

TAGUS  
VALLEY

PARQUE TECNOLÓGICO  
DO VALE DO TEJO

PLANO DE ATIVIDADES

E

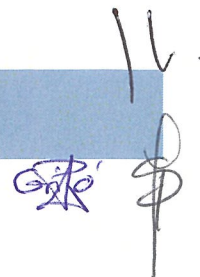
ORÇAMENTO

2020

*Plano de atividades e previsão orçamental da associação para execução  
no decurso do ano de 2020.*

## Conteúdos

Introdução _____	1
Estrutura organizacional _____	3
Recursos Humanos _____	5
Plano de Ação _____	10
Candidaturas _____	13
Investimentos _____	18
ORÇAMENTO previsional 2020 _____	21
BALANCE SCORE CARD (anexo) _____	23
Anexo - documentos orçamentais _____	26
TAGUSVALLEY _____	32



## Introdução

### OLHAR PARA O FUTURO

No dia 07 de Dezembro de 2019, assinalámos 15 anos de história do TAGUSVALLEY – Parque Tecnológico do Vale do Tejo.

São 15 anos a crescer partilhando conhecimento, experiências, projetos. 15 anos a investir no empreendedorismo, na ciência, na tecnologia. Na Inovação.

Volvidos estes anos, o Parque Tecnológico do Vale do Tejo é hoje um ecossistema com:

- 1 incubadora de empresas
- 1 entidade do ensino superior
- 1 entidade do sistema de formação profissional
- 2 laboratórios de transferência de conhecimento
- 3 entidades do tecido associativo regional
- 37 empresas incubadas

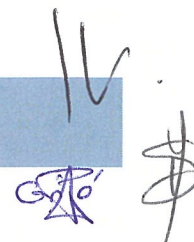
Ao longo destes anos, as 69 empresas que ajudamos a criar faturaram, até ao final de 2018, 50 M€ e criaram 137 postos de trabalho. Como promotores ou como parceiros, ajudamos a implementar dezenas de projetos de investigação com e para as empresas, e assumimo-nos enquanto parceiros na formação de centenas de jovens e adultos.

Alicerçados na história que já construímos, elaborámos o Plano de Ação para 2020 olhando para o futuro que queremos ser.

15 anos depois vamos lançar a construção do primeiro acelerador de empresas e do IT.POINT, um espaço dedicado ao acolhimento de empresas de base tecnológica - dois projetos que permitirão a disponibilização de mais 2500m<sup>2</sup> de área de acolhimento empresarial.

15 anos depois vamos apostar no reforço dos nossos Centros de Transferência de Tecnologia e Conhecimento procurando reforçar a sua atratividade e capacidade de crescimento no que respeita à promoção de investigação aplicada com e para o tecido empresarial

15 anos depois, queremos apostar na promoção das competências digitais e da literacia digital cumprindo o nosso papel enquanto parceiro ativo na comunidade em que nos inserimos.



A nossa visão mantém-se.

O objetivo continua a ser o mesmo:

Sermos agentes e catalisadores de sinergias nos processos de transferência de tecnologia e de conhecimento, afirmando o Parque Tecnológico do Vale do Tejo como um ecossistema de referencia a nível regional, e nacional, nos domínios da valorização económica e social do conhecimento e da promoção do empreendedorismo qualificado.

A Direção

Ana Paula Grijó  
Câmara Municipal de Abrantes

João Coroado  
Instituto Politécnico de Tomar

Salomé Rafael  
NERSANT – Associação Empresarial da Região de Santarém

17 de dezembro de 2019

## Estrutura organizacional

### FUNDO PATRIMONIAL

A distribuição atual do Capital no TAGUSVALLEY encontra-se descrita na tabela 1. Note-se, contudo, que em 11.09.2019 a Assembleia Geral deliberou realizar um novo aumento de capital no valor de 320.000€ para fazer face ao **plano de investimentos** candidatado no âmbito do **CENTRO 2020** para as infraestruturas tecnológicas.

O aumento de capital deliberado corresponde à componente nacional do plano de investimento candidatado à data da submissão da candidatura, tendo já sido igualmente deliberado aprovar a sua subscrição pelo Município de Abrantes.

No entanto, a sua realização está condicionada à obtenção do necessário visto emitido pelo tribunal de contas e será executado na proporção do montante considerado elegível pela autoridade de gestão do PO Regional, na sua decisão de aprovação.

Tabela 1: TAGUSVALLEY – distribuição de capitais

Associado	UP	%	Montante
Câmara Municipal de Abrantes	432	96%	2.160.000,00€
NERSANT - Associação Empresarial da Região de Santarém	1	0,22%	5.000,00€
Instituto Politécnico de Tomar	9	2%	45.000,00€
Tejo Energia	7	1,56%	35.000,00€
Instituto Politécnico de Santarém	1	0,22%	5.000,00€
<b>Total</b>	<b>450</b>	<b>100%</b>	<b>2.250.000,00€</b>

