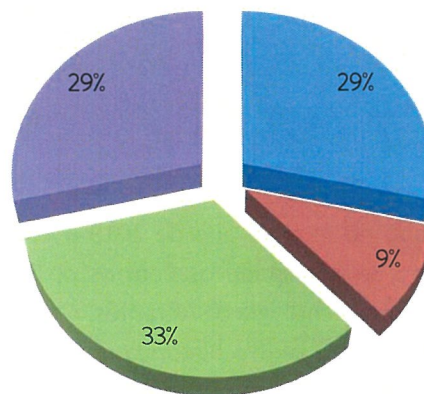
- Workshop CIMT Médio Tejo;
- Workshop Nersant “A Aplicação da inteligência artificial e do *blockchain* nas PME”;
- Workshop Novas tendências Alimentares
- Workshop Capacitação RIS3
- Workshop Projecto AgriEmprende – Sessão de Geração de Ideias
- Reunião CIMT – Economia Circular -ATEGINA;
- Reuniões CIMT;
- Reunião BIC;
- Reunião TECPARQUES;
- Reunião IEFP;
- Reunião FutureEcom “Exploiting digitization to increase B2B e-commerce” – Nersant;
- Festas do concelho do Sardoal;
- Comemorações 30 Anos Nersant;
- Seminário ESTA;

- POLIEMPREENDE (participação como Júri);
- Feira de Projeto Informática –IPT;
- Cityhack- IPT;
- Capacitação RIS3;
- Workshop Comunicação Autárquica – Panorama Atual e Tendências;
- Seminário Desafios da Manutenção de Edifícios Municipais;

O conjunto das atividades anteriormente realizadas está tipificado no seguinte gráfico:

### *Participação na Rede do Ecossistema do Médio Tejo*

■ Reuniões ■ Seminários ■ Workshops ■ Outras Actividades



Até ao final de 2019 participamos conjuntamente com a TAGUS – Associação Para O Desenvolvimento Integrado Do Ribatejo Interior (Líder), FAJUDIS, EPDRA - Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Abrantes e Associação de Agricultores de Abrantes, Constância e Sardoal, em uma candidatura denominada por: *Combate à desertificação do Ribatejo Interior – PDR2020*.

## **02.Reforçar a Acção em rede no território**

### **02.01. Consolidar o PTVT enquanto espaço de investigação, inovação, desenvolvimento tecnológico e transferência de tecnologia**

No âmbito dos projetos de I&D em co promoção, ao longo do ano de 2019 registam-se os principais factos para cada uma das candidaturas.

#### **AQUATROPOLIS**

Candidatura submetida com o objetivo de digitalizar a gestão da produção em aquacultura num conceito de indústria 4.0, sendo o projeto liderado pela COMPTA, concluiu-se a sua execução no final do ano de 2018. Este projeto teve uma duração de 28 meses e foi financiado pelo COMPETE 2020.



A apresentação dos resultados finais do projeto AQUATROPOLIS foi concretizada no dia 28 de março de 2019. Decorreu nas instalações de produção da AlgaPlus, onde foi realizado uma demonstração de casos práticos de aplicação da solução. Cada parceiro teve oportunidade de demonstrar os respetivos contributos para a finalização deste projeto. Neste sector o LINE foi responsável pelo desenvolvimento de uma unidade móvel que efetuasse remotamente por um lado, o controlo e monitorização ambiental dos tanques de aquacultura e por outro produzisse informação de controlo da biomassa existente nos tanques de produção. O consórcio AQUATROPOLIS desenvolveu uma Framework e um veículo autónomo que permite a gestão, controlo e operação, inteligente, otimizada e automatizada, que potencia o desenvolvimento sustentável da aquacultura para as produções semi-intensivas e extensivas em contexto inshore e offshore.

### **COCOON**

A candidatura submetida em 2018 foi indeferida, mas com abertura do Aviso 17/ SI/ 2019, procedeu-se à sua reformulação, com o apoio dos anteriores parceiros, H&H empresa líder da parceria, IPT – Instituto Politécnico de Tomar e o IPL – Instituto Politécnico de Leiria. A candidatura apenas será submetida em 2020, dado que o prazo para apresentação foi prorrogado. A presente candidatura tem como propósito desenvolver um produto que valorize a área de competência da H&H (na área da metalomecânica e procurando desenvolver novos produtos para diversificar os seus mercados de atuação.)

### **ENERGYSPOT TO MARKET**

Numa parceria, liderada pela ENGIE Portugal e constituída por relevantes empresas nacionais e internacionais, através de um projeto de I&D em co-promoção no âmbito do Regime Contratual de Investimento do COMPETE 2020 coordenado pelo AICEP, ao longo do ano de 2018 estruturou-se um projeto dedicado à investigação sobre o sector da energia, visando desenvolver trabalho sobre relevantes áreas com impacto regional e potencial internacional, nomeadamente as sinergias com centrais termoelétricas, as redes de frio e calor e a mobilidade em contexto de baixa densidade.

Do conjunto das atividades dinamizadas com a candidatura submetida, serão lançadas as bases para o surgimento do centro de competências para o uso inteligente da energia, criando desse modo as condições para a afirmação no TAGUSVALLEY de uma unidade de investigação de referência do setor no país e no mundo.

No início do ano submeteu-se a candidatura no balcão do PORTUGAL 2020, da qual fomos dando resposta aos pedidos de informação adicional que surgiram ao longo do ano e nos contactos de ponto de situação que entretanto foram feitos pela direção apurou-se que a AICEP e a ANI se encontram em processo de contratação de peritos externos internacionais para a sua apreciação. Assim, continua-se a aguardar a decisão final da sua apreciação.

Relativamente ao *Startup Voucher*, a TAGUSVALLEY, apoio através de sessões de mentoria, a submissão do projeto “*Offsetting-Plataforma Digital*”, cuja decisão será comunicada em 2020.

Até ao final de 2019 foram efetuadas várias visitas/reuniões de identificação de oportunidades de inovação junto das seguintes empresas.

<b>Visitas / Reuniões de Identificação de Inovação</b>		
Fametal	Nuvifruits	MFTE
Oleotorres	Lipronerg	Mecwide
Acessomatic	Iberopasta	
Metec	Esicom	Tecnisata
Siftconsulting	Omron	Abrancongelados
A Cachupa do João	Quinta da Mó de Cima	SanaGoji
Italagro	Fumeiro do Mar	SONAE MC
MoMa Agronegócios	PCarnes	Ana Justino
NoWhey	GoBeans	Leonel Barata
Lopo de Carvalho	SLM	Nutural
<b>Total: 27 visitas</b>		



**02.02. Consolidar o TGV enquanto fornecedor de serviços focado nas necessidades dos seus utilizadores:**

**INOV.LINEA**

- ✓ Atividade comercial

Indicador	2019
N.º propostas elaboradas	36
Valor das propostas emitidas	94 042,50 €
Taxa de aprovação das propostas (Em valor)	24,2%
N.º de novos contactos com registo de cliente	11
Acolhimento de estágios	0
Promoção de ações ciências/escolas	2

**Resumo de prestação de serviços INOVLINEA**

- ✓ 3 Projetos de Desenvolvimento de Novo Produto (Pastas de Frutos Secos, Transformação de Figo, Compotas);
- ✓ 2 Processos de Licenciamento industrial;
- ✓ Utilização do espaço por 6 empresas, para testes e produção;
- ✓ Utilização do espaço por 1 entidade do ensino superior, para formação prática.
- ✓ Prestação de serviços de consultoria a 4 empresas.

### Resumo de Prestação de Serviços do LINE:

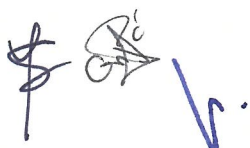
- ✓ VESTAS- monitorização de desgaste em estruturas;
- ✓ CBI – Testes de Tração, monitorização de soldadura aos tambores dos travões;
- ✓ CODE Production, em 27 visitas e 3 possíveis projetos;
- ✓ LZR – Cemitério dos Prazeres

### INOV.POINT

- ✓ Atividade comercial

Indicador	2018
Nº de propostas elaboradas	5
Valor das propostas emitidas	139.769,60 €
Taxa de aprovação das propostas (Em valor)	40%
Nº de novos contactos com registo cliente	14 (Treze municípios e uma comunidade intermunicipal)
Acolhimento de Estágios	0
Promoção de acções ciência/escolas	5

Durante o ano de 2019, a TAGUSVALLEY prestou apoio a diversos projectos e empresas na apresentação de candidaturas a concursos externos, nomeadamente, NEWTON e TOURISM EXPLORERS. De forma a corresponder às expectativas e necessidades dos empreendedores, a TAGUSVALLEY adequa as suas próprias ferramentas, de forma apoiar o melhor possível as pessoas que procuram e demonstram interesse em integrar os programas de incubação no INOV.POINT.



