



RELATÓRIO DE ATIVIDADES  
E CONTAS



**2020**



A handwritten signature in blue ink, appearing to be "In" followed by a stylized flourish.

01. INTRODUÇÃO .....p. 02

02. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL .....p. 03

03. RELATÓRIO DE ATIVIDADES .....p. 07

LEI 1. APROFUNDAR OS LAÇOS INSTITUCIONAIS DO TAGUSVALLEY .....p.07

LEI 2. PROMOVER A NOTORIEDADE EXTERNA DO TAGUSVALLEY .....p.11

LEI 3. PROCURAR A SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E A CONSOLIDAÇÃO DO SEU SISTEMA DE APOIO À GESTÃO DO TAGUSVALLEY .....p.11

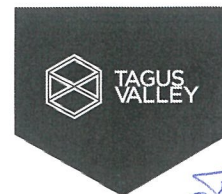
LEI 4. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY ENQUANTO ESPAÇO DE EMPREENDEDORISMO, INCUBAÇÃO E ACOLHIMENTO EMPRESARIAL .....p.13

LEI 5. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY ENQUANTO ESPAÇO DE INOVAÇÃO, INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA .....p.21

LEI 6. AFIRMAR O TAGUSVALLEY ENQUANTO ESPAÇO DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E DE PROMOÇÃO DA CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA .....p.27

04. prestação de contas .....p.30

# índice



GA

J. L.

# 01. INTRODUÇÃO

Apesar de todos os constrangimentos de ação num ano tão atípico, ao longo do ano de 2020 a associação procurou, numa primeira fase, reorganizar a sua estrutura funcional, em linha com o exercício de redefinição das suas linhas estratégicas de intervenção prioritárias, prosseguido em 2019, e iniciar um processo de consolidação e reforço da sua capacidade de resposta aos desafios de inovação e desenvolvimento tecnológico do território e das empresas.

Para tal, organizou-se internamente quer para reforçar os laços institucionais com os seus associados e parceiros, quer procurando que a sua atuação para o exterior consolide a perceção do parque de ciência e tecnologia como um espaço de empreendedorismo e acolhimento

empresarial e, ponto de acesso a conhecimento, através do ecossistema de inovação, investigação e desenvolvimento tecnológico nele presente.

Simultaneamente, procurou-se investir na consolidação da sua organização interna prosseguindo a aposta no reforço da sustentabilidade financeira.



*Handwritten signature in blue ink.*

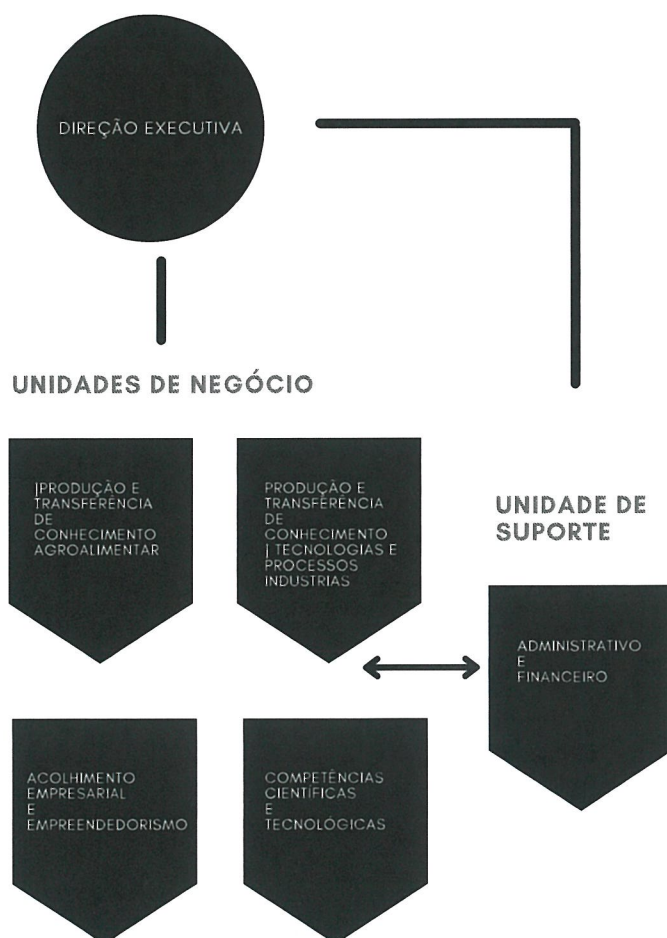
*Handwritten signature in black ink.*

*Handwritten initials in blue ink.*

## 02. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

### Operacionalização da Reorganização da Estrutura Funcional

Com o objetivo de procurar clarificar funções e concentrar o foco de atuação, com a revisão estratégica concluída no primeiro trimestre do ano, a organização funcional da associação passou a estar estruturada em torno de quatro unidades de negócio e uma unidade transversal de suporte administrativo e financeiro para toda a associação.



### **Aumento do Fundo Patrimonial Associativo**

Na sequência da reunião de Assembleia Geral realizada a 11 de Setembro de 2019, foi deliberado realizar-se um aumento de capital no valor de 320.000€ para fazer face ao plano de investimentos candidatado no âmbito do CENTRO 2020 para as infraestruturas tecnológicas. Este aumento de capital corresponde à componente nacional do plano de investimento candidatado à data da submissão da candidatura, tendo sido igualmente deliberado aprovar a sua subscrição pelo Município de Abrantes. Com a aprovação da candidatura pelo CENTRO 2020, definiu-se que o valor necessário seria inferior em 60.000€, os quais ficaram por subscrever, como se dá conta de seguida:





## 100%

UP = 484

Realizado = 2 510 000 € €

Por Realizar = 2 570 000 €

### **TAGUSVALLEY - distribuição de capitais 31.12.2020**

**94,2%**

**Câmara Municipal de Abrantes**

UP = 484

Realizado = 2 420 000 €

Por Realizar = 60 000

**0,2%**

**NERSANT - Associação Empresarial**

UP = 1

Realizado = 5 000 €

**1,8%**

**Instituto Politécnico de Tomar**

UP = 9

Realizado = 45 000 €

**1,4%**

**Tejo Energia**

UP = 7

Realizado = 35 000 €

**0,2%**

**Instituto Politécnico de Santarém**

UP = 1

Realizado = 5 000 €



### Órgãos Sociais da Associação

Com os atos eleitorais que decorreram para a Presidência do Instituto Politécnico de Tomar e da NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém e o ato eleitoral que decorreu no dia 29 de setembro de 2020 os representantes das instituições alteraram-se ao longo do ano 2020 e os Órgãos sociais da associação eleitos para o triénio de 2020 a 2023 passaram a ter a seguinte composição:

*Grijó*  
*J*  
*lv*

## ASSEMBLEIA GERAL

### Presidente

NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém:

Filipe Marques

### Vice-presidente

Instituto Politécnico de Santarém:

João Samartinho

### Secretário

Instituto Politécnico de Tomar:

Sofia Mota

## DIREÇÃO

### Presidente da Direção

Camara Municipal de Abrantes:

Ana Paula Grijó

### Vice-presidente

NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém:

Domingos da Silva Chambel

### Vogal

Instituto Politécnico de Tomar:

João Freitas Coroado

## CONSELHO FISCAL

### Membro

TEJO ENERGIA, SA:

José Teves Vieira

### Membro

Instituto Politécnico de Tomar:

José Farinha

### Membro

Camara Municipal de Abrantes:

João Carlos Gomes



## Recursos Humanos

Como referido anteriormente, com a revisitação da estratégia da TAGUSVALLEY para a sua atuação futura, para além da sua reorganização funcional, igualmente se definiu a crescente importância do suporte científico e consequente reforço da capacidade técnica das equipas alocadas a cada unidade funcional com prioridade na contratação de recursos humanos altamente qualificados.

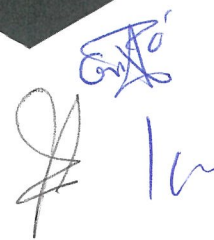
Para concretizar tal estratégia, como perspectivado no plano de atividades para o ano de 2020, foi submetido um conjunto significativo de candidaturas que permitiram iniciar o percurso estratégico então definido.