### CONSELHO ESTRATÉGICO

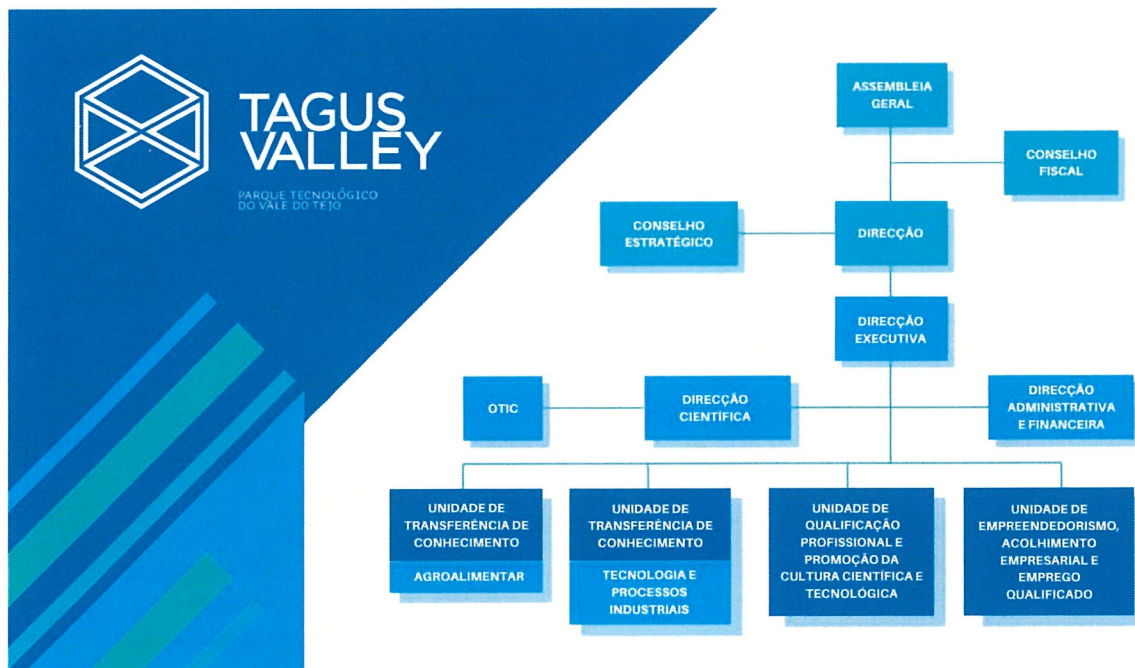
Com o objetivo de alargar a sua base institucional, divulgar as competências instaladas junto dos principais atores da região e promover a reflexão sobre as futuras linhas estratégicas no campo da inovação e do desenvolvimento tecnológico para o Vale do Tejo, no decurso do ano de 2020 irá apostar-se, enquanto **Linha Estratégica de Atuação**, na **consolidação do Conselho Estratégico** da TAGUSVALLEY, procurando reforçar a sua composição com a empresas e instituições relevantes para a sua atividade.

Handwritten initials and a signature in the top right corner.

## ORGANIZAÇÃO INTERNA

No decorrer do ano 2019, e na sequência do processo de transição de Presidência no Instituto Politécnico de Tomar e, depois, da Presidência do Município de Abrantes, assistiu-se a uma renovação dos representantes dessas instituições na direção da associação, De igual forma, e como mais à frente será referido, iniciou-se um **processo de revisitação da estratégia e do modelo de operação da TAGUSVALLEY**, processo esse que, não estando ainda concluído, nos permite desde já identificar a proposta de uma **nova organização interna**, de acordo com a estrutura de organograma que de seguida se dá conta, e que procura clarificar de forma ainda simplista as unidades de negócio em que a atividade do Parque Tecnológico do Vale do Tejo se estrutura, bem como, o seu enquadramento na hierarquia organizacional.

A este respeito, importa ainda dar conta que no início do ano de 2020, encontra-se prevista a nomeação, por parte do Instituto Politécnico de Tomar, da nova coordenação científica do Parque Tecnológico do Vale do Tejo, bem como, da coordenação do LINE - Laboratório de Inovação Empresarial procurando desse modo reforçar, de forma estratégica, as áreas da inovação, do desenvolvimento tecnológico e da transferência de conhecimento.





## Recursos Humanos

### ESTRUTURA DE RECURSOS HUMANOS ACTUAL


UNIDADE DE EMPREENDEDORISMO, ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E EMPREGO QUALIFICADO			
Categoria	Nome	Vinculo	Serviço
Tec	Filomena Mendes	Contrato s termo	Incubação 20%
Tec	Homero Cardoso	Contrato s termo	Incubação 40%
Tec	Eduardo Costa	Contrato s termo	GIP 50%

UNIDADES DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO			
Categoria	Nome	Vinculo	Serviço
coord	Marco Alves	Contrato s Termo	INOVLINHA 100%
tec	Telma Orvalho	31.03.2020	INOVLINHA 100%
tec	Tiago Santana	31.03.2020	LINE 100%
bols	Fatima Saraiva	31.03.2020	REVELABIT 100%
bols	Margarida Pereira	31.03.2020	REVELABIT 100%
tec	Nuno Silva	31.03.2020	REVELABIT 100%

UNIDADE DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E PROMOÇÃO DA CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA			
Categoria	Nome	Vinculo	Serviço
coord	Homero Cardoso	Contrato s termo	T_CODE 50%
tec	Eduardo Costa	Contrato s termo	GIP 50%
monit	Inês Matos	30.06.2020	T_CODE 50%
monit	Patricia Brito	30.06.2020	T_CODE 50%

DIRECÇÃO EXECUTIVA E DIRECÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA			
Categoria	Nome	Vinculo	Serviço
Dir exec	Pedro Saraiva	Contrato s termo	Geral
coord	Filomena Mendes	Contrato s termo	EAT 80%
tec	Homero Cardoso	Contrato s termo	EAT 10%
admin	Ana Almocim	Contrato s termo	EAT 100%

Atualmente a equipa técnica do TAGUSVALLEY é composta por 9 técnicos, 2 bolseiros de comunicação e 2 monitores de literacia digital.