### 02.03. Garantir a Fixação de novas empresas e a criação de postos de trabalho

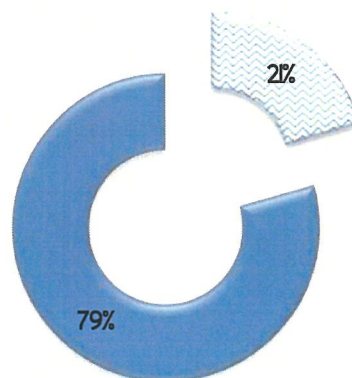
Em 2019 foram acolhidas **7 novas empresas** na incubadora, sendo que em dezembro desse ano, a composição das entidades presentes no edifício era a seguinte:

Empresas instaladas no TAGUSVALLEY		
CINBET	HIGITRAIN	ARA
CTRS	IMPLASYTEM	NULL PROBLEM
DREAM FUSION	JDP CONSULTING	DIVIPLACO
GAMMA FLOWING	LOGICAL MINDS	RADSOFT
GREEN CLOUD	SINGLECODE	CHEMYUNION
H.JDP	METSA	OW-INTERNACIONAL BRANDS
PRODFARMER	SEABOOKINGS	PODER DOS COMPORTAMENTOS
TECHFRAME	TECTANIA	PLAY PLANET
VALLEY INNOVATION	NESSUNDORMA	NOW-WHAT
Novas Empresas 2019		
GREEN COMMANDER	AGOSTINHO NETO	QRLC
BEE2FIRE	VESTAS	ADFLEX
FREAK SOCIETY		

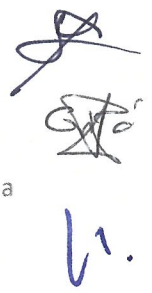
**Tabela 1-** Empresas instaladas no TGV até 31 de Dezembro 2019

## INCUBAÇÃO

■ Novas empresas no TAGUSVALLEY    ■ Empresas já instaladas no TAGUSVALLEY



**Gráfico 1-** Percentagem de novas empresas



Como apresentado na tabela referente às empresas instaladas na Incubadora, no final do ano de 2019 estavam **37** empresas instaladas na incubadora, que representam **82** postos de trabalho no total. No qual **68**, correspondem à presença física dos recursos humanos presentes. Durante o ano de 2019, foram registadas **7 novas empresas** que a Incubadora acolheu no seu espaço, que corresponde a uma proporção de **21%** relativamente às **34 empresas presentes**.

Os valores para os postos de trabalho referem-se a 2019, em função dos dados disponíveis no momento:

---

Empresas **solicitaram o Incentivo Municipal** ao emprego durante o ano de **2019**

---

**H.JDP Alimentar, Lda – 1 candidatura**

**ADFLEX Unipessoal, Lda – 3 candidaturas**

---

Postos de trabalho criados em 2019 através do Incentivo Municipal – **4 Postos de Trabalho**

---

Empresas da TAGUSVALLEY que **beneficiaram do Incentivo Municipal**

---

**H.JDP Alimentar, Lda – 2 Postos de Trabalho**

**Techframe - Sistemas de Informação S.A. - 3 Postos de Trabalho**

**SeaBookings Unipessoal Lda – 1 Posto de Trabalho**

**LogicalMinds Unipessoal Lda -1 Posto de Trabalho**

**Null Problem It Consulting, Lda -1 Posto de Trabalho**

**Adflex Unipessoal, Lda – 3 Postos de trabalho**

---

Empresas apoiadas desde 2017, mas que também o foram no ano de 2019

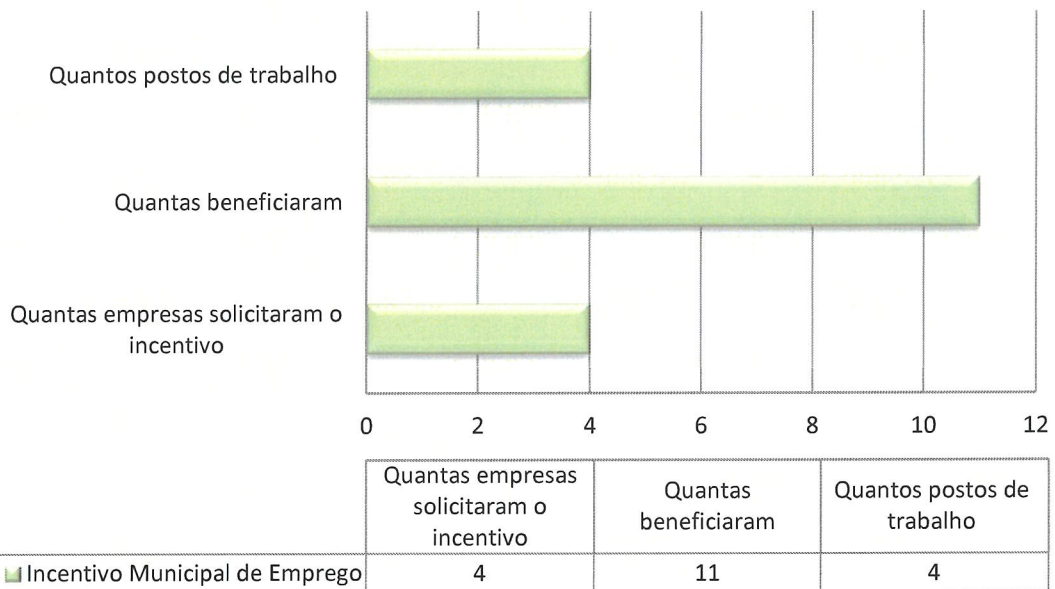
---

**H.JDP Alimentar, Lda**

**Techframe - Sistemas de Informação S.A.**

*Handwritten initials: YZ, GA, W.*

### Empresas Abrangidas pelo Incentivo Municipal



### Taxa de ocupação a 31 de dezembro de 2019

Tipologia	Área total (m <sup>2</sup> )	Ocupação (%)
Escritório	510m <sup>2</sup>	75%
Oficina (Box)	175m <sup>2</sup>	100%



**Ilustração 22** - Protocolo para o Apoio ao Emprego Qualificado

#### **02.04. Promover a cultura científica e tecnológica**

O ano de 2019 foi marcado pelo arranque do projeto <T-CODE> nas escolas do primeiro ciclo do ensino básico do concelho de Abrantes.

Este projeto, uma parceria entre a TAGUSVALLEY e a *Raspberry Pi Foundation*, foi implementado ainda no ano letivo de 2018/2019, entre os meses de abril e junho, tendo os resultados alcançados convencido a Câmara Municipal de Abrantes a alargar a sua execução a todas as turmas do 3º e 4º ano no ano letivo de 2019/20.

Ainda em 2019, a Câmara Municipal de Sardoal convidou a TAGUSVALLEY a apresentar proposta para a implementação deste mesmo projeto a três anos, nas turmas do 3º e 4º ano, proposta que aguarda parecer favorável do projeto PEDIME II para ser implementado.

Foram ainda realizados contactos com todas as outras 11 Câmaras Municipais da Região do Médio Tejo com informação sobre o potencial compromisso financeiro para implementação do <T-CODE> a três anos, com a própria Comunidade Intermunicipal onde a TAGUSVALLEY realizou uma apresentação dos programas <T-CODE> e ATÉGINA – Educação para a Economia Circular, junto do conselho intermunicipal de educação da CIMT e também às Câmaras Municipais do Gavião e Ponte de Sor.

O programa ATÉGINA nasce em 2019, com o sentido de dar resposta a um pedido da CIMT para o desenvolvimento de uma abordagem à Economia Circular nas escolas. A proposta, concretizada na sua versão mais primária, faz uso de materiais livremente disponibilizados pela *Ellen Mc Arthur Foundation*, para estruturar uma intervenção destinada a contextualizar a necessidade de mudança e promover a passagem da comunidade escolar à ação, através de aplicações piloto desenvolvidas e dinamizadas pelos alunos, professores, auxiliares e pais.



Em termos de números o ano de 2019 assume a seguinte dimensão:

<T_CODE>	Ano Letivo 2018/2019	Ano Letivo 2019/2020
Escolas	5	13
Professores	10	27
Alunos	221	516
Trabalhos realizados	74	>200

A informação referente a propostas e contactos comerciais está localizada em secção própria.

### 03. Promover a Notoriedade Externa do PTVT

#### 03.01. Reconhecimento do PTVT enquanto marca âncora do Vale do Tejo:

O último semestre de 2018 ficou marcado por um ligeiro *boom*, sobretudo nas plataformas digitais de comunicação como o Facebook ou *Instagram*, fruto da candidatura aprovada do 3iBioeconomia e, conseqüente, formação do Gabinete de Comunicação – Revelabit.

O trabalho iniciado nos meses finais de 2018 (organização da comunicação interna, desenvolvimento de planos para a comunicação de eventos e reestruturação da imagética dos serviços do PTVT, entre outros.) permitiu o fortalecimento do TAGUSVALLEY enquanto marca de confiança na região do Médio Tejo.



Observando o gráfico de 2019 podemos destacar uma ligeira subida no número de publicações em jornais e revistas com alcance nacional, passando de 2 para 6 publicações. No que toca a edições impressas e artigos em jornais digitais, o TAGUSVALLEY desceu ligeiramente os totais de 2018 – menos 7 artigos em publicações digitais e uma notícia a menos na imprensa tradicional.

É de destacar, inclusivamente, um suplemento dedicado ao PTVT no Jornal de Abrantes, a emissão realizada pela TVI nas Infraestruturas do Parque e a entrevista concedida no evento Smart Cities para a RTP.

## Registo anual de comunicação em redes sociais

### 1. Facebook

#### Promoção de eventos no facebook



Ilustração 23 - Dados Referentes ao Alcance dos Eventos no Facebook

Em comparação com o ano de 2018 é possível observar um ligeiro decréscimo no total de pessoas alcançadas (menos 2mil), contudo conseguimos gerar uma maior interação ao nível de respostas aos eventos (mais 100 respostas).