Assim, em 31 de Dezembro de 2020 a equipa técnica da TAGUSVALLEY era composta por 12 colaboradores, com uma distribuição equitativa entre géneros, e todos com qualificação ou a frequentar o ensino superior, dos quais cinco com grau de mestrado ou a frequentar e uma a frequentar Doutoramento

unidade	USAF	AEPE	UPTCA	UPTC TPI	PCCT	TOTAL
Feminino	2	1	1	0	2	6
Masculino	1	0	1	2	2	6
	3	1	2	2	4	12

unidade	USAF	AEPE	UPTCA	UPTCTPI	PCCT	TOTAL
Licenciatura	1m + 1f				2m + 2f	6
Mestrado	1f		1m + 1f	2 f		6
Doutoramento		1f				1
	3	1	2	2	4	12

Da atividade ao longo do ano de 2021, destaca-se a redução de dois colaboradores, face ao início do ano, devido à conclusão do projeto a que se encontravam imputados e não havendo perspectivas de no curto prazo poder surgir outra oportunidade de cofinanciar os encargos resultantes.



## 03. RELATÓRIO DE ATIVIDADES

Ao longo do ano foram dinamizadas um conjunto de iniciativas e eventos que visam concretizar a sua missão de afirmar o TAGUSVALLEY como um ecossistema de referência a nível regional e nacional nos domínios da valorização económica e social do conhecimento e da promoção do empreendedorismo qualificado.

### LEI 1. APROFUNDAR OS LAÇOS INSTITUCIONAIS DO TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

Dinamizar a iteração mais regular, de modo a estimular o desenvolvimento de um número crescente de iniciativas entre o parque de ciência e tecnologia e as instituições de ensino suas associadas,

foi uma das linhas de ação que se procurou trabalhar ao longo do ano, em diversas iniciativas de apoio técnico-científico e na concretização de atividades de projetos de I&D dinamizados em co-promoção, culminando com a organização conjunta de dois Webinars temáticos. Um primeiro realizado a 25 de Novembro dedicado ao tema “Matérias Primas Vegetais e Algas – novos produtos e novas aplicações” em parceria com o Instituto Politécnico de Santarém.



**WEBINAR**  
**MATERIAS-PRIMAS VEGETAIS E ALGAS**  
NOVOS PRODUTOS E NOVAS APLICAÇÕES

**25 NOV 2020 | 10H30**  
TRANSMISSÃO ONLINE EM DIRECTO

**PAINEL I**  
Investigação

- 10h30** New Food: New Tech: Novos desafios de Durrão de origem vegetal  
**María Lima** - IICITA, IICITA, IICITA, IICITA
- 10h40** Aplicação de óleos essenciais em alimentos  
**Ana Cristina Aguiheiro-Santos** - ESCOLA DE CIÊNCIAS E TECNOLOGIAS DE AGRICULTURA DE COIMBRA
- 10h50** Do mar ao prato: Aplicações de biomoléculas em produtos alimentares  
**Carla Tecelão** - ESCOLA SUPERIOR DE TIPOGRAFIA E TECNOLOGIA DO MAR DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM

**PAINEL II**  
Inovação no mercado

- 10h30** Rão de Medronho: Um projeto de resiliência e determinação  
**Rui Lopes**
- 10h40** Pastas de Frutos Secos  
**Hélgua Rodrigues**
- 10h50** Trilhos Silvestres  
**Sara Oliveira e Vasco Loubet** - CASA DO BODIGUE
- 10h55** Debate e questões

**INSCRIÇÕES ABERTAS**  
[www.tagusvalley.pt](http://www.tagusvalley.pt)





*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

Em parceria com o Instituto Politécnico de Tomar organizou-se, no dia 11 de Dezembro, o webinar dedicado ao tema “Como o Big data pode potenciar os negócios?” com a participação de Ricardo Campos Professor do IPT e do investigador do INESC-TEC.



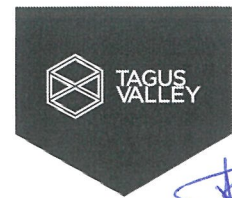
Ainda no âmbito do reforço dos laços institucionais, estava igualmente previsto o arranque do Conselho Estratégico para apoio à atividade do Parque de Ciência e Tecnologia, mas os processos de revisão estratégica e reorganização funcional da associação, a par do COVID-19, que exigiu procedimentos administrativos específicos, e os diversos processos de recrutamento em que a equipa da unidade de suporte administrativa se viu envolvida, acabaram por inviabilizar a concretização desta tarefa, adiando-a para o ano de 2021.

Foi promovido um conjunto muito vasto e significativo de iniciativas e atividades, com os parceiros territoriais, regionais, nacionais e internacionais, que se

desenrolaram ao longo do ano de 2020 em parceria com a CIMT, com a RIERC e o ecossistema INOV-C, ou a BIC's e TECPARQUES a nível nacional, com a APTE, ANCES, EBN e a IASP, a nível internacional.

Destacando, por exemplo, com a CIMT e o NERSANT, no âmbito da promoção do espírito empresarial foi articulada a proposta para uma prestação de serviços destinada a fazer o desenho institucional de uma nova entidade de suporte ao arranque dos projetos empresariais, com características cooperativistas e multisetorial.

Com a RIERC e com o ecossistema INOV-C, para além da participação ativa em ambas as redes da Região Centro, nomeadamente na comissão executiva da RIERC, e a organização da candidatura conjunta regional para toda a rede de incubadoras da região com a submissão do projeto JOBS dedicado à promoção do espírito empresarial. Com o INOV-C, na preparação de uma candidatura conjunta dedicada ao tema da promoção da inovação e transferência de conhecimento com todas as universidades e institutos politécnicos da região, os Centros Interface acreditados e outros Parques de Ciência e Tecnologia.



*Handwritten signature and initials in blue ink.*

Na BIC's, para além da sua dissolução e integração na TECPARQUES enquanto seção temática dos Business Innovation Centers nacionais, a própria direção da TECAPQUES, assumida pela TAGUSVALLEY desde 2015, ao longo do ano de 2020 requereu o envolvimento da direção e equipa técnica em diversos momentos e iniciativas. Destaca-se o conjunto de visitas a diversos parques para angariação de novos associados, a participação na TRANSFIERI em Málaga, o desenrolar institucional da vida associativa com a dinamização de oito reuniões de Direção e uma Assembleia Geral, para além reuniões gerais de parceiros e organização de diferentes Webinars. Destaca-se ainda o trabalho desenvolvido com a Secretaria de Estado para a Transição Digital e os subsequentes contactos que passaram a existir regularmente com a estrutura de missão do PORTUGAL DIGITAL.

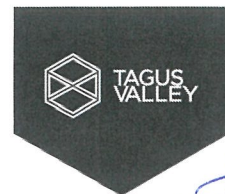
Ainda no âmbito da atividade da TECPARQUES, destaca-se a parceria estabelecida com a Amazon Web Services e a negociação de um pacote de serviços para todas as startups dos ecossistemas dos seus associados.

Em termos ibéricos destaca-se a regular interação com a APTE, na sequência da

participação no TRANSFIERI em Málaga, mas também o arranque uma relação institucional com a ANCES para conhecer melhor a iniciativa do selo de "Empresa Inovadora de Base Tecnológica - EIBT". Por motivos da pandemia, o Encontro Ibérico previsto para Barcelona não se realizou e, em Dezembro, participámos no Congresso Mundial dos Parques de Ciência e Tecnologia organizado pela IASP em formato digital a partir de Sevilha.

Por fim, durante o ano de 2020 a TECPARQUES viu igualmente aprovada a sua candidatura "TRANSTECH" dinamizada em parceria com a PORTUSPARK no âmbito do SIAC qualificação COMPETE 2020.