A coordenação científica da atividade desenvolvida pelo TAGUSVALLEY deverá ser estruturada e dirigida por recursos humanos designados pelo IPT para o efeito.

## **LINE.ipt**

### **Unidade de transferência de conhecimento e investigação aplicada de processos industriais**

Atualmente, a equipa técnica do LINE.IPT é composta por um técnico informático (Tiago Santana) e a partir de 01 de Janeiro de 2020 contamos com a contratação de um eng. Mecânico (Pedro Costa) para coordenação do Centro e conclusão dos projetos e prestações de serviços que estão a decorrer até final de Março 2020. Assumindo igualmente a sua integração na equipa de investigadores associados à candidatura TAGUSVALLEY 2030RH<sup>aq</sup> que se encontra em fase de submissão no início do ano de 2020.

Com a nomeação de novo coordenador científico pelo IPT e surgimento de novos projetos, perspectiva-se o retomar da atividade durante o ano de 2020 com capacidade operacional técnica, por via das prestações de serviços e projetos de ID em co-promoção que estão em fase final de preparação. Igualmente decorrente da aprovação do projeto de ID em co-promoção ENERGYSPOOT TO MARKET, um reforço significativo da equipa ocorrerá com a contratação prevista de três engenheiros informáticos, um mecânico e um eletrotécnico.

Entretanto, no âmbito do aviso CENTRO2020 para a contratação de recursos humanos altamente qualificados para as infraestruturas tecnológicas, está igualmente prevista a contratação de uma equipa de investigação aplicada dedicada ao reforço das competências na monitorização de processos industriais e INDÚSTRIA 4.0, composta por um Doutoramento na área de robótica e três Mestrados das áreas de eletrónica, mecânica e informática.

## **REVELABIT - COMUNICAÇÃO**

No âmbito do projeto 3iBIOECONOMIA, com duração até ao final de Março de 2020, está prevista o funcionamento da equipa técnica da área da comunicação (comunicação empresarial, comunicação social e vídeo e cinema documental). Na conclusão do projeto perspectiva-se avaliar o modelo de continuidade a esta nova unidade de transferência de conhecimento científico e tecnológico na área da comunicação e em estreita relação com o IPT.

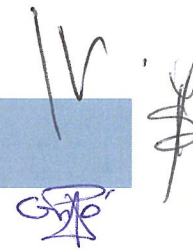
## **INOVLINIA**

### **Unidade de transferência de conhecimento e investigação aplicada do sector alimentar**

Nesta fase, para o ano de 2020 perspectiva-se a manutenção da equipa coordenada pelo técnico Marco Alves (química) e prevê-se a manutenção de segundo posto de trabalho através do contrato da técnica Telma Orvalho (Bioquímica) por via dos projetos 3i BIOECONOMIA e SUBPROD+. Com a evolução da prestação de serviços prevista fica em equação a possibilidade de reforçar a equipa para então ter a necessária capacidade de resposta.

No âmbito do aviso CENTRO2020 para a contratação de recursos humanos altamente qualificados para as infraestruturas tecnológicas, está também prevista a contratação de uma equipa de investigação aplicada dedicada ao reforço das competências nos processos de conservação de alimentos, composta por um Doutoramento e dois Mestrados para desenvolvimento de trabalhos nas áreas das tecnologias emergentes, bioconservantes e desidratação.





## **INCUBAÇÃO E EMPREGO QUALIFICADO**

Esta estrutura atualmente a ser dirigida diretamente pelo Diretor executivo em articulação com os restantes elementos da EAT (Filomena Mendes e Homero Cardoso) prevê-se que com a contratação de um técnico dedicado a 100% à área de empreendedorismo e acolhimento empresarial se vai procurar criar condições de reforço da sua capacidade de organização das diversas iniciativas de dinamização e concretização dos processos de aceleração de projetos empresariais que se perspetivam desenvolver.

Por fim, também no âmbito do aviso CENTRO2020 para a contratação de recursos humanos altamente qualificados para as infraestruturas tecnológicas, está prevista a contratação de um elemento para integrar a equipa de investigação aplicada com um Mestrado na área da gestão para apoiar o trabalho de desenvolvimento de novos modelos de negócio e avaliação da sustentabilidade para as conclusões dos trabalhos de investigação realizados nos centros tecnológicos da associação.