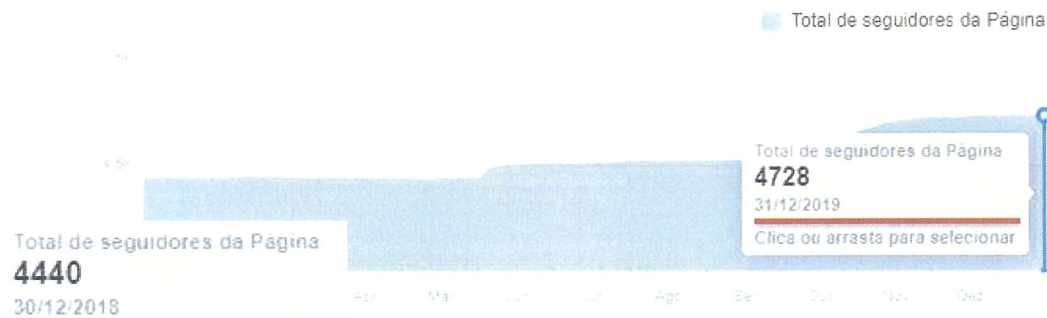
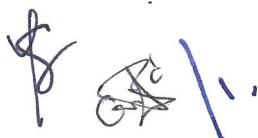
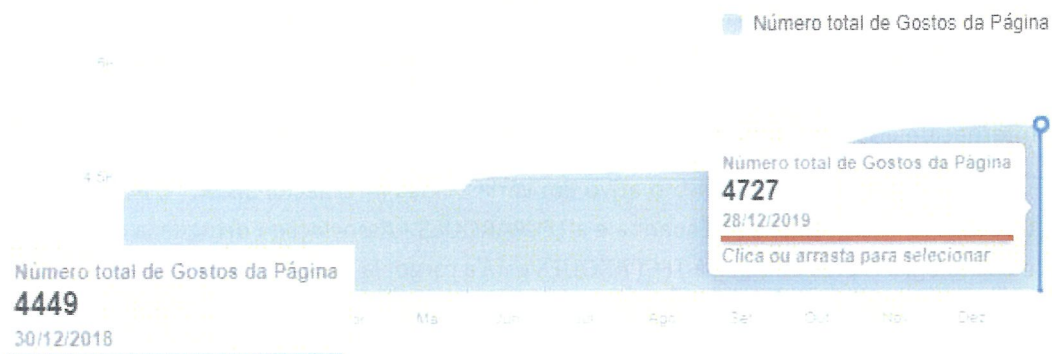


Ilustração 24 - Comparação do Nº de seguidores do ano 2018 e 2019



Atendendo aos gráficos de afluência no Facebook, é possível observar que a subida do número de seguidores se manteve ao longo do ano de 2019, registando um aumento de cerca de 300 pessoas/ano, tanto no total de seguidores como no total de interações.



**Ilustração 25** - Comparação do N<sup>o</sup> de Gostos do ano 2018 e 2019

### 03.02. Fomentar a interação com os parceiros

Um Parque que privilegia o *benchmarking* entre parceiros locais e regionais, nacionais e internacionais como estratégia de crescimento e valorização. De uma forma contínua, como foi realizado no ano 2018, a TAGUSVALLEY manteve a sua linha de atuação orientada para a internacionalização no ano de 2019.

Manteve-se como membro ativo em várias redes internacionais, EBN, IASP, APTE - Associação de Parques Tecnológicos de Espanha e a TECPARQUES - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia. A presidência da TECPARQUES está a cargo da TAGUSVALLEY e neste sentido prosseguiu-se com o trabalho desenvolvido com o intuito de fortalecer a relação entre Parques, Laboratórios, Empresas, Investigadores, através de uma atividade de geminação ibérica de parques com interesses comuns.

A notoriedade externa do Parque tecnológico é um facto de extrema importância e deve ser preservado e sustentado através de um esforço contínuo na interação com os diversos parceiros, tanto a nível local, regional, nacional e internacional. Esse esforço traduz-se no co-organização de atividades, sendo representadas ao longo do ano por diversos eventos e atividades que participamos e auxiliamos na sua concretização.

#### 1. FERSANT E FEIRA NACIONAL DA AGRICULTURA, CNEMA, SANTARÉM

A 30ª edição da FERSANT – Feira Empresarial da Região de Santarém, evento empresarial organizado pela NERSANT, que decorreu entre os dias 08 e 16 de junho, conjuntamente com a Feira Nacional da Agricultura.

A TAGUSVALLEY participou neste espaço de *networking* empresarial com um stand simplificado dos seus serviços e materiais promocionais das empresas incubadas no Parque Tecnológico. De forma mais dinâmica também se apresentou um vídeo, que evidenciava projectos diferenciadores e trabalhos que representam as nossas áreas de atuação.



*Handwritten signature or initials in blue ink.*

## 2. ENCONTRO REDE NACIONAL DE INCUBADORAS – PORTO

O Encontro Nacional de Incubadoras 2019, iniciativa promovida pela Rede Nacional de Incubadoras, decorreu na UPTE, no Porto. A sessão de abertura contou com a presença de Hélder Vasconcelos, presidente da UPTEC e de João Neves, Secretário de Estado da Economia, bem como contou com a participação de João Mendes Borga, coordenador da Rede Nacional de Incubadoras. A TAGUSVALLEY marcou presença no encontro que procura juntar os representantes das várias incubadoras e aceleradores nacionais. Os temas centrais do Encontro2019 foram referentes, ao investimento, à internacionalização e boas práticas, focalizando nas perspetivas de financiamento, na valorização do conhecimento e nas tendências tecnológicas e de inovação.



## CONGRESSO EBN 2019 ROMA

Entre 23 e 25 de Outubro, a TAGUSVALLEY esteve presente em Roma, no Congresso EBN, uma iniciativa *European BIC Network*. Durante os três de dias decorreram conferências, workshops, sessões de *pitching*, atividades de relacionamento e *networking*. O turismo sustentável, Indústrias Criativas e a tecnologia foram alguns dos temas abordados, envolvendo investidores, empreendedores, gestores, onde lhes é proporcionado a oportunidade de explorar novas formas de administrar ecossistemas e incubadoras locais.



ebn congress 2019

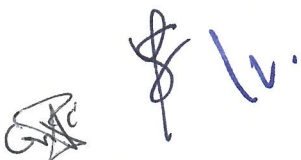
ROME . VENTURING

FORWARD FOR INNOVATION  
23-25 October 2019



### XIII ENCONTRO IBÉRICO DE PARQUES CIENTÍFICOS E TECNOLÓGICOS

O XIII Encontro Ibérico assume como principal objetivo promover um melhor conhecimento do que representam as duas redes ibéricas de Parques de Ciência e Tecnologia – a APTe – Associação de Parques Científicos e Tecnológicos de Espanha e a Tecparques – Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia para potenciar a criação de interligações e dinâmicas de cooperação entre os seus membros. A sessão de abertura contou com a presença do Presidente do governo autónomo dos Açores, Vasco Cordeiro, da Presidente da Câmara Municipal de Lagoa, Cristina Calisto, da Presidente da TecParques, Paula Grijó, do Presidente da APTe Felipe Romera e do Presidente do Conselho de Administração do Nonagon, António Machado. O TAGUSVALLEY esteve presente no encontro, que contou com cerca de 70 participantes dos diversos parques de ciência e tecnologia de Portugal e Espanha, bem como representantes de Camaras Municipais.



### XXXV CONFERÊNCIA MUNDIAL IASP

A 36.ª edição da Conferência anual e mundial de Parques de Ciência e Tecnologia decorreu de 24 a 27 de setembro de 2019, em Nantes, sobre o tema *“The 4th Industrial Revolution: areas of innovation and science parks as key boosters for a successful transition”*

A conferência abordou diversas temáticas, entre as quais se destacaram o “O Impacto das Pessoas na Sociedade; O seu Papel, Relevância e Resultados; Mobilidade e Energia; Indústria 4.0; Desafios Organizacionais e Entrevistas com os Líderes dos Parques.”




Contou com cerca de 800 participantes de 78 países dos cinco continentes, os vários participantes tiveram oportunidade de partilhar boas práticas e debater o impacto desta Revolução. A Tecparques - Associação Portuguesa de Parques de Ciência e Tecnologia esteve representada pela sua direção e associados, nomeadamente, o PortusPark, Nonagon, TagusPark e Tagusvalley, marcando presença através dos seus dirigentes máximos.



#### O TAGUSVALLEY marcou a sua presença em vários eventos, tais como:

##### ✓ WEB SUMMIT

Considerada a maior conferência centrada na tecnologia da Europa e empreendedorismo. O formato manteve-se igual ao do ano anterior, juntar investigadores, cientistas, políticos, celebridades e presidentes de grandes (ou pequenas) empresas e até alguns robôs para conversar sobre tecnologia, política, sustentabilidade e da crise climática.

✓ **SMART CITIES SUMMIT**

Trata-se do evento dedicado ao debate sobre as cidades inteligentes, que decorre na Feira Internacional de Lisboa, onde a tecnologia e a inovação são temas predominantes. De forma a demonstrar as sinergias existentes no Município de Abrantes, mais especificamente entre a Câmara Municipal de Abrantes, a TAGUSVALLEY – Parque tecnológico do Vale do Tejo e a Escola Superior de Tecnologia de Abrantes – Instituto Politécnico de Tomar, estivemos presentes com um stand representativo dos projectos desenvolvidos e em implementação nas áreas de Investigação e desenvolvimento (I&D), Internet das Coisas (IdC) e Inteligência Artificial (IA).