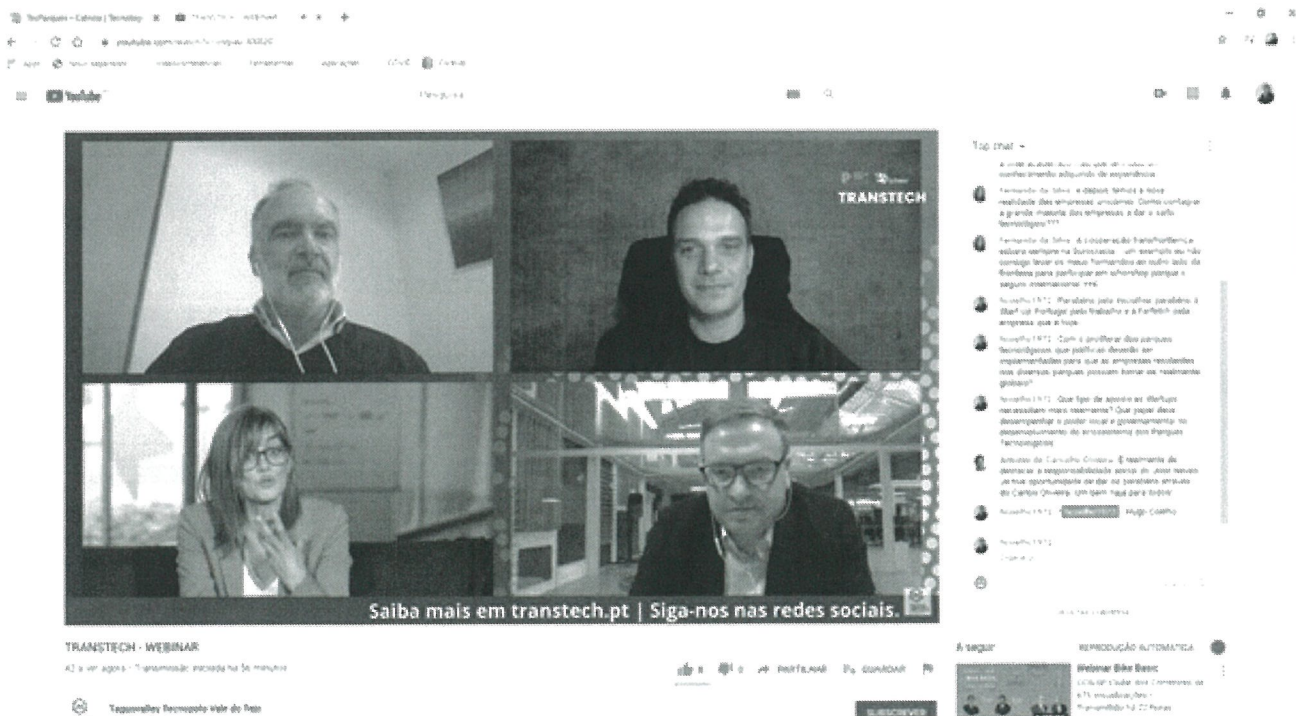
*Handwritten signature and date: 20/11/20*

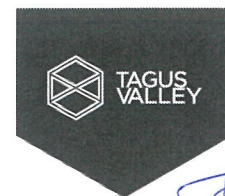
Trata-se de um projeto dedicada à capacitação das empresas e dos ecossistemas dos parques de ciência e tecnologia para um conjunto de temas emergentes em sectores relevantes para a atividade económica nacional como são os casos do automóvel e aeronáutica, do sector agroalimentar, da industria 4.0 e da energia e descarbonização.

Enquanto presidente da Direção a TAGUSVALLEY teve um papel significativo na sua construção e no arranque da sua dinamização com a organização do seminário inicial em 24 de Novembro nas suas instalações.

Moderado por Ricardo Luz, Business Angel, e que contou com a participação do CTO da FARFETCH – Alberto Fragoso,, o coordenador da STARTUP PORTUGAL – João Borga – e com o Secretário de Estado para a Transição Digital. O evento está disponível no canal de youtube do TAGUSVALLEY.

Apesar do contexto pandémico e com muitas limitações de ação, ao longo do ano de 2020 a TAGUSVALLEY não se deixou ficar parada e assumiu como prioritária a sua atuação estratégica enquanto elemento dinâmico e ativo nas diferentes redes em que participa e tem papel liderante.



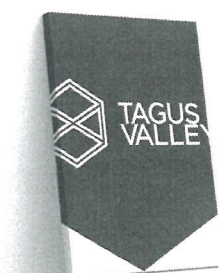


*[Handwritten signature]*

**LEI 2.  
PROMOVER A NOTORIEDADE EXTERNA  
DO TAGUSVALLEY - PARQUE  
TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO**

No plano de atividades para o ano de 2020 promoveu o desenho conceptual do seu plano de comunicação que permitirá criar as condições para destacar o que é o Parque de Ciência e Tecnologia, as atividades que nele são dinamizadas e a oferta de serviços que está disponível em Abrantes para as empresas, instituições e empreendedores da região.

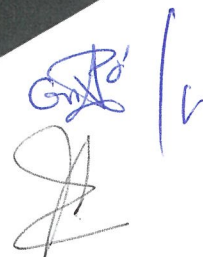
Esse documento estrutural foi apresentado no final do ano e estará em implementação durante o ano de 2021.



**LEI 3.  
PROCURAR A SUSTENTABILIDADE  
FINANCEIRA E A CONSOLIDAÇÃO DO  
SEU SISTEMA DE APOIO À GESTÃO DO  
TAGUSVALLEY - PARQUE  
TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO**

Com as condicionantes de ação que a crise pandémica trouxe para a atividade diária das pessoas e das instituições, nesta linha estratégica de intervenção a ação da TAGUSVALLEY ao longo do ano pautou-se pela consolidação do seu sistema de apoio à gestão, com a contratação e estruturação do processo de desmaterialização administrativa e com a adoção de um software específico para o efeito, bem como, a revisão de todo o esquema de organização do processo de arquivo.

Foi igualmente implementado um sistema de monitorização Balanced Scorecard (BSC) que apoiou a monitorização da atividade das equipas, em complemento com as reuniões



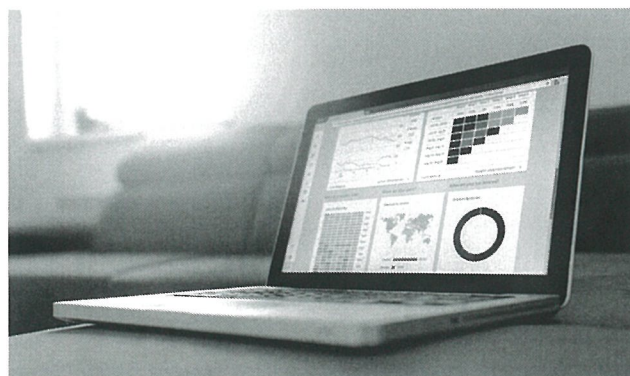
semanais entre cada uma das unidades e a direção executiva para ponto de situação e acompanhamento da evolução das tarefas em execução. Do conjunto das 98 tarefas incluídas no BSC, no final do ano 2020, apesar das dificuldades sentidas em diversos momentos para as implementar, regista-se que apenas 18 não foram atingidas, tendo as restantes 80 sido parcial ou totalmente atingidas.

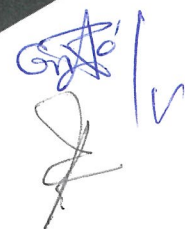
Com o objetivo de encetar o processo interno de certificação de serviços, procedeu-se à aquisição da norma ISO 56002 – Sistemas de gestão da inovação para encetar a estruturação do processo interno de acordo com a sua perspetiva. No entanto, para iniciar o processo a associação vai iniciar o seu processo com a norma básica da ISO 9001 – Sistemas de gestão da qualidade com base na reorganização funcional operada durante o ano de 2020 na associação e que resultou na implementação do novo organigrama.

No âmbito desta linha de ação encontrava-se igualmente prevista a implementação de um sistema de avaliação do desempenho na equipa

técnica, o qual acabou por se concretizar com a definição do quadro das atividades e tarefas no sistema de balanced scorecard, alocado a cada unidade da associação.

No que diz respeito ao objetivo de promover a frequência de uma ação formação em gestão de projeto para a equipa técnica, foi possível identificar duas opções para a sua concretização, tendo a primeira um custo financeiro e a segunda a necessidade de reunir um grupo mínimo para a sua concretização. Assim, a Direção optou pela 2.ª opção e no decurso de 2021 vai se procurar constituir o grupo mínimo de 15 participantes.