## **Direção Administrativa e Financeira – Estrutura de Apoio Técnico**

Os recursos humanos da estrutura de apoio técnico serão imputados a toda a organização, pois estamos face dum “departamento transversal” que tem como função suportar a atividade geral da associação. A coordenação está sob responsabilidade de Filomena Mendes com o apoio de Ana Almocim, à qual se conta associar a colaboração de um técnico de gestão de projeto que dividirá as funções de apoio na contabilidade com as tarefas da unidade de empreendedorismo, acolhimento empresarial e emprego qualificado.

Nesta estrutura encontram-se igualmente as tarefas de contratação pública, procedimentos administrativos, gestão de recursos humanos, contabilidade e toda a interação com as fontes de financiamento na elaboração de candidaturas, pedidos de pagamento e produção de relatórios finais.

## **CULTURA CIENTÍFICA, TECNOLÓGICA E EMPREENDEDORA**

A promoção da cultura também se assume transversal no plano de ação do TAGUSVALLEY, com a organização de diversas atividades de literacia digital e estímulo das soft skills empreendedoras propostas para o presente ano, com a passagem para uma fase de projeto piloto com 30 turmas do concelho de Abrantes, às quais se procurará mais tarde envolver a CIMT e uma eventual articulação com os Projetos educativos municipais ao nível do <T\_CODE> literacia digital e da ECONOMIA CIRCULAR. Pelo que a equipa foi reforçada com duas novas monitoras para apoiar Abrantes e, com o apoio do IEFP, identificaram-se já mais 3 potenciais novos monitores para apoio à eventual expansão no médio tejo.

Esta área temática tem afetos dois técnicos (com a coordenação de Homero Cardoso), apoiado por dois monitores para as 30 turmas de Abrantes.

Por último, particularmente para a divulgação das competências e promoção dos serviços disponíveis junto das empresas, o reforço da área da comunicação no TAGUSVALLEY é essencial e reafirma-se como estruturante o envolvimento e articulação com a ação da OTIC.IPT – oficina de transferência de tecnologia e inovação para a preparação das visitas às empresas e estruturação das eventuais candidaturas.

## EVOLUÇÃO FUTURA

UNIDADE DE EMPREENDEDORISMO, ACOLHIMENTO EMPRESARIAL E EMPREGO QUALIFICADO			
Categoria	Nome	Vinculo	Serviço
Tec gest	A contratar	TGV2030 - EAQ	Incubação 50% GIP 35% EAT 15%
tec	Filomena Mendes	Contrato s termo	Incubação 10%
tec	Homero Cardoso	Contrato s termo	Incubação 10%

UNIDADES DE TRANSFERÊNCIA DE CONHECIMENTO			
Categoria	Nome	Vinculo	Serviço
coord	Marco Alves	Contrato s Termo	INOVLINHA 100%
tec	Telma Orvalho	31.03.2020	INOVLINHA 100%
Tec	A contratar	1 ano	INOVLINHA 100%
Tec	A contratar	Proj ID - cheese	INOVLINHA 100%
Tec	A contratar	Proj ID - cheese	INOVLINHA 100%
Tec	A contratar	Proj ID - figs	INOVLINHA 100%
Tec	A contratar	Proj ID - figs	INOVLINHA 100%
Investig principal	A contratar, Doutorado	TGV2030 - EAQ	INOVLINHA 100%
Investig	A contratar, Mestrado	TGV2030 - EAQ	INOVLINHA 100%
investig	A contratar, Mestrado	TGV2030 - EAQ	INOVLINHA 100%
Coord Ci	Bruno Chaparro	Protocolo IPT	LINE 20%
tec inf	Tiago Santana	31.03.2020	LINE 100%
Coord	Pedro Costa, a contratar	31.12.2020	LINE 100%
Tec elec	A contratar	Proj ID - cocoon	LINE 100%
Tec mec	A contratar	Proj ID - cocoon	LINE 100%
Investig principal	A contratar, doutorado em robótica	TGV2030 - EAQ	LINE 100%
Investig	A contratar, mestrado eletrónica	TGV2030 - EAQ	LINE 100%
Investig	A contratar, mestrado mecânica	TGV2030 - EAQ	LINE 100%
investig	A contratar, mestrado em informática	TGV2030 - EAQ	LINE 100%
bols	Fatima Saraiva	31.03.2020	REVELABIT 100%
bols	Margarida Pereira	31.03.2020	REVELABIT 100%
tec	Nuno Silva	31.03.2020	REVELABIT 100%

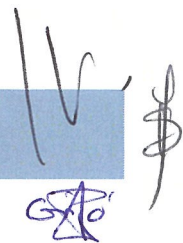
UNIDADE DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E PROMOÇÃO DA CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA			
tec	Homero Cardoso	Contrato s termo	T_CODE 40%
tec	Eduardo Costa	Contrato s termo	T_CODE 100%
monit	Inês Matos	30.06.2020	T_CODE 50%
monit	Patricia Brito	30.06.2020	T_CODE 50%
monit	A contratar	30.06.2020	T_CODE 50%
monit	A contratar	30.06.2020	T_CODE 50%

DIRECÇÃO EXECUTIVA E DIRECÇÃO ADMINISTRATIVA E FINANCEIRA			
Dir exec	Pedro Saraiva	Contrato s termo	Geral
coord	Filomena Mendes	Contrato s termo	EAT 80%
tec	Homero Cardoso	Contrato s termo	EAT 10% RP 40%
admin	Ana Almocim	Contrato s termo	EAT 100%
tec gest	A contratar (tec espirito empresarial)	1 ano	35% EAT