Entre os projectos desenvolvidos na Smart Cities Summit destacamos:

- **ROV- Remote Operated Vehicle** - sistema de locomoção em ambiente aquático e terrestre, desenvolvido no âmbito do projeto AQUATROPOLIS. Foi desenvolvido por um consórcio de parceiros: COMPTA, TAGUSVALLEY, Instituto Politécnico de Leiria, Instituto Politécnico de Tomar, ALGAPLUS E DOMÓTICA, tendo sido financiado no âmbito do COMPETE 2020.



- **ELIP - Bicicleta de Rodas Elípticas** - Projecto de I&D individual promovido pela empresa Autoforese, Lda, onde o LINE foi o parceiro de I&D. O projecto consistiu no desenvolvimento, prototipagem e teste do mecanismo de compensação do movimento excêntrico da roda elíptica, originando a patente EN 14764.







- **CUSCARIAS** - Plataforma digital para partilha de informação e experiências relacionadas com vivências em espaços, lugares e monumentos. Desenvolvida no âmbito de projecto curricular por alunos da ESTA-ipt e que, entretanto, se encontra já a caminho do mercado.
- **Tour | Pyx** - Aplicação móvel que permite, através do uso da Realidade Aumentada, a dinamização turística de um local através de roteiros interativos na base de gaming real. Desenvolvida por alunos da ESTA-ipt, que criaram a startup Immersive Pyx, incubada no TAGUSVALLEY – Parque de Ciência e Tecnologia.
- **Rescue |Pyx** - Interface que utiliza a Realidade Aumentada para o desencarceramento automóvel de forma a perceber os pontos de perigo e as indicações técnicas de cada veículo. Plataforma desenvolvida por alunos da ESTA-ipt, que criaram a startup Immersive Pyx, incubada no TAGUSVALLEY – Parque de Ciência e Tecnologia.

✓ **BUILDING THE FUTURE**

O Building The Future é um evento que intercepta Tecnologia, Transformação e Liderança, de forma a potencializar pessoas e empresas. O foco principal é compreender de que forma a tecnologia redefinirá o progresso humano.



✓ **THINK SUMMIT Lisboa**

É uma conferência anual da IBM, que tem como pressuposto a partilha das últimas tendências na área de tecnologia e do conhecimento estratégico. Um dos temas abordados foi o papel da inteligência artificial e da aquisição de dados no desenvolvimento de soluções para os desafios sociais.



#### ✓ RIBATEJO INVESTMENT SUMMIT

Um evento que pretende evidenciar, promover e apresentar as potencialidades e oportunidades da Região, no qual estiveram presentes 50 investidores e empresários de 16 países. Esta iniciativa é promovida pela NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém ao abrigo do projeto financiado Ribatejo Global, promovendo a região através da realização de visitas institucionais e empresariais em todo o distrito.



#### ✓ CITY HACK

É um evento que se representa como uma maratona tecnológica, que decorreu nos dias 11 e 12 de maio, com duração de 24 horas, com o intuito no desenvolvimento de soluções tecnológicas para as cidades, visando sempre a continua melhoria da qualidade de vida. Esta edição focou-se na procura activa de soluções que respondam aos desafios com impactos sociais, sendo que participamos neste evento como jurados.





### ✓ 15 ANOS TGV- EXPOSIÇÃO

A TAGUSVALLEY, no final do ano, comemorou 15 anos de existência. Foram 15 anos a crescer partilhando conhecimento, experiências, projetos e inovação. A investir no empreendedorismo, na ciência, na tecnologia e na Inovação.

Atualmente o Parque Tecnológico do Vale do Tejo é um ecossistema constituído por uma incubadora de empresas, uma entidade do ensino superior, uma entidade do sistema de formação profissional, dois laboratórios de transferência de conhecimento, três entidades do tecido associativo regional.

Este evento pretendeu demonstrar o nosso papel enquanto catalisador da economia na região, apresentando os seus números 15 anos depois, os quais realçamos as 69 empresas que ajudamos a criar, facturaram 50 M€ e geraram 137 postos de trabalho. Como promotores ou como parceiros, ajudamos a implementar dezenas de projetos de investigação com e para as empresas.

Como tal realizamos uma pequena exposição com o trabalho desenvolvido ao longo destes últimos anos. A exposição englobou os vários projetos das diferentes áreas, como o projeto AQUATROPOLIS- *Intelligent Management System for Sustainable Aquaculture*, 3i Bioeconomia- SAICT ANI COMPETE2020, Agrio et Emulsio - Desenvolvimento de Novos Produtos - SAICT – FCT, a

Metodologia <T\_CODE> - Literacia e Competências Digitais e os 15 anos em número da TAGUSVALLEY.



## 05. Consolidar o sistema de apoio à gestão operacional da TAGUSVALLEY

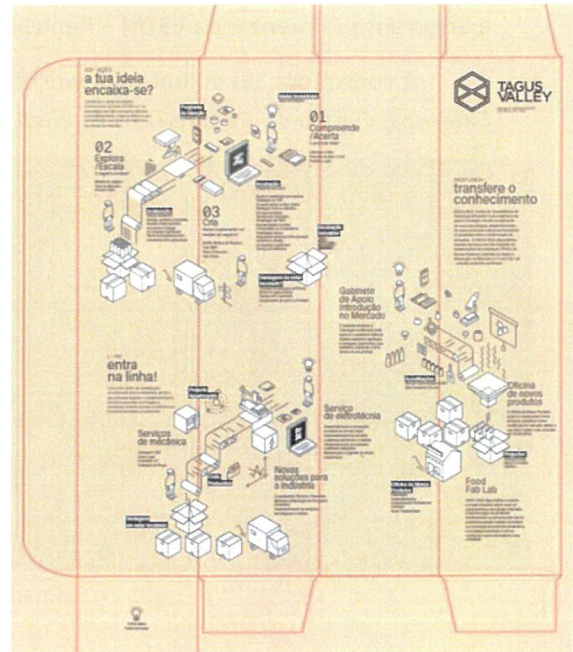
### 05.01. Assegurar a orientação do TAGUSVALLEY para a prestação de serviços

Depois de concluído o processo de constituição da equipa de comunicação no último trimestre de 2018, o novo ano foi pautado pela renovação dos conteúdos promocionais do PTVT – stand, folhetos e website – bem como um plano de comunicação interna orientado para um melhor funcionamento da estrutura do TAGUSVALLEY.

Handwritten signatures and initials in blue ink.

O novo *layout* de serviços do TAGUSVALLEY veio colocar o PTVT de encontro com a sua verdadeira imagem, a de um espaço de inovação, conhecimento e partilha. O conceito foi partilhado ao longo de um conjunto de sets para stand, folhetos de apresentação do Parque e, o ainda em desenvolvimento, novo website.

**Ilustração 26 -** Novos Suportes Comunicacionais



### 05.03 - Fomentar o benchmarking

Com o objetivo de estimular a gestão operacional do TAGUSVALLEY e assimilar novos processos, definiu-se como meta a fomentação do benchmarking junto de entidades similares a nível nacional, dando aso a visitas a outros PCTs e Incubadoras em Portugal, com o intuito de conhecer os seus modelos de atuação e práticas de gestão.

#### Visita aos Parques/Incubadoras

- NONAGON
- Parque de Óbidos (22/04)
- IPN
- Sines Tecnopolo
- Tecmaia



#### 05.04 - Fomentar a formação dos recursos humanos da estrutura

Porque o acesso à formação profissional da estrutura técnica, para além de uma obrigação legal, é essencialmente um fator de desenvolvimento do seu desempenho, no ano de 2019 fomentou-se a formação dos recursos humanos da estrutura e definiu-se o Plano de Formação Anual.

No departamento do INOV.LINEA os técnicos frequentaram uma formação do CISA em **Inovação e Segurança Alimentar na ESTM – Peniche**.

A consultora SBI organizou 4 workshops internos – **Business Model Canvas, Clientes Internos e Externos, Cadeia de Valor e How to Pitch** – onde participaram todos o técnicos do TGV.



Ilustração 27- Workshop Interno TGV

#### 05.05 - Sistemas de monitorização da gestão

No âmbito da gestão operacional da associação, procedeu-se à contratação da empresa IMPROVECONSULT – Consultoria e Estudos Lda, para a prestação de serviços na área de posicionamento estratégico para implementação no TAGUSVALLEY.

Handwritten signature and initials in blue ink.

## CANDIDATURAS

O TAGUSVALLEY participa em diversos projetos submetidos no âmbito de programas de incentivo ao investimento do PORTUGAL 2020, nomeadamente os de I&D em Copromoção, os Sistemas de Incentivo às Ações Coletivas (Regionais e Nacionais) e o PDR 2020, num total de cinco que se encontraram em execução no ano de 2019.

### Acreditações obtidas pelo TAGUSVALLEY no COMPETE 2020:

- Vales Incubação e StartUP voucher
- Vales Oportunidades I&D, Industria 4.0 e Economia Circular

Candidatura Submetidas em 2019	Estado
Connecting Cultures	Não Aprovada
Endogenous Tour	Não Aprovada
StartUP Zero –Fundo Ambiental	Não Aprovada
Youth and Women empowerment for Social Enterprises in Rural Areas – ERASMUS +	Em análise
Agritech Accelerator	Em análise
CLDS 4 Abrantes – Eixo 1	Em análise
Combate à desertificação do Ribatejo Interior	APROVADA
TAGUSVALLEY 2030	APROVADA
Candidaturas em Execução em 2019	Estado
PDR 2020 – RRN Grupo Operacional SUBPROD+	Em curso
INOVC 2020	Concluído em 10/2019
SIAC TCCT 3i BIOECONOMIA	Prorrogação até 31 de Março 2020
SAICT Agrio et Emulsio	Prorrogação para 31 de Março 2020
SAICT GEDITEC	Concluído em 09/2019

## Combate à desertificação do Ribatejo Interior

**Promotor:** TAGUS – Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior

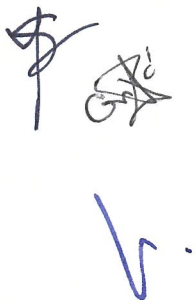
**Parceiros:** Associação de Agricultores de Abrantes, Constância, Sardoal e Mação | EPDRA – Escola Profissional de Desenvolvimento Rural de Abrantes | FAJUDIS – Federação das Associações Juvenis do distrito de Santarém | TAGUSVALLEY – Associação para a Promoção e Desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo

### Descrição do projeto:

Este projecto enquadra-se na área temática “Jovens nos Territórios Rurais e Luta contra a Desertificação”, no tema prioritário “*Identificação de constrangimentos e potencialidades dos territórios rurais mais despovoados e com maior risco de desertificação física*” do PDR 2020.