#### **LEI 4. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE EMPREENDEDORISMO, INCUBAÇÃO E ACOLHIMENTO EMPRESARIAL**

Para a concretização desta linha estratégica de intervenção, estava projetado realizar um conjunto de atividades ao longo do ano de 2020, nomeadamente o lançamento dos procedimentos concursais das duas empreitadas para acolhimento empresarial. No entanto atrasos por parte das equipas de projeto e depois os trabalhos de revisão do mesmo que foram contratados no último trimestre do ano, inviabilizaram o objetivo de ter os trabalhos em curso no final do ano e viram adiada a sua concretização para 2021.

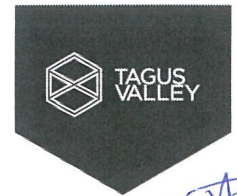


Dar visibilidade da capacidade de acolhimento empresarial que a TAGUSVALLEY vai dispor com a sua concretização é peça essencial da estratégia de ação da associação, estando em curso a revisão do modelo de gestão patrimonial do prédio urbano – propriedade municipal – com a sua divisão em unidade autonomizáveis será parte essencial para potenciar a sua atuação neste campo e reforçar a presença na plataforma da AICEP para as áreas de localização de empresas. A equipa produziu um documento síntese dos argumentos para comunicar essa oferta e as respetivas propostas de valor diferenciadoras e até ao final do ano foi produzido o documento com o plano de comunicação para passar a sua implementação em 2021.

Durante o ano de 2020 não foi possível concretizar a contratação do elemento da equipa dedicado a esta área, pelo que apesar de se terem encetado os primeiros contactos esta atividade só foi possível concretizar já no início do ano de 2021 com a chegada desse recurso humano.

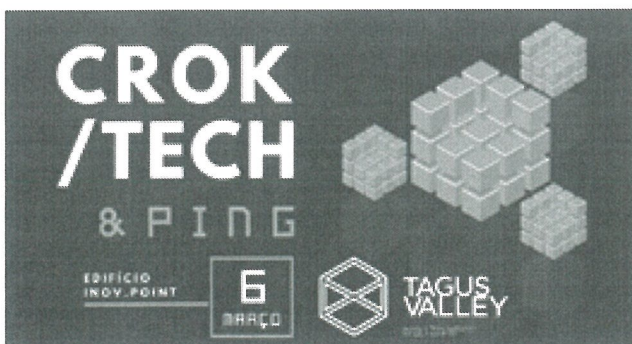
#### **Organização de eventos**

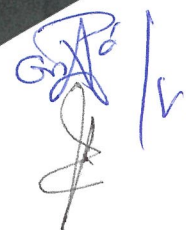
Com o contexto pandémico que surgiu a partir do segundo trimestre do ano, a organização de eventos ficou bastante condicionada.



*Handwritten signature in blue ink.*

No entanto organizaram-se ao longo do ano de 2020, seis atividades de networking informal (crocktech & ping) a primeira ainda em formato presencial e as restantes em ambiente digital e que contam nas redes sociais da TAGUSVALLEY com 964 visualizações no facebook e canal youtube. Foram iniciativas dinamizadas com parceiros territoriais sobre os temas da formação, mas também sobre as ofertas da atividade financeira para responder aos desafios sociais e ambientais, tendo a GoParity se associado às iniciativas da TAGUSVALLEY com a atribuição de vouchers de investimento aos participantes, ou exemplos de como a situação pandémica se tornou uma oportunidade quando se perspetivava a crise, durante o mês de Novembro. Em Dezembro, as iniciativas passaram pelos temas do big data em parceria com o IPT e da economia e do desenvolvimento sustentável. As sessões foram gravadas e estão disponíveis nas redes sociais da associação.



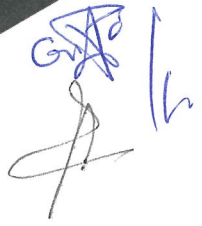


### Workshops com alunos do IPT

Durante o primeiro trimestre, organizaram-se em parceria com o IPT um conjunto de cinco workshops temáticos para empreendedores e alunos do IPT em Abrantes, dinamizados pela SBI consulting, com o objetivo de estimular e apoiar o espírito empreendedor dos alunos com ideias de negócio a desenvolver os seus projetos empresariais. Esses workshops decorreram de Março a Abril (já em ambiente virtual) devido ao COVID-19.







Integrado no programa ACTIVATE que a TECPARQUES promoveu em parceria com a AWS foi feita sessão de informação sobre o programa que acaba por disponibilizar acessos a serviços de cloud computing da AWS no valor de 10.000\$ para apoiar o arranque digital das ideias de negócio e projetos empresariais instalados na incubação da TAGUSVALLEY.



challenge por ausência de disponibilidade de equipa técnica para o operacionalizar.

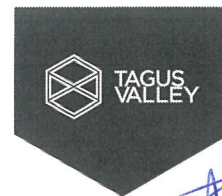


### **Concursos de ideias e Programas de aceleração**

O contexto de situação pandémica do COVID-19 condicionou significativamente a concretização do plano de atividades neste ponto em concreto, pois dos três concursos de ideias e produtos que se perspectivava organizar, produziu-se o regulamento para o concurso INOVPOINT, concretizou-se a 4.ª edição do Prémio Food Fab Lab - mas não foi possível promover a reunião do júri para apreciar os produtos a concurso devido às restrições de higosanitárias em vigor e teve de ser adiada a preparação do concurso de ideias Abrantes digital

Do prémio Food Fab Lab, resultaram 11 produtos a concurso de todo o país, os quais irão ser apreciados pelo júri no decurso do primeiro semestre de 2021 e a sua divulgação servirá igualmente como mote para a 5.ª edição do prémio em 2021.

Ao longo do ano de 2020, a TAGUSVALLEY participou igualmente na organização de dois programas de aceleração para ideias e projetos empresariais no caso concreto da iniciativa dinamizada com os alunos do IPT e na concretização do programa associado à RIERC com o NEWTON, onde para além de integrar a comissão executiva da rede que o dinamiza



*Handwritten signature in blue ink.*

apoiou-se o projeto OPTIPED dinamizado por dois empreendedores da região ao longo do programa de aceleração e na concretização do seu protótipo de demonstração comercial através de serviços internos de comunicação da TAGUSVALLEY e contratação de web developers para a sua construção.

### **Apoio direto a empreendedores**

No âmbito do plano de atividades para o ano de 2020 estava previsto apoiar quarenta empreendedores no desenvolvimento da sua ideia de negócio inovador e/ou de base tecnológica, no entanto durante o ano de 2020, foram rececionados 88 pedidos ao serviço ENCAIXA-TE, com um perfil da procura que se caracteriza por:

- Cerca de 43% dos pedidos recebidos são para serviços de incubação e 15% são para apoio ao desenvolvimento do negócio
- Através do formulário Encaixa-te são rececionados pedidos de apoio de potenciais empreendedores, maioritariamente de residentes no concelho de Abrantes (95%).
- Cerca de 40% dos pedidos rececionados são específicos do programa Start UP Visa de projetos de países como Brasil, fed. Russa, Irão, Índia e EUA.
- O perfil da procura é jovem, com idades entre os 15 e os 54 anos (média de idades é de 36 anos)
- 

- Os pedidos de apoio à criação de negócios são de áreas, desde: alimentar, tecnológico, turismo e setor criativo

No âmbito da atuação com vista à atração e fixação de novos projetos empresariais para o Parque Tecnológico do Vale do Tejo, ao longo do ano de 2020 foram acolhidos 9 novos projetos empresariais no serviço de incubação e acolhimento empresarial.

Foi um ano particularmente exigente para as empresas e, apesar das dificuldades e teletrabalho, o ano de 2020 acabou na TAGUSVALLEY com 43 empresas instaladas no Parque, ocupando 725m<sup>2</sup>, o que representa cerca de 80% da área total disponível do edifício INOVPOINT.



*Desafiar, Colaborar, Empreender e Inovar*

Com a aprovação do projeto CLDS 4G, liderado pelo CRIA e cuja responsabilidade de condução do eixo 1

GIP  
16

ficou de responsabilidade da TAGUSVALLEY, foi possível contratar um novo recurso humano e criar uma linha de atuação dedicada à criação de emprego para desempregados e à procura do primeiro emprego. Iniciaram-se as atividades em Setembro de 2020 com um conjunto de contactos com os parceiros da area social, juntas de freguesia e educação do concelho de Abrantes.