Suportada na estratégia de reforço da capacidade de investigação aplicada, o plano de atividades e orçamento para o ano de 2020, inclui a previsão de submissão de 3 projetos de ID em co-promoção, no âmbito do COMPETE 2020, aos quais está associado um investimento no **reforço das equipas técnicas das UNIDADES DE TRANSFERENCIA DE CONHECIMENTO** – LINE.ipt - Laboratório de Inovação Empresarial e INOVLINEA – Laboratório de Transferência de Conhecimento na Área Agroalimentar - com a afetação de 6 novos técnicos aos projetos e a imputação parcial dos atuais membros das equipas.

Este passo é considerado essencial para o aumento da capacidade de resposta dos centros de valorização e transferência de tecnologia instalados no Parque.

E, como se dá conta, atualmente está em fase de preparação a submissão de uma candidatura ao CENTRO 2020 TAGUSVALLEY 2030 – **Emprego Altamente Qualificado** no sentido de capacitar os CVTT da associação com claras competências e escala de investigação aplicada para sectores relevantes da atividade empresarial setorial, com a contratação de dois Doutorados e seis Mestrados, cofinanciados a 100%.



## Plano de Ação

A elaboração do Plano de Ação 2020, foi precedido de um trabalho prévio de **revisitação da Visão, Missão e Objetivos Estratégicos do TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO**, bem como da Estruturação do Modelo de Negócio a ele associado. De facto, volvidos 15 anos desde a sua criação, e 5 anos desde a elaboração do seu último plano estratégico, atendendo à posição absolutamente estratégica e ao impacto real, e potencial, do Parque Tecnológico do Vale do Tejo no que respeita ao desenvolvimento económico e social, local e regional, ao período de preparação do novo quadro de financiamento comunitário, bem como, aos novos investimentos agendados para 2020, considerou-se ser importante promover uma reflexão aprofundada que lançasse as bases para o desenho do **PLANO ESTRATÉGICO 2030**.

Em resultado desse trabalho, que se mantém ainda em curso, procedeu-se já à revisão da estrutura do documento, que agora se apresenta, fazendo refletir no plano de ação a filosofia de uma estratégia focada em torno da atividade da associação, por um lado, e do Parque Tecnológico do Vale do Tejo, por outro, procurando já “abrir o caminho” para o desenho mais consolidado da revisão estratégica em curso.

**“Afirmar o Parque Tecnológico do Vale do Tejo como um ecossistema de referência a nível regional e nacional nos domínios da valorização económica e social do conhecimento e da promoção do empreendedorismo qualificado”**

Esta é a visão estratégica que assumimos e que queremos operacionalizar em seis **LINHAS ESTRATÉGICAS DE INTERVENÇÃO - LEI** e que se enquadram em duas dimensões distintas, mas absolutamente complementares.

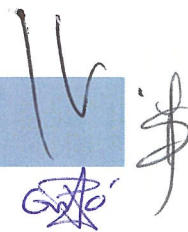
A primeira grande dimensão, **GESTÃO ESTRATÉGICA**, corporiza as principais áreas de atuação que se perspetiva estarem cometidas à associação, criada em 2004, para executar o mandato global de promoção e dinamização do TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO, mobilizando e articulando eficazmente os recursos, competências e capacidade de iniciativa dos seus parceiros (associados e não associados).

**LEI 1. Aprofundar os laços institucionais do TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO**

**LEI 2. Promover a notoriedade externa do TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO**

**LEI 3. Procurar a sustentabilidade financeira e a consolidação do sistema de apoio à gestão do TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO**

A segunda dimensão, **OPERAÇÃO ESTRATÉGICA**, corporiza as principais áreas de atuação do TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO no sentido de este prosseguir a sua missão enquanto Parque de Ciência



e Tecnologia e, por essa via, enquanto motor de desenvolvimento económico e social local, mas também regional.

**LEI 4. Consolidar o TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO enquanto espaço de empreendedorismo, incubação e acolhimento empresarial**

**LEI 5. Consolidar o TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO enquanto espaço de Inovação, Investigação, Desenvolvimento Tecnológico e de Transferência de Tecnologia**

**LEI 6. Afirmar o TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO enquanto espaço de qualificação profissional e promoção da cultura científica e tecnológica**

A partir desta operacionalização da Visão Estratégica, foram então definidas as seguintes metas para cada uma das Linha Estratégicas de Intervenção:

## GESTÃO ESTRATÉGICA

### LEI 1. APROFUNDAR OS LAÇOS INSTITUCIONAIS DO TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

- Dinamizar o conselho estratégico
- Promover a organização de duas atividades conjuntas com os associados

### LEI 2. PROMOVER A NOTORIEDADE EXTERNA DO TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

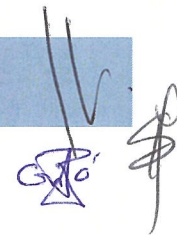
- Definir e implementar Plano de Comunicação Institucional
- Criar a marca “powered by TAGUSVALLEY “