### Principais objetivos:

- Contribuir para o combate à desertificação do Ribatejo Interior;
- Sensibilizar as entidades e população local para a importância de combater a desertificação em Abrantes, Constância e Sardoal;
- Reflectir sobre os constrangimentos existentes no Ribatejo Interior;
- Dar a conhecer aos jovens as potencialidades endógenas do Ribatejo Interior fomentando a criação de dinâmicas de empreendedorismo na região;
- Conhecer boas práticas de luta contra a desertificação e transferir conhecimentos para o território;





## TAGUSVALLEY 2030 – Centro 2020

**Promotor:** TAGUSVALLEY

**Data de execução:** Projeto apresentado em março. Aprovado em dezembro de 2019

### **Descrição do projeto:**

O projeto TAGUSVALLEY 2030 foi apresentado no âmbito do AVISO N.º CENTRO-46-2018-15 “Infraestruturas Tecnológicas da Região Centro integradas no Mapeamento conduzido pela ANI, relativa às tipologias de Centros Tecnológicos (CT), Centros de Valorização e Transferência de Tecnologia (CVTT) e Parques de Ciência e Tecnologia (PCT)” promovido pelo CENTRO 2020. Prevê a realização de investimentos no Parque de Ciência e Tecnologia destinados a expandir as Infraestruturas aumentando o leque de soluções de apoio e acolhimento empresarial e consolidar a oferta tecnológica para o desenvolvimento de investigação aplicada juntamente com as empresas dos seus Centros de Valorização e Transferência de Tecnologia INOVLINEA, LINE e REVELABIT.

### **Principais objetivos:**

- Projeto de execução para a construção de 3 edifícios de aceleradores de empresas do TAGUSVALLEY; Empreitada para construção de um edifício de acelerador de empresas do TAGUSVALLEY;
- Projeto de execução e empreitada para a construção do IT.POINT – Centro de Acolhimento de Empresas de Tecnologia de Informação;
- Espaço para acolhimento de empresas intensivas em recursos humanos altamente qualificados;
- Suporte ao processo logístico partilhado das infraestruturas científicas e tecnológicas, empresas e entidades instaladas no Parque de Ciência e Tecnologia (PCT);
- Equipamento para enchimento e rotulagem de garrafas PET;
- Tanque com 1300L de capacidade para receção de produto processado nas linhas de conservação;
- Liofilizador de capacidade pré-industrial, com chiller;
- Equipamento de Campos Elétricos Pulsados (PEF);
- Equipamentos de laboratório de suporte a projetos de I&D na área da Bioeconomia e Economia Circular;
- Linha de posicionamento de componentes eletrónicos;
- Equipamento informático para:
  - Simulação numérica de processos e cálculo computacional; Suporte a I&D industrial e programação; Edição e produção conteúdos em vídeo, som e imagem;

## Endogenous.Tour –Fostering Innovation in Tourism

**Promotor:** TAGUSVALLEY

**Parceiros:** Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril

**Data de execução:** Projeto submetido em março e não aprovado

### Descrição do projeto:

Proposta de programa de aceleração submetida no âmbito da medida Fostering Innovation in Tourism (FIT) do Turismo de Portugal que definiu como prioridade a “valorização dos ativos estratégicos da Estratégia Turismo 2017”, particularmente, no que se refere ao objetivo estratégico “Valorizar o Território e as Comunidades”.

### Principais objetivos:

O objetivo primordial seria a valorização dos diversos recursos endógenos portugueses, que se assumem como peças essenciais de uma identidade social, cultural e do próprio espaço territorial em que são produzidos, procurando potenciar a sua relação sinérgica com o mercado turístico nacional. Fomentar o empreendedorismo em territórios de baixa densidade, focados em produtos alimentares que valorizem os recursos endógenos do território, em sinergia com o setor do turismo, através do apoio a novos produtos que gerem riqueza e promovam a fixação de população por via da criação de emprego.



## Connecting Cultures (2ª Fase) – H2020

**Promotor:** Trinity College (Irlanda)

**Parceiros:** UPPSALA UNIVERSITET, EUROPEAN BUSINESS AND INNOVATION CENTRE NETWORK, ICLEI EUROPEAN SECRETARIAT GMBH (ICLEI EUROPASEKRETARIAT GMBH)\*, GEORGIAN ARTS AND CULTURE CENTER (FOUNDATION), HISTORIC COVENTRY TRUST, MUNICIPIUL TIMISOARA, ASOCIATIA GRUPUL DE ACTIUNE LOCALA TIMISOARA, DUBLIN CITY COUNCIL, SOCIAL INNOVATION GROWTH FUND IRELAND COMPANY LIMITED BY GUARANTEE, TAGUSVALLEY - ASSOCIAÇÃO PARA A PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO TECNOPOLO DO VALE DO TEJO, MUNICIPIO DE ABRANTES, ASSOCIAZIONE REGIONALE COMUNI ITALIANI LAZIO, LAZIO INNOVA - SOCIETA PER AZIONI, GMINA MIASTA TORUN, ASOCIACION PARA LA GESTION DEL CENTRO EUROPEO DE EMPRESAS E INNOVACION DE BURGOS, TSKALTUBO MUNICIPALITY, RESEARCH-INTELLECTUAL CLUB DIALOGUE OF GENERATIONS NON-ENTREPREUNARIAL (NON-COMMERCIAL), CAMARA MUNICIPAL DE COIMBRA, INSTITUTO PEDRO NUNES ASSOCIACAO PARA A INOVACAO E DESENVOLVIMENTO EM CIENCIA E TECNOLOGIA, CU SOCIAL ENTERPRISE CIC, COVENTRY UNIVERSITY, INNOVATION AND MANAGEMENT CENTRE LIMITED, CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS, EKAPRAEKT, HORIZON NUA INNOVATION, IDEA STRATEGISCHE ECONOMISCHE CONSULTING, GIS AND RS CONSULTING CENTER GEOGRAPHIC, THE NATURE OF CITIES, THE NEALE HERITAGE ASSOCIATION.

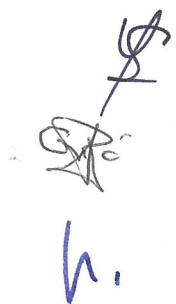
**Data de execução:** A proposta para a segunda fase de avaliação foi feita em setembro. Não aprovado.

### Descrição do projeto:

Este projeto consistia na criação de um esquema de ações entre os 30 parceiros para o desenvolvimento, demonstração e documentação de estratégias, abordagens e soluções para reativar e regenerar zonas históricas em centros urbanos ou paisagens culturais. As ações deveriam apoiar inovações provenientes de start-ups, indústrias criativas e culturais, incluindo e setor das tecnologias digitais, fabricação avançada em pequena escala e “makers” locais, artesãos, etc. para a reutilização adaptativa e alavancagem dos bens culturais e da integração social.

### Principais objetivos:

O principal objetivo é posicionar a Europa com líder mundial na transformação da Herança Cultural num motor da inclusão social, cultural e do crescimento económico. Apoiamos o intuito dos parceiros em realizar ações concretas em cada uma das 7 áreas urbanas históricas europeias (Polónia, Portugal, Irlanda, Roménia, Reino Unido, Espanha e Geórgia) e das 3 Paisagens Culturais (Itália, Portugal e Geórgia) selecionadas neste projeto para se tornarem faróis de empreendedorismo, revelando a economia e o potencial de inovação social e cultural da Herança Cultural.



## **Agritech Accelerator – INTERREG SUDOE**

**Promotor:** UNIVERSITAT POLITÈCNICA DE VALÈNCIA

**Parceiros:** Consultoría de Innovación y Financiación, S.L, GIP Quartier Numérique Clermont-Ferrand Auvergne – «Le Bivouac», TAGUSVALLEY–Associação para a promoção e desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo, VEGEPOLYS VALLEY

**Data de execução:** Proposta apresentada na primeira fase em outubro, em avaliação.

### **Descrição do projeto:**

Projeto apresentado à medida INTERREG SUDOE na prioridade do programa “Promover as capacidades de inovação para um crescimento inteligente e sustentável” e ao objetivo temático “Reforçar a investigação, o desenvolvimento tecnológico e a inovação”

Este projeto fornece um modelo de transferência de tecnologia especificamente concebido para o sector agroalimentar, baseado numa rede estável de fornecedores de tecnologia (startups e PME) e de utilizadores (produtores e indústria alimentar). A rede é suportada por uma plataforma polivalente através da qual os fornecedores de tecnologia têm o apoio necessário para aceder ao mercado, divulgar as suas inovações e demonstrar a rentabilidade dos seus produtos ou serviços. As entidades do lado da procura podem acompanhar os avanços tecnológicos, conhecer as suas reais capacidades, resultados de aplicação e encontrar apoio na sua incorporação nas suas explorações agrícolas ou centros de produção.