### GIP - gabinete de inserção profissional

O atual contexto pandémico, que logo no primeiro trimestre do ano condicionou severamente a atividade do GIP devido às restrições de mobilidade e de interação social, no entanto destaca-se durante o ano de 2020 foram atendidas um total de 652 pessoas, a maioria para tratar de documentação ou entrega de comprovativos, inserindo-se neste caso 460 utentes. Nos restantes atendimentos, os mesmos correspondem aos seguintes números:

- Sessões de informação: 11
- Participantes em sessões de informação: 358
- Pessoas em Tutoria: 78
- Utentes encaminhados para formação: 67
- N° de postos de trabalho captados: 15
- N° de contactos com entidades: 16
- Apoios à utilização de serviços online do IEFP: 47

No que diz respeito aos indicadores contratados com o IEFP, os dados anuais são os que de seguida se dão conta e em linha de execução com outros GIP nacionais ao que apurámos, realçando que os mesmos foram estabelecidos previamente ao atual contexto pandémico e que conduziu a restrições nas atividades presenciais e o próprio IEFP não deu seguimento a algumas das atividades. Está no entanto em curso a monitorização do desempenho em articulação com os serviços, já em 2021.

Atividades	Indicador	Meta Ano	Realizados
Ações de informação sobre as medidas ativas de emprego e formação, oportunidades de emprego e de formação, programas comunitários de apoio à mobilidade no emprego ou na formação	n.º de sessões coletivas de informação	12	3
	n.º de participantes nas sessões coletivas de informação contratualizadas	n.a	65
	n.º sessões de divulgação de ofertas e planos formativos	12	0
Ações de apoio à procura de emprego e desenvolvimento da atitude empreendedora	n.º de participantes nas sessões de divulgação de ofertas e planos formativos contratualizadas	n.a	0
	n.º de sessões de técnicas de procura de emprego	12	8
Encaminhamento para ações de formação ou medidas de emprego	n.º de participantes nas técnicas de procura de emprego contratualizadas	n.a	293
	n.º de pessoas em tutoria na procura de emprego (individual)	70	78
Recepção e registo de ofertas de emprego	n.º de utentes encaminhados	200	67
	n.º de postos de trabalho	45	15
Apresentação de desempregados a ofertas de emprego	n.º de visitas a entidades	24	16
	n.º de utentes apresentados	350	25
Colocação de desempregados em ofertas de emprego	n.º de colocações	35	0
<b>TOTAIS</b>		<b>760</b>	<b>212</b>



*Grato!*  
*[Handwritten signature]*

### **Atividades em contexto escolar**

Desafia o teu futuro, numa iniciativa conjunta entre a equipa PEDIME do município de Abrantes e o Agrupamento de Escolas Solano de Abreu, a TAGUSVALLEY organizou uma sessão em modo digital para proporcionar a partilha e contacto com diferentes percursos profissionais e académicos de quatro empresários/empreendedores com empresas instaladas na incubadora para cerca de 20 alunos do sistema educativo com percursos alternativos ao ensino regular.

No âmbito da revisão estratégica da própria rede europeia da EBN e com o objetivo de melhorar o seu serviço aos Business Innovation Centers seus associados e acreditado pela União Europeia, a TAGUSVALLEY reuniu em formato digital com Laura Lecci CEO da EBN onde se aprofundaram os laços institucionais e se partilharam as expectativas sobre o papel da EBN no apoio às StartUps incubadas. O selo da TAGUSVALLEY em 2021 deverá ter que ser renovado, pelo que se encetaram também os contatos nesse sentido.

No âmbito da revisão estratégica da própria rede europeia da EBN e com o objetivo de melhorar o seu serviço aos Business Innovation Centers seus associados e acreditado pela União Europeia, a TAGUSVALLEY reuniu em formato digital com Laura Lecci CEO da EBN onde se aprofundaram os laços institucionais e se partilharam as

expectativas sobre o papel da EBN no apoio às StartUps incubadas. O selo da TAGUSVALLEY em 2021 deverá ter que ser renovado, pelo que se encetaram também os contatos nesse sentido.

### **Candidaturas e novos projetos**

Por fim, ao longo do ano de 2020 a TAGUSVALLEY procurou criar as condições para assegurar um fluxo de atividade, preferencialmente cofinanciada no âmbito de projetos europeus, tendo-se submetido um conjunto quatro candidaturas dedicadas à promoção do espírito empresarial.

No âmbito do FIT do Turismo de Portugal participámos em duas candidaturas, ROOT's e NEWTON 2.0, tendo a primeira sido rejeitada e a segunda foi aprovada e está em execução até meados de 2021.

Igualmente se submeteu a candidatura COMPETE 2020 com um projeto ao sistema de incentivo às ações coletivas designada STARTUP ZERO e que viu a sua aprovação, já em 2021 e que do valor submetido em candidatura de 1.174.460,19€ tem um valor total elegível aprovado de 844 450,25€, dos quais 210.775,88€ são da responsabilidade da TAGUSVALLEY e cofinanciados em 85%.

Integradas no programa operacional da região CENTRO 2020, a TAGUSVALLEY durante o ano de 2020 participou ativamente na preparação de duas



*Handwritten signature in blue ink.*

candidaturas, que foram submetidas em 2020 e já em 2021, dinamizadas pelos ecossistemas da região para o empreendedorismo com a RIERC - Rede de Incubadora da Região Centro, e com o ecossistema de inovação através da candidatura INOVC+ para a promoção da transferência de tecnologia.

Por fim, numa escala internacional, a TAGUSVALLEY integrou o consórcio do projeto RAIANO, submetido no âmbito das linhas de financiamento da Fundação LaCaixa, numa parceria composta por 12 parceiros liderados pela BLC3 com um investimento total de 831.195,22 €, dos quais cabe à TAGUSVALLEY o valor de 42.500,00€ com a responsabilidade particular de coordenar e dinamizar a atividade 7 de promoção do espírito empreendedor.

**LEI 5.  
CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY -  
PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE  
DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE  
INOVAÇÃO, INVESTIGAÇÃO,  
DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO  
E DE TRANSFERENCIA DE  
TECNOLOGIA**

Com o reforço da capacidade tecnológica operada através da concretização do projeto TAGUSVALLEY 2030 - infraestruturas tecnológicas, que se encontra em execução, permite ao parque de ciência e tecnologia e às unidades de investigação nele instaladas se apresentarem ao mercado

com capacidades claramente diferenciadoras e capazes de afirmar a infraestrutura como um espaço de inovação, investigação, desenvolvimento tecnológico e de transferência de tecnologia para o seu ecossistema regional e nacional.

Em complemento, fruto da revisitação estratégica das linhas de ação para o Parque, com a candidatura submetida e aprovada para a contratação de recursos humanos altamente qualificado, vai ser possível materializar a necessária capacidade de resposta humana e de conhecimento para a consolidação de ambos os investimentos.

Estes dois aspetos foram, ao longo do ano de 2020, peças estruturantes da atuação presente e futura da associação.

Para complementar essa visão está igualmente prevista a obtenção do reconhecimento das Unidades de Produção e Transferência de Conhecimento da associação enquanto Centros de Interface no âmbito do Programa nacional de suporte a essas estruturas. Aguarda-se a abertura de novos avisos de concurso para efetivar esse procedimento, pois em 2020 não abriu essa oportunidade.

Com a situação pandémica e atrasos significativos da parte da equipa de projetistas para as empreitadas, os investimentos previstos de realizar em



2020 no âmbito do projeto TAGUSVALLEY 2030 acabaram por se atrasar e não se efetivaram em 2020. No entanto, no fim do primeiro trimestre estão já cerca de 85% do investimento em curso e permitirão dar um avanço significativo na consolidação e reforço da capacidade tecnológica de I&D presente no TAGUSVALLEY.