### LEI 3. PROCURAR A SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E A CONSOLIDAÇÃO DO SEU SISTEMA DE APOIO À GESTÃO DO TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

- Promover a revisão de estatutos e documentos de suporte à gestão
- Melhorar desempenho geral da atividade financeira da associação
- Diversificar as fontes de financiamento
- Encetar o processo de desmaterialização dos procedimentos administrativos
- Encetar o processo interno de certificação dos serviços
- Operacionalizar a implementação do novo organigrama
- Implementar o sistema de avaliação do desempenho
- Implementar o sistema de monitorização do BSC
- Promover a formação em gestão de projeto para a equipa técnica

### LEI 4. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE EMPREENDEDORISMO, INCUBAÇÃO E ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

- Acolher seis novos projetos empresariais
- Apoiar quarenta empreendedores no desenvolvimento da sua ideia de negócio
- Dinamizar seis *workshops* temáticos para empreendedores e alunos do ensino superior



- Participar na organização de dois programas de aceleração
- Organizar três concursos de ideias e produtos (INOVPPOINT + ABT DIGITAL CHALLENGE + FOOD FAB LAB)
- Organizar doze atividades de *networking* informal (crocktech & ping)
- Apoiar duas empresas na apresentação de candidaturas a concursos externos (ARRISCA C, RIERC, PORTUGAL VENTURES, entre outros)
- Reforçar os serviços de apoio aos novos projetos com entidades parceiras das áreas financeiras, contabilísticas, jurídicas e de comunicação;
- Promover a divulgação da oferta de acolhimento de empresas e do programa de apoio à contratação de emprego qualificado (ABRANTES INVEST)
- Potenciar a presença na plataforma da AICEP
- Lançar procedimentos concursais das duas empreitadas para as novas áreas de acolhimento empresarial

## **LEI 5. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE INOVAÇÃO, INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA**

- Promover o reconhecimento do LINE e do INOVLINEA enquanto Centros de Interface no âmbito do Programa INTERFACE
- Promover o programa ESTÁGIOS TAGUSVALLEY em colaboração com o IPT e com o IPS
- Realizar vinte e quatro diagnósticos de oportunidades de inovação junto de empresas a indicar pela NERSANT
- Organizar quatro *workshops* temáticos (2 alimentar e 2 processos industriais)
- Promover o reforço das equipas técnicas de I&D
- Definir um programa de atração de investigadores para as unidades de CVTT
- Lançar procedimentos concursais para reforço da capacidade tecnológica de ID
- Promover o lançamento de duas novas linhas de investigação interna

## **LEI 6. AFIRMAR O TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E PROMOÇÃO DA CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA**

- Apoiar a instalação definitiva da ESTA no PTVT
- Estender ao Médio Tejo o programa piloto de literacia digital no 1.º ciclo
- Criar um programa piloto de projeto educativo para a Economia Circular no Médio Tejo
- Apoiar a CMA no programa de literacia digital alargando o T\_CODE a 30 turmas do 1.º ciclo
- Organizar um evento final com as 30 turmas T\_CODE de ABT
- Apoiar a implementação do plano municipal para as competências digitais
- Promover a concretização de uma academia de código em parceria com o IPT
- Criar condições para o reforço da qualificação profissional associada aos processos industriais
- Dinamizar atividades dirigidas a desempregados com qualificação superior



## Candidaturas

No âmbito do plano de atividades para o ano de 2020 encontra-se prevista a dinamização de um conjunto de projetos, que à data da elaboração do presente plano de ação se encontram em diferentes estados de maturidade, que variam entre os já aprovados, os submetidos e os a serem submetidos. Apresentam-se os projetos previstos, organizados de acordo com as diferentes unidades de negócio em que se enquadram:

### LEI 4. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE EMPREENDEDORISMO, INCUBAÇÃO E ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

O conjunto de candidaturas a seguir identificadas, decorrem do resultado do posicionamento estratégico do TAGUSVALLEY nas redes regionais (RIERC), nacionais (TECPARQUES) e internacionais (IASP e EU BICS) que integra. O conjunto de projetos apresentados, têm como objetivo comum, promover e apoiar os ecossistemas de incubação e aceleração empresarial, em estreita articulação com a valorização económica da produção do conhecimento.

Realce-se que este conjunto de projetos, a ser aprovado na sua totalidade, permitirá mobilizar para a região um total de 5.038.500€, adicionados aos projetos já aprovados.