Tanto a Rede, como a Plataforma e os serviços de apoio prestados serão testados ao longo do projeto em três áreas do sector de atividade: agricultura extensiva, horticultura, indústria alimentar, e a sua continuidade é garantida pelos parceiros e entidades associadas ao projeto.

### **Principais objetivos:**

A promoção do investimento das empresas na I&D, o desenvolvimento de ligações e sinergias entre empresas, centros de investigação e desenvolvimento e o setor do ensino superior, em especial a promoção do investimento no desenvolvimento de produtos e serviços, na transferência de tecnologia, na inovação social, na Eco inovação, em aplicações de interesse público, no estímulo da procura, em redes, clusters e na inovação aberta através de especialização inteligente, e o apoio à investigação tecnológica e aplicada, linhas-piloto, ações de validação precoce dos produtos, capacidades avançadas de produção e primeira produção, em especial no que toca às tecnologias facilitadoras essenciais, e à difusão de tecnologias de interesse geral.



## StartUP Zero – Fundo Ambiental

**Promotor:** BLC3

**Parceiros:** TAGUSVALLEY, CATAA, eCOLab – Laboratório Colaborativo para a Economia Circular, Sinestecnopolo, CRIA, RIERC, Brigantia, CentroHabitat

**Data de execução:** Proposta em junho à medida do Fundo Ambiental. Não aprovada.

### Descrição do projecto:

O consórcio StartUp ZERO, liderado pela BLC3, reúne entidades de referência nacional na concretização de um programa de aceleração que beneficia da elevada experiência, capacidade infraestrutural, representação geográfica e redes associadas aos parceiros, que apenas assim podem assegurar o acesso às pessoas e ao conhecimento necessários no trajeto de desenvolvimento e scale up de negócio.

O programa de aceleração integrará metodologias Avaliação de Ciclo de Vida e Análise Multicritério (para a validação do grau de circularidade e eficiência e eficácia de processos simbióticos e impactos em metabolismos económicos), de AGILE e Lean StartUp como ferramentas de desenvolvimento e validação da apetência de mercado dos produtos ou serviços a criar pelas empresas, empreendedores e também de suporte a gestores e fundos de investimento participantes ao que associa o contacto dos participantes com Mentores e Coaches especializados no acompanhamento de StartUps, Empreendedores e Gestores de Fundos como forma de maximização do efeito potencial do programa de aceleração em cada projeto individual. Uma base importante, tendo em conta a transversalidade do tema da Economia Circular, é a integração de Peritos de Tecnologia e Inovação, Business Model, Mercados e Investimento das entidades de conhecimento da rede de parceiros.

### Principais objetivos:

Para a consecução do projeto “StartUp ZERO” foi constituída uma estrutura de entidades nacionais que complementem todas as valências necessárias ao programa de aceleração e cobertura geográfica nacional (desde Bragança ao Algarve), e com fortes conhecimento e capacidades na área da Economia Circular, com vista à promoção do empreendedorismo e no apoio a StartUps, através do desenvolvimento de um programa de aceleração concebido para o efeito, garantindo a integração dos princípios de economia circular no desenvolvimento e scale-up dos negócios dos empreendedores, empresas e também na eficácia de aplicação de fundos de investimento. Start up Zero pretende promover e reforçar aceleração e negócios que contribuam direta ou indiretamente para alcançar o desafio “Zero” desperdício, na visão de que “todos” os fluxos de massa e energia tem valor e utilização.

## **Youth and Women empowerment for Social Enterprises in Rural Areas – ERASMUS +**

**Promotor:** ADEFO

**Parceiros:** TAGUSVALLEY, Geinnovación, LOCALOS, GAL TITERNO

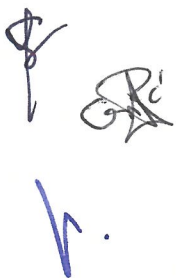
**Data de execução:** Proposta apresentada em maio, em fase de avaliação.

### **Descrição do projeto:**

Projeto apresentado ao programa Erasmus + no eixo K2 (propostas para metodologias de formação para jovens e para o emprego) na área do empreendedorismo social em zonas rurais.

### **Principais objetivos:**

Estabelecer um programa de formação específico para o empreendedorismo social em zonas rurais, partilhar o conhecimento dos parceiros e colocar em prática uma ação piloto com jovens dos países parceiros.



## SAAC – Promoção do Espírito Empresarial – RIERC – Incubação Centro 2016 | IC 16



**Promotor:** INIAV - Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária

**Parceiros:** Centro de Biotecnologia Agrícola e Agro-alimentar do Alentejo; Rações Zêzere S.A.; Ruralbit Lda; Carlos & Hélder Alves Agro Pecuária; TAGUSVALLEY.

**Colaboradores:** FEDNA - Fundación Española para el Desarrollo de la Nutrición Animal e Faculdade de Medicina Veterinária

**Data de execução:** 02/01/2018 a 31/12/2020

**Descrição do Projecto:**

Trata-se de um projeto na área da valorização de subprodutos para integrar rações animais, cabendo ao TAGUSVALLEY através do INOVLINEA a realização de ensaios de secagem dos subprodutos a integrar na composição das rações.

**Principais Actividades durante o ano de 2019:**

- Reuniões de consórcio;
- Testes de desidratação por liofilização.

## Inov C 2020 - SAAC- Transferência de conhecimento científico e tecnológico - CENTRO 2020



**Promotor:** Universidade de Coimbra (Líder)

**Parceiros:** Universidade de Coimbra (líder), o Instituto Politécnico de Tomar, o Instituto Politécnico de Leiria, Instituto Politécnico de Coimbra, ÌPN - Associação para a Inovação e Desenvolvimento em Ciência e Tecnologia, SERQ - Centro de Inovação e Competências da Floresta, TAGUSVALLEY - Associação para a Promoção e Desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo, ABAP - Associação Beira Atlântico Parque, OBITEC - Associação para a Ciência e Tecnologia e iTeCons - Instituto de investigação e Desenvolvimento Tecnológico para a Construção, Energia, Ambiente e Sustentabilidade.

**Data de execução:**18/04/2017 a 17/09/2019

### **Descrição do projecto:**

O programa Inov C 2020 alberga um número significativo de parceiros, sendo esta iniciativa responsável pela criação, desenvolvimento e consolidação do Ecosistema de Inovação da Região Centro de Portugal.

### **Principais Actividades durante o ano de 2019:**

- Prémio Social ao Centro Arrisca C;
- 5 Workshops de Capacitação para o E&I;
- Innovation Party;
- Workshop - Desidratação de Hortofrutícolas;
- Avaliação Final Arrisca C;
- Reuniões Júri Arrisca C.





## 3i Bioeconomia - SAICT ANI COMPETE2020



### 3i BioEconomia

**Promotor:**BLC3

**Parceiros:** CATAA e TAGUSVALLEY - INOV.LINEA/LINE;

**Data de execução:**01/10/2017 a 30/09/2019 - Prorrogação até 31 de Março 2020

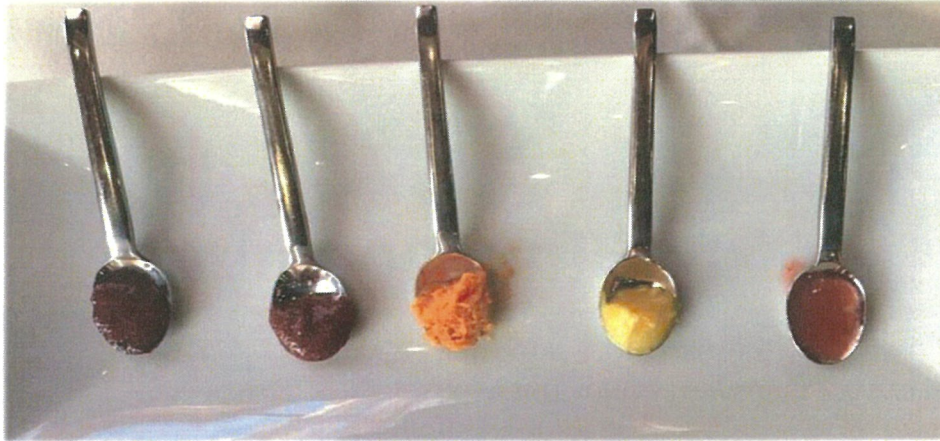
**Descrição do projecto:**

A Bioeconomia apresenta-se como a resposta à racionalização/ melhoramento do uso dos recursos biológicos renováveis de forma a possibilitar novos e diversificados mercados. Com a principal missão de disseminar e implementar este conceito de Bioeconomia no seio empresarial, surge o projecto 3i BioEconomia cujas acções são focadas na valorização económica de iniciativas e projetos dentro de 4 áreas tecnológicas da Bioeconomia, nomeadamente - Recursos Biológicos, Técnicas Agro-alimentares, Energia e Biomateriais.