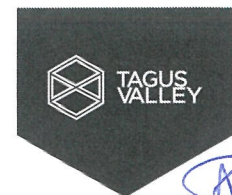
Com a candidatura submetida no início do ano e aprovada em final de Junho para a contratação de recursos humanos altamente qualificados foi possível criar as condições para contratar dois recursos humanos Doutorados e 6 com grau de Mestrado para as duas unidades de investigação aplicada. Optou-se pela contratação inicial dos graus de Doutoramento e devido à necessidade de cumprimento do Regime Jurídico para o Emprego Científico tratou-se de um procedimento bastante moroso e apenas ficou concluído no final do ano, tendo-se efetivado as contratações já em Janeiro e Fevereiro de 2021. Tal situação condicionou a capacidade de ação da TAGUSVALLEY e assim foi necessário adiar a definição do programa de atração de investigadores para as unidades, pois as suas agendas de inovação irão condicionar as novas linhas de investigação interna e as opções de constituição e reforço das equipas técnicas de I&D no futuro. Esses processos concretizar-se-ão no primeiro semestre de 2021.

Outro facto relevante foi a renovação da informação no mapeamento das infraestruturas tecnológicas nacionais, realizado pela ANI, na qual a TAGUSVALLEY atualizou a sua informação enquanto Parque de Ciência e Tecnologia e dos dois Centros de Valorização Transferência de Tecnologia através das suas unidades de produção e transferência de conhecimento INOVLINEA e LINE. Desta atividade resultou a renovação da presença institucional nas plataformas nacionais de inovação, como se pode constatar no portal de inovação que a ANI lançou já em 2021 e que se assume como plataforma de ligação e divulgação do sistema científico e tecnológico nacional.

### **Organização de iniciativas e eventos de caráter científico**

Apesar dos constrangimentos de atuação ao longo do ano de 2020, foi possível organizar quatro workshops temáticos em Abrantes, com recurso às plataformas digitais, e que permitiram dar visibilidade às competências e iniciativas disponíveis no ecossistema do TAGUSVALLEY enquanto Parque de Ciência e Tecnologia regional.

Destacando a parceria científica com o Instituto Politécnico de Tomar na área da biotecnologia - a par da colaboração com o CATAA e a BLC3 -, com a Escola Superior Agrária do Instituto Politécnico



*Handwritten signature and initials in blue ink.*

de Santarém na area alimentar - a par da colaboração com o IP Leiria e o IP Bragança. As competências internas da unidade do INOVLINEA de per si ou as competências do Instituto Politécnico de Tomar na area informática do Big Data.

**WEBINAR**  
**O POTENCIAL DA BIOECONOMIA PARA PORTUGAL E A IMPORTÂNCIA DAS ENTIDADES DE INTERFACE**  
 30 de setembro | 11h00 | Plataforma Zoom  
**Inscrições Abertas!**

- 11h00 Apresentação do Conselho BLC DATA e TagusValley
- 11h15 Projeto 3i Bioeconomia
- 11h30 O potencial da bioeconomia em Portugal e o sistema de interface como agente de estímulo, apoio e suporte ao tecido empresarial e à inovação Bioeconómica. Mesa redonda de discussão entre todos os participantes. Moderação: o Conselho 3i Bioeconomia
- 12h30 Conclusões principais
- 12h35 Encerramento

3i BioEconomia

**WEBINAR**  
**MATÉRIAS-PRIMAS VEGETAIS E ALGAS**  
 NOVOS PRODUTOS E NOVAS APLICAÇÕES  
 25 NOV | 10H30  
 TRANSMISSÃO ONLINE EM DIRECTO

**PAINEL I**  
**Investigação**

- 10h10 New Food: New foods, novos cremes de leite de origem vegetal. **Maria Lima** (CICLO SUPERIOR AGRÁRIO DO INSTITUTO POLITÉCNICO DE SANTARÉM)
- 10h20 Aplicação de óleos essenciais em alimentos. **Ana Cristina Aguilheiro-Santos** (UNIVERSIDADE DE LISBOA)
- 10h30 O mar ao preto: Aplicações de produtos marinhos em alimentos. **Carla Tricellio** (UNIVERSIDADE DE LISBOA)

**PAINEL II**  
**Inovação no mercado**

- 11h10 Pão de Melão: Um projeto de resiliência e determinação. **Rui Lopes**
- 11h20 Pistas de Frutos Secos. **Miguel Rodrigues**
- 11h30 Trigos Silvestres. **Sara Oliveira e Vasco Louvet**
- 12h00 Debate e questões

**INSCRIÇÕES ABERTAS**  
[www.tagusvalley.pt](http://www.tagusvalley.pt)

**WEBINAR**  
**ALIMENTOS NOVOS NEGÓCIOS**  
 20 OUT | 11H  
 TRANSMISSÃO:

- 11h00 Segurança Alimentar: Princípios fundamentais. **Nelson Simas** (Grupo Protection)
- 11h20 Novas tendências e o FoodFabLab. **Marcos Alves** (TAGUSVALLEY)
- 11h40 Novos negócios e Prémio FoodFabLab. **PARTICIPANTES:** **Paula Val** (Val, Casa de Comeres), **Mónica Vanda** (VeganChee), **Leonel Barata** (Bem Amanhã - Conservas de Peixe do Rio), **Margarida Mediam** (Fumeiro do Mar)
- 12h10 Debate e Questões

**INSCRIÇÕES ABERTAS**  
[www.tagusvalley.pt](http://www.tagusvalley.pt)

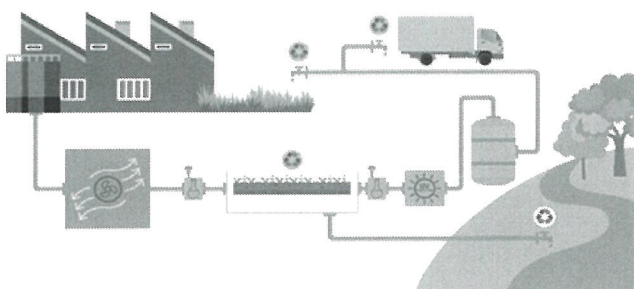
**CROK TECH & PING**  
 COMO O BIG DATA PODE POTENCIAR OS NEGÓCIOS?  
 11 DEZ | 17H15

**Contatos com empresas e diagnósticos de oportunidades de inovação**

Prestações de Serviços  
 LZR 500 para o Município de Lisboa,  
 SACAS 35 para o INIAV em Santarém,  
 LINE SM100 para a VESTAS ou o CODE.weld para a MFTE. Para além do sistema de monitorização digitalizado

*Handwritten signatures and initials in blue ink.*

para o sistema de tratamento terciário para água regenerada no âmbito do projeto 3iBIOECONOMIA.



Ou na área alimentar desenvolvimento de novos produtos nas áreas de alimentos funcionais e novos modelos de conservação com frutos secos, figos ou pólen. Mas também novas formulações em massas alimentares, ensaios de concentração e conservação ou mesmo o licenciamento industrial para utilização da unidade de produção partilhada disponível.

### **Novos projetos candidatos e aguardar decisão**

Submissão da Candidatura SPREAD TECH (Projeto FCT IC&DT), com um orçamento previsto para o TAGUSVALLEY de 38.078,00 €, num investimento total de 248.211,00€ em parceria com Instituto Politécnico de Santarém, Instituto Politécnico de Beja, Escola Superior de Hotelaria e Turismo do Estoril e Universidade de Évora, para continuação de parte do trabalho

desenvolvido no projeto Agrio et Emulsio. Financiamento rejeitado.

Submissão da candidatura 100%FIGO (Projeto I&D em Copromoção - Territórios do Interior), com liderança do TAGUSVALLEY e orçamento previsto de 196.301.00€ para o TAGUSVALLEY, com um investimento global de 1.031.245,12€ cofinanciados em 75%, distribuído por um consórcio com mais quatro parceiros: Sociedade Agrícola da Quinta da Mó de Cima, Instituto Politécnico de Leiria, Instituto Politécnico de Bragança e BLC3. A aguardar decisão.

Submissão da candidatura COCOON (Projeto I&D em Copromoção) com liderança da H&H S.A. com um investimento global de cerca de 996.730,71€ cofinanciados em 75%, distribuído por um consórcio com mais três parceiros (IPT, o IPL e a TAGUSVALLEY) e orçamento previsto para a TAGUSVALLEY na ordem dos 148.338,12€. Projeto aprovado sem dotação orçamental.