PROJETO	SISTEMA DE FINANCIAMENTO	PARTICIPAÇÃO	DESCRIÇÃO	ORÇAMENTO	ESTADO
JOVENS RURAIS	PDR 2020	Em PARCERIA, . TAGUS-RI . ASSOCIAÇÃO AGRICULTORES . EPDRA . FAJUDIS . TAGUSVALLEY	Com o objetivo de promover a reflexão e procurar formas de superar o despovoamento jovem do território do Ribatejo Interior, numa candidatura liderada pela TAGUS-RI, a TAGUSVALLEY é parceira (num conjunto de cinco promotores) no desenvolvimento de atividades para identificar as fragilidades e oportunidades que possam contribuir para contrariar as evidências demográficas de despovoamento no território e particularmente nas freguesias rurais.	4.832€	Aprovada 01.01.2020 a 31.12.2021
CLDS 4G Abrantes - Desafiar, Colaborar, Empreender e Inovar	POISE 2020	Em PARCEIRIA, . CRIA . TAGUSVALLEY	Candidatura dinamizada no âmbito dos Contatos Locais para o desenvolvimento Social do POISE a TAGUSVALLEY foi convidada pelo CRIA para concretizar as atividades previstas no eixo 1 do plano de ação, onde constam a dinamização do "Gabinete EMPREENDEDORISMO (+)" para atendimento e acompanhamento na área da empregabilidade e oportunidades de qualificação para os públicos alvo; o "programa (+) INSERÇÃO" com ações que visam divulgar os apoios existentes às empresas, instituições e entidades empregadoras locais, disseminar boas práticas e premiar anualmente a entidade empregadora local mais inclusiva; a iniciativa "INTEGRAÇÃO +" que prevê a realização de ações de informação e mentoria para integração	176 581,57€	A aguardar aprovação 01.07.2020 a 30.06.2023

			profissional dos alunos sinalizados em ambiente escolar; o "CRIA +" enquanto concurso de empreendedorismo dirigido aos alunos do ensino secundário; e o programa "SOCIAL FOOD +" com o objetivo de dinamizar um concurso de ideias na área alimentar.		
INOV-C	SIAC CENTRO 2020	CO-PROMOTOR	Projeto de dinamização do ecossistema de inovação, liderado pela Universidade de Coimbra com o objetivo de estimular o empreendedorismo de base tecnológica e a promoção das competências de conhecimento existentes nas instituições que compõem o ecossistema da região Centro.	75.000€	Em preparação
RIERC	SIAC CENTRO 2020	CO-PROMOTOR	Projeto de mobilização e valorização da rede de incubadoras existentes na região centro, com o objetivo de promover a visibilidade dos serviços de apoio existentes na região para o apoio ao desenvolvimento de ideias de negócio e partilha de boas experiências nacionais e internacionais entre os empreendedores e as entidades que compõem a parceria.	120.000€	Em preparação
AGRITECH ACCELERATOR	INTERREG SUDOE	PARCEIRO . ARL . VEGEPOLYS . BIVOUAC . TAGUSVALLEY . FIAB . IPLUSF	O projeto tem como objetivo dinamizar o surgimento e apoiar o desenvolvimento de novos projetos que valorizem a produção agrícola e alimentar através da sua aproximação e trabalho em rede com os ecossistemas dos centros de saber dos 6 parceiros envolvidos de Espanha, França e Portugal (TAGUSVALLEY).	215.877€	Aguarda decisão 01.09.2020 a 31.08.2022
CONNECTING CULTURES	HORIZON 2020	PARCEIRO	Numa parceria robusta de 30 parceiros de diferentes países europeus, em Portugal Abrantes e o TAGUSVALLEY, a par de Coimbra e o IPN são os parceiros nacionais no projeto dinamizado no âmbito do Programa Europeu de apoio à inovação com o objetivo de promover uma rede de estímulo à regeneração urbana por via da valorização do património e traços identitários culturais das cidades e territórios envolvidos através da promoção do espírito empresarial com o surgimento de novos modelos e ideias de negócio.	224.060€	Candidatura submetida 01.07.2020 a 30.06.2024

## LEI 5. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE INOVAÇÃO, INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA

No que diz respeito ao sector da transferência de tecnologia, no ano de 2020 estão dois projetos já aprovados e em curso ligados a processos de valorização de resíduos e de subprodutos de indústrias e atividade agroalimentar.

- 3IBIOECONOMIA
- SUBPROD+ (PDR2020)



PROJETO	SISTEMA DE FINANCIAMENTO	PARTICIPAÇÃO	DESCRIÇÃO	ORÇAMENTO	ESTADO
3IBIOECONOMIA	COMPETE 2020 SIAC TT	Em PARCERIA, . BLC3 . CATAA . TAGUSVALLEY	Projeto dinamizado em parceria de âmbito nacional e com o objectivo de promover as oportunidades e dinamizar a transferencia de competências relacionadas com a bioeconomia, particularmente nos sectores do agro-alimentar, energia e biorefinarias.	239.520€	Aprovada 01.07.2018 a 31.03.2020
SUBPROD+	PDR 2020 2020 – grupos operacionais	Em parceria, . IPSANTAREM . INIAV . TAGUSVALLEY	Projeto dinamizado com o objectivo de valorizar a transferencia de conhecimento das instituições para as empresas do sector primário, tendo o subprod+ o tema de trabalho em torno da valorização de resíduos e subprodutos hortofrutícolas para integração em rações animais.	20.000€	Aprovado 01.06.2017 a 31.05.2021

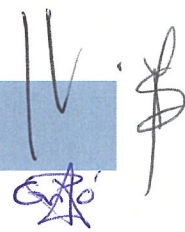
No início de 2019 foi submetido junto da AICEP um projeto de grande relevância científica e financeira, do qual se aguarda decisão, e que tem por objetivo trabalhar as áreas da valorização do conhecimento com projetos nas areas do uso inteligente da energia.