**Principais Actividades durante o ano de 2019:**

- Workshop “Casos de Estudo da Bioeconomia: sinergias entre economia, sociedade e ambiente”;
- Visitas Técnicas à empresa Margarido & Margarido;
- Reuniões Margaridos - Projeto 3iBioeconomia;
- Reunião de Trabalho – Estruturação dos Guias técnicos;

## Agrio et Emulsio - Desenvolvimento de Novos Produtos - SAICT – FCT



**Promotor:** Instituto Politécnico de Santarém;

**Parceiros:** ESAS; ESHTe; INIAV e TAGUSVALLEY;

**Data de execução:** 18/09/2017 – 17/09/2019 – Prorrogação para 31 de Março 2020

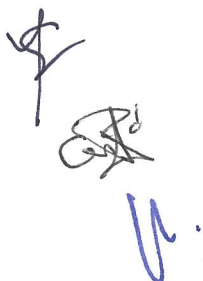
**Descrição do Projecto:**

Produção de protótipos em laboratório, simultaneamente com demonstração da sua qualidade, segurança e vida útil, bem como a definição de estratégias de marketing para os mesmos.

Os Parceiros colaboram através do desenvolvimento, técnicas de beneficiação e de conservação (ESAB, INIAV, TAGUSVALLEY), *foodpairing&fooddesign* (ESHTe), prevendo um futuro *scale-up* para a produção industrial e entrada de produtos no mercado.

**Atividades realizadas durante o ano de 2019:**

- Ensaio de pasteurização de matérias-primas e produtos finais;
- Ensaio de produção e acabamento de vinagre espirituoso.



## **GEDITEC- Geografia económica e dinâmicas territoriais de competitividade: o erro como factor de aprendizagem e de inovação territorial - SAICT FCT;**



**GEDITEC**  
Geografia económica  
e dinâmicas territoriais  
de competitividade  
*o erro como fator de aprendizagem  
e de inovação territorial*

**Promotor:** Instituto Politécnico de Tomar;

**Parceiros:** Câmara Municipal de Tomar; Instituto Politécnico de Tomar; Instituto Politécnico da Guarda; CIAEGT; TAGUSVALLEY;

**Data de execução:** 13/09/2017 – 15/03/2019

**Descrição do Projecto:**

O projecto GEDITEC tem como espaço de intervenção prioritário a cidade de Tomar e a região envolvente, partindo da investigação do impacto da localização da empresa Softinsa-IBM em 2013. Neste sentido, este projecto pretende mobilizar empresas, instituições de ensino superior, autarquias e restantes actores do e no território para a necessidade de se pensar estrategicamente os processos de localização empresarial;



## ENERGYSPOT-TO-MARKET



**Promotor:** ENGIE PORTUGAL;

**Parceiros:** ENGIE; COMPTA BS; Instituto Politécnico de Tomar; BLC3; TAGUSVALLEY;

**Data de execução:** a definir;

### **Descrição do projecto:**

O projeto EnergySpot-to-Market enquadra-se numa iniciativa mais vasta – EnergySpotPortugal – cujo desenvolvimento se iniciou em 2016. Esta Iniciativa desenvolveu um plano de ação estratégico estruturado em 4 áreas: *EnergySpot-to-Market*, *EnergySpotAcademy*, *Energy-of-Things* e *EnergySpotHuman and NextGenerations*. O «Uso Inteligente da Energia» é o tema fulcral de todas as áreas da iniciativa que ambiciona construir um ecossistema de inovação e empreendedorismo de referência em Portugal no Sector da Energia.

### **Principais objectivos:**

Desenvolvimento de um novo processo para a valorização dos fluxos de massa e de energia de baixa entalpia em sinergias com centrais termoeléctricas, partindo do caso de estudo da Central Termoeléctrica do Pego, com a possibilidade de integração de conceitos de bio refinarias termoquímicas e em simbiose com estufas e unidades de aquacultura;

Modelação e desenvolvimento de um serviço de fornecimento de frio e/ou calor, em formato de comunidades, com base num novo modelo de «*Box Solution Solar + Back-up Biomassa*» para conceitos 100% Energia Renovável.

Criação de novos mercados de mobilidade elétrica através do desenvolvimento de um sistema chave-na-mão de mobilidade, com a integração de processo contínuo de optimização multiobjectivo através do recurso a ferramentas de Inteligência Artificial, sob uma estratégia de mercado; Optimização transversal dos novos processos, produtos e serviços com base no desenvolvimento de algoritmos com aplicação em sistemas próprios de Inteligência Artificial, com recurso a *MachineLearning e Big Data*, beneficiando da multidisciplinidade do consórcio, permitindo tornar mais competitivas as soluções que se pretendem desenvolver.

## INVESTIMENTOS

Apesar de se ter consolidado de forma significativa o conjunto de infraestruturas no parque, ao longo da vigência do QREN, permanecem ainda por concretizar um conjunto de projetos mas que no âmbito do TAGUSVALLEY 2030 submetido durante o ano de 2019 junto do CENTRO 2020 para as infraestruturas tecnológicas já se obteve aprovação financeira para a sua realização.

Atualmente, encontra-se em aberto o processo da cantina/cafetaria para o Parque e aguardam-se ainda decisões sobre os investimentos para o pólo de formação e para a instalação definitiva da escola de Abrantes do Instituto Politécnico de Tomar.

### Cantina e Cafeteria de apoio ao parque


Recebeu-se e acompanhou-se o projeto ao longo do ano de 2018, mas devido ao valor de estimativa superior a 150 mil euros (valor estipulado pelo TAGUSVALLEY) o projeto encontra-se em revisão dos trabalhos a serem incluídos na empreitada e a definir o modo de proceder para a sua concretização pois a equipa de arquitetura RRA surge com um projeto na ordem dos 280mil euros que inviabilizou a sua concretização pelo TAGUSVALLEY.

### ESTA – Instalação definitiva no parque

Acompanhou-se o processo que está a ser agora conduzido pelo IPT junto da DGES, no sentido de preparar o lançamento dos procedimentos internos pelo município para a empreitada e financiamento.

### IEFP- Requalificação das instalações do polo e reforço de áreas formativas

Nova alteração de projeto para adequação para as áreas formativas identificadas pelo IEFP para o polo de Alferrarede nomeadamente a continuação do automóvel e a introdução de manutenção industrial e energias renováveis. Em Julho realizou-se nova reunião entre a equipa de projeto e o IEFP para apreciação da distribuição dos postos de formação no espaço, tendo-se concluído pela sua validação e submissão para apreciação pelas estruturas regionais e nacionais.



## ASPETOS ORGANIZATIVOS E FINANCEIROS

O ano de 2019, acabou por se revelar de grande dificuldade em termos financeiros, no que diz respeito à tesouraria e em consequência a toda a operação organizacional da associação e das suas equipas, mas que no final do ano acabou por encontrar a estabilidade ao se definir um conjunto de estratégias e programas de apoio que acabam por criar as condições estruturais para assegurar um funcionamento da associação mais liberto dos constrangimentos com que tem vivido nos últimos tempos.

Como se referiu, o ano inicia-se com uma mudança nos órgãos sociais, particularmente com a mudança dos representantes do Município de Abrantes e do Instituto Politécnico de Tomar na Direção, que, conjugado com a dificuldade na obtenção de verbas do cofinanciamento dos projetos apoiados pela ANI e a necessidade dos novos representantes tomarem contacto com todos os processos e projetos em curso na associação, conduziram a um momento de enorme dificuldade de tesouraria para o cumprimento das suas responsabilidades. Para tal, foi necessário ampliar a exposição da associação ao crédito, com diversas operações bancárias com a CCAMRNT, através da renegociação da conta corrente caucionada e da realização de um contrato de crédito no valor de 350.000€ pelo prazo de 10 anos para reduzir os juros pagos e criar condições de amortização da dívida acumulada ao longo do tempo.

Em paralelo, no final do ano foi possível a TAGUSVALLEY assinar com o Município de Abrantes um Contrato Programa para apoiar um conjunto de actividades no âmbito do interesse público de apoio aos empreendedores, às empresas e às crianças do primeiro ciclo do concelho, no valor de 61.000€ para o último trimestre do ano de 2019 e iniciou-se o processo para assinatura de um novo contrato programa para o ano de 2020 e desse modo poder ter um modelo equilibrado de promoção das actividades e dos recursos disponíveis no TAGUSVALLEY.

O resultado da exploração da atividade da associação ao longo de 2019 acaba por apresentar um valor de resultado líquido de -261.697,46€, mas o seu EBITDA em 31 de Dezembro de 2019 é de 276.381,42€ e a situação líquida da entidade é igualmente positiva, no valor de 4.270.742,57€, como se apresenta de forma mais detalhada no relatório de gestão produzido pelo gabinete do contabilista certificado da associação.