Submissão da candidatura INLINE TRACE (Projeto I&D em Copromoção) com liderança da SERQ com um investimento global de cerca de 676.272,76€ cofinanciados em 75%, distribuído por um consórcio com mais quatro parceiros (IPT, UC, TECHFRAME e a TAGUSVALLEY) e orçamento previsto para a TAGUSVALLEY na ordem dos 120.000 euros. Projeto a aguardar decisão do contraditório produzido.





*Handwritten signature in blue ink, possibly reading 'G. F. S.' followed by a large flourish and the number '12'.*

contraditório produzido.

Submissão da candidatura ENERGYSPOT TO MARKET (Projeto I&D em Copromoção - RCI), com liderança da ENGIE em parceria com a FUTURE-COMPTA, A BLC3, o IPT e a TAGUSVALLEY, num orçamento global de 14.235.804,67€ dos quais 3.163.144,37€ estão alocados à TAGUSVALLEY. Projeto em fase de apreciação pela equipa de peritos da ANI.

No total, representam para a TAGUSVALLEY cerca de 3,6 milhões de euros de investimento em I&D de copromoção em cooperação com empresas e cofinanciado por fundos comunitários em cerca de 75%.

### **Contactos com empresas**

Ao longo do ano de 2020, realizaram um conjunto de treze contactos com empresas para identificar potenciais oportunidades de inovação e trabalho conjunto tanto nas áreas alimentar como na de processos industriais.

- Nymphacropolis - Gaia - janeiro de 2020
- Mon Sucre - Abrantes - maio de 2020

- Quintinha do Tojalinho - Sardoaal - setembro de 2020
- COLAB4FOOD - Vila do Conde - outubro de 2020
- Luís Martins - Mouriscas - novembro de 2020
- AIRO - Associação empresarial da região oeste - Caldas da Rainha - janeiro de 2020
- Quinta da Remolha - Sever do Vouga - janeiro de 2020
- Fábrica Metalúrgica da Gandra - Vila Nova de Famalicão - março de 2020
- MFTE, Tramagal Março de 2020
- COURO AZUL, Alcanena, Dezembro de 2020
- VESTAS Abrantes, Fevereiro 2020
- INIAV Santarém, Maio 2020
- ISQ, Abrantes Julho 2020

Ainda que de forma indireta, destacamos igualmente o envolvimento de relevantes empresas e parceiros institucionais na constituição dos júris constituídos para avaliação dos concorrentes com grau de Doutoramento para a coordenação das unidades de produção e transferência de conhecimento da TAGUSVALLEY, como foram os casos da eng.<sup>a</sup> Maria João Alegria da SUMOL| COMPAL e o eng.<sup>o</sup> Ângelo Bonet da MFTE, estreitando assim os laços de colaboração com estes dois importantes parceiros regionais da instituição.



*Handwritten signatures in blue ink, including the name 'Gyff' and other illegible marks.*

### **Novas parcerias do sistema científico e tecnológico nacional**

Envolvimento de Instituto Politécnico de Leiria, BLC3 e Centro de Investigação da Montanha (CIMO) do Instituto Politécnico de Bragança na candidatura a projeto de I&D em Copromoção 100%FIGO e a aproximação feita ao Colab4Food com a sua visita e reuniões de apresentação técnica com o objetivo de procurar encetar laços de cooperação entre ambas as instituições.

Destacamos igualmente a visita do Presidente do ISQ e do seu diretor de inovação para conhecer a realidade do TAGUSVALLEY e avaliar possíveis formas de parceria, nomeadamente através dos DIH que se encontram em constituição a nível nacional.

No ano de 2020 registamos igualmente uma visita técnica de alunos do Instituto Superior de Agronomia da Universidade de Lisboa, ao INOVLINEA e o contacto com as diferentes tecnologias de processamento e conservação de alimentos aí existentes.

Visita da parceria internacional do AGROCLUSTER, em Março, para identificação e reconhecimento de boas práticas a sinalizar do âmbito do projeto AGRIRENAISSANCE cofinanciado pelo INTERREG, tendo na visita se realçado particular interesse na boa prática do Food Fab Lab do TAGUSVALLEY. Já em

2021 a TAGUSVALLEY foi convidada a participar num seminário europeu, conjuntamente com um outro projeto de Barcelona, onde foi possível fazer a apresentação e discussão com diversos atores institucionais europeus sobre o conceito, modo de funcionamento e resultados do FFL enquanto boa prática europeia a disseminar.

Em março de 2020, foi ainda possível realizar uma das visitas programadas de benchmarking para um projeto de formação em processos industriais, com a deslocação à ATEC em Palmela e uma reunião de trabalho com o seu Diretor Geral eng.º João Carlos Costa, não tendo possível se realizar uma outra visita programada para Barcelona devido à situação pandémica.

Participação em diversos eventos e iniciativas, das quais se destacam:

- WeFood Future | maio de 2020 | Bösch Boden Spies
- WEBINAR | Tendências do Consumo no agroalimentar | junho de 2020 | INOVCLUSTER
- Ciclo de Webinares: Economia Circular: a criar valor no setor agroalimentar - Projeto REINOVA si - julho de 2020 | Instituto Politécnico de Leiria
- WEFOOD FUTURE II - setembro de 2020 | Bösch Boden Spies
- Participação no seminário organizado no TAGUSPARK dedicado



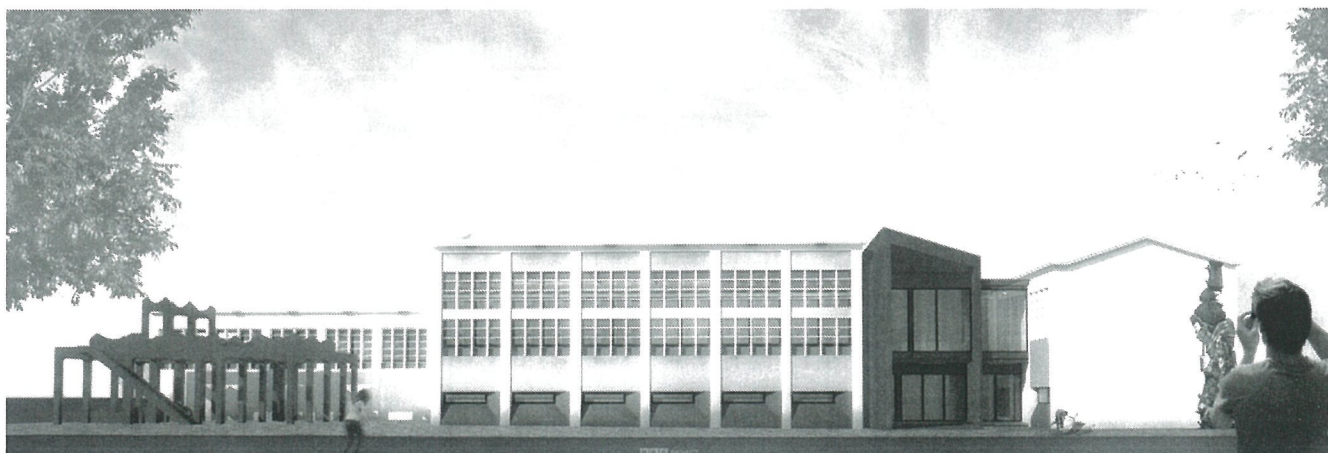
às simbioses industriais e integrado no projeto europeu SCALER – Scaling European Resources with Industrial Symbiosis- ISQ Oeiras

**LEI 6.  
AFIRMAR O TAGUSVALLEY - PARQUE  
TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO  
ENQUANTO ESPAÇO DE QUALIFICAÇÃO  
PROFISSIONAL E DE PROMOÇÃO DA  
CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA**

Para apoiar os procedimentos necessários à instalação definitiva da ESTA no Parque de Ciência e Tecnologia a TAGUSVALLEY acompanhou a equipa de projeto contratada RRA, lda que tem a responsabilidade de elaboração do projeto de execução para a empreitada, mas a versão final para revisão do projeto acabou por não ter sido ainda concluída e portanto a transferência do projeto para o Município de Abrantes, tal como havia sido deliberado em reunião da Direção no dia 25 de Agosto de 2020 não foi ainda possível de

operacionalizar porque estão em falta ainda ajustes em projetos de especialidades para encerramento desta fase do processo.