## BALANCE SCORECARD 2019

Numa lógica de indicadores de monitorização da atividade da TAGUSVALLEY, foi revista a estrutura do BSC no ano de 2019 e que resulta no seguinte documento para acompanhamento e avaliação do desempenho.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS	OBJECTIVO	
01. Aprofundar os laços institucionais regionais do PTVT	<b>01.01. Alargar o âmbito territorial do Tecnopólo do Vale do Tejo:</b>	
	até ao final de 2019 garantir a assinatura de um novo protocolo com Instituição do SCTN relativo a actividades a desenvolver pelo LINE	
	até ao final de 2019 participar em actividades em pelo menos 6 dos municípios protocolados que resultem em pelo menos 12 contractos de prestação de serviço	
	Até ao final de 2019 aumentar a abrangência territorial do Parque Tecnológico	
	Até ao final do ano alargar o capital social a 4 novos associados	
	<b>01.02. Consolidar o PTVT enquanto elemento de agregação da comunidade empresarial, ao nível regional e sectorial</b>	
	até ao final de 2019 organizar 2 eventos para o sector da automação e metalomecânica, com participantes de pelo menos 4 concelhos	
	até ao final de 2019 organizar 2 eventos para o sector Agro-alimentar, com participantes de pelo menos 4 concelhos	
	até ao final de 2019 organizar 2 eventos para o sector da energia , com participantes de pelo menos 4 concelhos	
	até ao final de 2018 organizar 2 eventos para o sector da tecnologias de informação, com participantes de pelo menos 4	
	<b>01.03. Consolidar o PTVT enquanto dinamizador de uma multiplicidade de redes de conhecimento, inovação e empreendedorismo</b>	
	ter concluído junto da DGES o projecto de instalação da ESTA no parque tecnológico durante o 1.º trimestre lançamento da empreitada até ao final do ano	
	até ao final do 1.º quadrimestre de 2019, ter o projecto de arquitectura do polo IEFP revisto	
	até final de 2019, criar condições para apoiar o acolhimento e expansão de empresas tecnológicas	
	Até final de 2019 arranque das actividades do consórcio ENERGYSPOT Portugal, criando condições para a estratégia de "promoção do uso inteligente da energia"	
até final de 2019 potenciar a dinâmica de actividade do INOVLINEA para o sector alimentar		

*Handwritten signatures and initials*

02. eforçar a ação em rede no território	até final de 2019 organizar 1 programa de aceleração em parceria integrado na rede TURISMO DE PORTUGAL –fostering innovation in tourism (RIERC, ENDOGENOUS.tur)	
	até final do primeiro semestre de 2019 criar o Programa de atração de investigação	
	<b>01.04. Consolidar o PTVT enquanto gerador de oportunidades de investimento e de valorização do património das empresas instaladas</b>	
	até final de 2019 organizar 1 evento para promoção das empresas e recursos instalados	
	até final de 2019, organizar 12 eventos informais com as empresas instaladas	
	<b>01.05. Participar ativamente na rede do ecossistema do MEDIO TEJO</b>	
	até final de 2019, participar em 90% das actividades dos restantes elementos da rede para que formos convidados	
	até final de 2019 participar conjuntamente em uma nova candidatura PT2020	
	<b>02.01. Consolidar o PT VT enquanto espaço de investigação, inovação, desenvolvimento tecnológico e transferência de tecnologia:</b>	
	até ao final de 2019 garantir a assinatura de 57 novos contractos apoio técnico com empresas (36 LINE + 15 INOVLINEA + 6 INCUB)	
	até ao final de 2019 garantir a contratualização de 4 novos Vales I&D (2 LINE + 2 INOVLINEA)	
	até ao final de 2019 garantir a contratualização de 4 Vales Incubação e StartUp visa, StartUp voucher	
	até ao final de 2019 garantir a elaboração de 2 de planos de negócios - serviços de consultoria a empresas	
	até ao final de 2019 concretizar a implementação de pelo menos 2 programas de aceleração (turismo e industrias)	
até final de 2019, submeter uma candidatura a projecto de I&D (co promoção, individual, mobilizador ou demonstrador)		
até ao final de 2019 ter realizado 36 visitas de identificação de oportunidades de inovação junto de empresas prioritárias		
<b>02.02. Consolidar o PT VT enquanto fornecedor de serviços focado nas necessidades dos seus utilizadores</b>		
até ao final de 2019 ter implementado o programa de atração de investigadores junto dos atuais e novos parceiros científicos para potenciar a utilização dos recursos tecnológicos disponíveis para o desenvolvimento de trabalhos por parte dos seus investigadores e alunos		
até ao final de 2019 garantir a apresentação pelo INOVLINEA de 15 propostas num montante global de 43.750€		
até ao final de 2019 garantir a apresentação pelo LINE de 36 propostas num montante global de 207.200€		

Handwritten signatures and initials in blue ink.





	até ao final de 2019 garantir o apoio a 2 empresas para apresentação de candidaturas a concursos externos (PORTUGAL VENTURES, ARRISCA C,...)	
	até ao final do 1.º quadrimestre de 2019, rever a oferta do serviço de aceleração e desenvolvimento dos BMC	
	até ao final de 2019 ter implementado o sistema de formação especializada, em articulação ESTA/IPT e com os restantes parceiros, orientada para as necessidades das empresas	
	até ao final de 2019 ter desenvolvido 2 prestações de serviços para elaboração de planos de ação para estratégias municipais de literacia digital	
	até ao final de 2019 ter contrato programa com 4 municípios para apoio de desenvolvimento tecnológico aos seus gabinetes de desenvolvimento económico	
	<b>02.03. Garantir a Fixação de novas empresas e a criação de postos de trabalho</b>	
	até ao final de 2019 garantir a fixação de 8 novas empresas no parque	
	até ao final de 2019 garantir a criação de 12 novos postos de trabalho, dos quais 8 elegíveis para o sistema de incentivo municipal de estímulo ao emprego qualificado no TAGUSVALLEY	
	até final do ano de 2019, organizar reuniões de aproximação a fontes de financiamento, para 100% das solicitações	
	<b>02.04. Promover uma cultura científica e tecnológica:</b>	
	até ao final de 2019, em parceria com IEFP, ter implementado programa de apoio ao empreendedorismo dirigido a jovens desempregados com qualificação superior	
	concretizar com sucesso o projeto piloto do <T_CODE> em 10 turmas do concelho de Abrantes	
	até início do ano letivo 2019/20 ter programa de capacitação para técnicos e professores envolvidos (CFAE A23)	
	até início do ano letivo 2019/20 alargar a capacidade de atuação do <T_CODE> em Abrantes e outros concelhos	
	até início do ano letivo de 2019/20 assumir o CODE Club Portugal - growth partners Raspberry Pi Foundation	
	acompanhar ao longo do ano o programa de reforço das competências digitais para desempregados (parceria IEFP - IPT - CMA)	
<b>03. Promover a notoriedade externa do PTVT</b>	<b>03.01. Reconhecimento do PT VT enquanto marca âncora do Vale do Tejo</b>	
	até ao final do 3.º trimestre ter assegurado a continuidade de uma equipa com competências especializadas na área da comunicação	
	até ao final do primeiro semestre ter definido o Plano de Comunicação do TGV ter iniciado a sua implementação	
	até ao final de 2019 aumentar em 50% a visibilidade do TGV na	

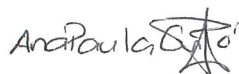


	comunicação social	
	<b>03.02. fomentar a interação com os parceiros</b>	
	até ao final de 2019 ter realizado por pelo menos quatro visitas as instalações dos parceiros	
	até ao final de 2019 ter organizado o acolhimento de visitas de pelo menos quatro parceiros	
	até ao final de 2019 coorganizar 1 evento de âmbito ibérico com a TECPARQUES	
	até ao final de 2019 captar a realização no TGV de um evento de âmbito nacional coorganizado com a TECPARQUES	
	até ao final de 2019 captar a organização de um evento coorganizado com o CLUSTER SMART CITIES e ANMP (secção Municípios Cidades Inteligentes)	
<b>04. promover a sustentabilidade financeira do TGV</b>	<b>04.01. aumentar as prestações de serviços</b>	
	Até ao final de 2019, aumentar o valor de prestações de serviços, face ao ano anterior em 30%	
	<b>04.02. captar maior suporte público para a exploração e investimentos a realizar</b>	
	Até ao final de 2019, aumentar o valor de subsídios à exploração, face ao ano anterior, em 30%	
	Até ao final de 2019, aumentar o valor de subsídios ao investimento, face ao ano anterior, em 30%	
	até final do ano obter visto do TC e iniciar processo de aumento do capital social da associação para fazer face aos investimentos plurianuais previstos (2019-2021)	
	<b>04.03. melhorar desempenho geral da atividade financeira</b>	
	até ao final de 2019, obter uma redução do peso dos custos no total da receita em 10%	
	Até ao final do ano de 2019, atingir o equilíbrio de exploração	
	<b>04.04. diversificar as fontes de financiamento</b>	
até ao final de 2019, obtenção de 2 patrocínios para as atividades desenvolvidas		
<b>05. Consolidar o sistema de apoio à gestão operacional da TAGUSVALLEY</b>	<b>05.01. assegurar a orientação do TAGUSVALLEY para a prestação de serviços</b>	
	Até ao final do 1º quadrimestre ter conteúdos comunicacionais adequados aos produtos comercializados	
	Até ao final do ano ter contactado 36 empresas para apresentação de produtos e diagnósticos de inovação, 15% eficácia	
	<b>05.02. implementar o sistema de gestão da inovação</b>	
	Até ao final do 1º semestre ter concluído o procedimento de aquisição de consultoria específica	
	Até ao final do 2º semestre ter concebido o modelo e iniciado a implementação do sistema de gestão	
<b>05.03. fomentar o benchmarking</b>		

	até ao final de 2019 ter realizado 4 visitas a outros PCT e Incubadoras em Portugal	
	<b>05.04. fomentar a formação dos recursos humanos da estrutura</b>	
	até ao final do 1º trimestre ter definido o Plano de Formação Anual	
	Até ao final de 2019 garantir que todos os colaboradores tiveram acesso a pelo menos 20h de formação em áreas especializadas	
	<b>05.05. sistemas de monitorização da gestão</b>	
	Até ao final do 2º trimestre de 2019 ter elaborado modelo de inquérito de satisfação ao cliente	
	Até ao final de 2019 ter remetido o Inquérito de satisfação a 100% dos clientes e ter produzido relatório de análise de resultados	
	Até ao final de 2019 realizar 12 reuniões de acompanhamento do BSC institucional	

Abrantes, 3 de Março de 2020

Ana Paula Grijó  
Camara Municipal de Abrantes



Maria Salomé Rafael  
NERSANT – associação empresarial da região de Santarém



João Freltas Coroado  
Instituto Politécnico de Tomar