Criar condições para o reforço da qualificação profissional associada aos processos industriais, por via da requalificação do polo de formação profissional do IEFP no Parque e pela definição de uma estratégia paralela de capacitação de ativos para os processos industriais foi uma preocupação na atividade do ano de 2020, estando-se a aguardar a validação técnica do IEFP ao projeto elaborado pela TAGUSVALLEY para o efeito. Igualmente com o foco nas necessidades da região para apoiar as empresas e as organizações nos processos de transição digital foi criado um grupo de trabalho entre a associação e o IPT com o objetivo de avaliar as diferentes opções e apoiar a concretização de uma academia de código em parceria com o IPT integrando o programa UpSkills do PORTUGAL DIGITAL.





Atualmente encontra-se em fase de preparação o lançamento de um inquérito às empresas para mapear as necessidades e oportunidades formativas para arranque das primeiras iniciativas.

Com o contexto COVID-19 a organização de ações presenciais ficou condicionada e a atividade do GIP foi igualmente afetada nesse aspeto. No entanto, realizou-se o atendimento em formato digital e por agendamento prévio, tendo-se organizado algumas sessões onde participaram à desempregados com qualificação superior, que se haviam definido como objetivo complementar um trabalho particular com este público. Em parceria com o CLDS 4G organizou-se ainda em Dezembro um webinar dedicado ao tema da empregabilidade e preparou-se um calendário para atividades quinzenais de suporte também a empregabilidade.

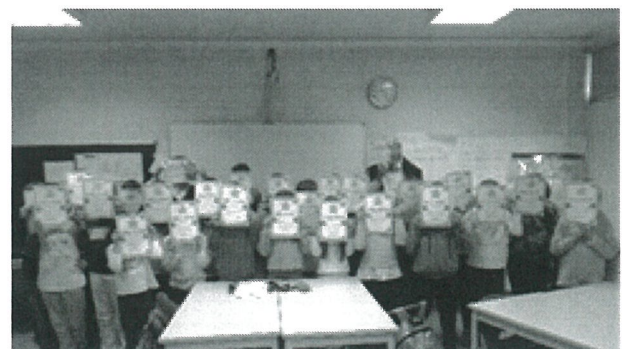
### **Plano Municipal para a Transição Digital**

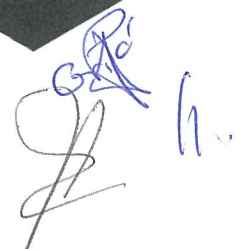
Na sequência do primeiro documento produzido para o município de Abrantes em 2019, com a publicação da estratégia nacional para a transição digital, foi feita uma revisão do documento anterior e proposto ao município o texto base para a adoção do Plano Municipal para a Transição Digital, tendo o mesmo estado em discussão interna e aguarda a sua validação municipal e consequente publicação.

O documento propõe um conjunto de ações em articulação com a estrutura da estratégia nacional e que passará por iniciativas segmentadas e orientadas para responder a diferentes necessidades e oportunidades das Pessoas, das Empresas e Organizações e das próprias Autarquias locais.

### **<T\_CODE> - literacia digital**

Dando sequência ao contratado com o município de Abrantes, ao longo do ano de 2020, foi possível concretizar o seu programa de literacia digital do 1.º ciclo, continuando a assegurar o acesso universal de todas as turmas dos 3.º e 4.º ano do concelho, nos anos letivos de 2019/20 e agora de 2020/21.





Apesar das evidentes dificuldades que a situação pandémica aportou à atividade escolar, a TAGUSVALLEY adaptou-se ao sistema de ensino à distancia, estruturou as suas ferramentas e conteúdos e foi ainda o ponto de ligação do helpdesk municipal criado para apoiar os alunos, professores e encarregados da educação na resolução de problemas relacionados com o ensino remoto e com as tecnologias em uso, através do email criado especialmente para esse efeito com dezenas de atendimentos mensais.

Como evento final e de arranque das atividades do novo ano letivo, em Novembro organizou-se um webinar em parceria com a APAV dedicado particularmente aos temas da cibersegurança e que contou com a participação de pais, alunos e professores.

O ano de 2020 foi igualmente importante para o T\_CODE porque foi o momento em que se concretizou o alargamento do projeto para fora das

fronteiras do concelho, com a contratação do serviço pelo Município de Torres Novas e outros dois contactos ficaram em aberto no Médio Tejo. Atualmente o <T\_CODE> é desenvolvido em 56 turmas dos dois concelhos com cerca de 950 alunos envolvidos.

De modo complementar a TAGUSVALLEY procurou junto da Comunidade Intermunicipal criar as condições para que se pudesse dinamizar um programa piloto de projeto educativo para a Economia Circular no Medio Tejo. Tal não foi possível diretamente com a CIMT, mas a TAGUSVALLEY no âmbito de uma candidatura nacional, em parceria com outras instituições similares, apresentou ao COMPETE 2020 o projeto STARTUP ZERO, que foi aprovado já em 2021, e que para além das ações de empreendedorismo para o desenvolvimento de projetos empresariais, tem igualmente prevista a organização desse projeto piloto dedicado às comunidades escolares na área da Economia Circular.

## WEBINAR PHISHING, O QUE É? COMO FUNCIONA E ESTRATÉGIAS DE PROTEÇÃO.



20 NOV<sup>20</sup> 18h15 TRANSMISSÃO:  

- 18h15 Detetar e proteger-se de ataques de Phishing APAV
- 18h40 Projeto <T-CODE>, novidades
- 18h45 Testemunhos de alunos de edições anteriores TAGUSVALLEY
- 18h55 Perguntas e Respostas
- 19h05 Intervenção da Câmara Municipal de Abrantes



## 04. PRESTAÇÃO DE CONTAS

### ENQUADRAMENTO

Num ano com fortes condicionantes relacionadas com a atual situação pandémica do COVID-19, procedimentos administrativos sobre projetos e processos de recrutamento morosos e, uma vez mais, as decisões tardias quanto aos projetos submetidos ao PORTUGAL 2020, resultou em que a atividade financeira da associação acabou por se fixar em cerca de 31% do perspetivado para o ano de 2020.

	previstos	realizados	2020
<b>rendimentos</b>	1 425 385,88 €	439 132,33 €	30,8%
<b>gastos</b>	1 424 796,11 €	441 204,79 €	31,0%

Embora proporcional em ambas as dimensões, o resultado líquido acabou por ser afetado essencialmente por dois

Cumulativamente, a Direção na sua reunião de 30 de março de 2021 deliberou aprovar o valor de 27.940,76€ para imparidades, criando assim uma provisão para eventuais incumprimentos como havia sido solicitado pelo Conselho Fiscal da associação, o que fez elevar o resultado líquido negativo de 78.979,47€ para 106.321,29€ no exercício de 2020.

Em termos de património da associação, no ano de 2020 constata-se uma situação líquida positiva de 3.053.757,86€, quando ao total do capital próprio de 3.797.932,75€ se subtrai o total do passivo da associação de 744.174,89€.

Como se dá conta nos documentos de Demonstração de Resultados e Balanço do ano, cujo relatório de gestão do



contabilista certificado Joaquim Serras o apresenta de modo mais discriminado e expositivo no anexo às Demonstrações financeiras da atividade da associação no ano de 2020.

Abrantes, 30 de março de 2021

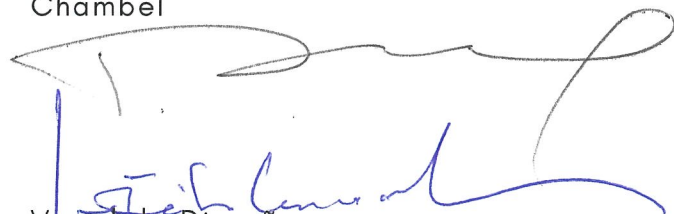
A Direção da TAGUSVALLEY



Presidente da Direção  
Camara Municipal de Abrantes: Ana  
Paula Grijó



Vice-presidente da Direção  
NERSANT - Associação Empresarial da  
Região de Santarém: Domingos da Silva  
Chambel



Vogal da Direção  
Instituto Politécnico de Tomar: João  
Freitas Coroado