- ENERGYSPOT 2 MARKET

PROJETO	SISTEMA DE FINANCIAMENTO	PARTICIPAÇÃO	DESCRIÇÃO	ORÇAMENTO	ESTADO
ENERGYSPOT 2 MARKET	SIIDT – RCI PIEE de I&D PORTUGAL 2020	Em CO-PROMOÇÃO, . ENGIE PT . COMPTA . IPT . BLC3 . TAGUSVALLEY  Com parceria, . MFTE	Desenvolvimento de um consócio para o uso inteligente da energia, liderado pela ENGIE PORTUGAL, que submeteu projecto de ID em co-promoção ENERGYSPOT TO MARKET (SI I&DT) AVISO Nº 26/SI/2016], num valor total da TAGUSVALLEY 3.177.144€ e que tem como principal objectivo trabalhar três areas: (1) sinergias com centrais termoelétricas, (2) redes de frio e calor e (3) novos modelos de mobilidade em baixa densidade. > Envolvimento de diversos professores do IPT na equipa técnica de investigação. > Projecto submetido no âmbito do Sistema de Incentivos à Investigação e Desenvolvimento Tecnológico – Regime Contratual de Investimento – Projetos de Interesse Especial e Estratégico de I&D do PORTUGAL 2020, do qual se aguarda decisão.	3.177.144€	A aguardar decisão  36 meses

Igualmente se estão a preparar três novos projetos na area do ID em co-promoção, cuja coordenação científica está associada ao IPT através do LINE, um segundo ligado ao sector alimentar e coordenado pela Universidade de Aveiro e, um terceiro liderado pelo Instituto Politécnico de Bragança.

- I&D EM COPROMOÇÃO (CHEESE + FIGS + COCOON)



PROJETO	SISTEMA DE FINANCIAMENTO	PARTICIPAÇÃO	DESCRIÇÃO	ORÇAMENTO	ESTADO
COCOON	CO-PROMOÇÃO DE I&D COMPETE 2020	Em CO-PROMOÇÃO, . H&H, lda . IPLeiria . IP Tomar . TAGUSVALLEY	Projeto de ID para desenvolvimento de um novo produto para a empresa.	150.000€	Em preparação  36 meses
CHEESE	CO-PROMOÇÃO DE I&D COMPETE 2020	Em CO-PROMOÇÃO, . Q. SANTIAGO . TAGUSVALLEY	Projeto de ID para desenvolvimento de um novo produto para a empresa.	125.000€	Em preparação  36 meses
Circular FIGS	CO-PROMOÇÃO DE I&D COMPETE 2020	Em CO-PROMOÇÃO, . SAG Quinta da Mó de Cima . IP Leiria . IP Bragança . BLC3 . TAGUSVALLEY	Projeto de ID para desenvolvimento de um novo produto para a empresa.	125.000€	Em preparação  36 meses

PROJETO	SISTEMA DE FINANCIAMENTO	PARTICIPAÇÃO	DESCRIÇÃO	ORÇAMENTO	ESTADO
TAGUSVALLEY 2030 – RECURSOS ALTAMENTO QUALIFICADOS	CENTRO 2020	. TAGUSVALLEY	O projeto candidato no âmbito do aviso do CENTRO 2020 para apoiar a criação de emprego altamente qualificado, pretende abrir a possibilidade de reforçar a linha de investigação dentro dos dois centros de valorização e transferência de tecnologia do TAGUSVALLEY nas áreas da IoT dos processos industriais no LINE. ipt e no sector dos processos de conservação para a área alimentar, com a contratação de doutorados e mestres durante 24 meses, para apoiar o desenvolvimento da investigação aplicada.	650.000€	Em preparação  30 meses

## LEI 6. AFIRMAR O TAGUSVALLEY – PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E PROMOÇÃO DA CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA

No âmbito da promoção da cultura científica e tecnológica, atualmente não existe nenhuma candidatura submetida ou em preparação. No entanto, como no âmbito do PEDIME 2, ficou definido que esta tipologia de iniciativas não decorreria de forma conjunta ao nível intermunicipal, estão neste momento a decorrer reuniões para identificar possíveis prestações de serviço com os municípios que integram a CIMT.

Por outro lado, através da rede EBN, que a TAGUSVALLEY integra, existe um grupo dedicado à educação e espírito empreendedor de onde poderão surgir novas iniciativas e oportunidades de trabalho em parcerias e candidaturas futuras.

# CANDIDATURAS

Handwritten initials and a signature in the top right corner.

Na perspetiva de reforçar a capacidade de resposta na formação de ativos para atender às necessidades atuais e futuras das empresas, está igualmente em processo de desenvolvimento um trabalho de revisão das áreas de formação ministradas no **polo de formação profissional do IEFP** e a Direção está a avaliar a possibilidade de criar condições para **instalação de academias de código e academias de capacitação de recursos para as áreas da metalomecânica** em parceria com empresas e instituições sectoriais.

## Investimentos

### **TAGUSVALLEY 2030**

O projeto TAGUSVALLEY 2030 promovido pelo TAGUSVALLEY – Parque Tecnológico do Vale do Tejo, no âmbito da sua candidatura ao AVISO N.º CENTRO-46-2018-15 “Infraestruturas Tecnológicas da Região Centro integradas no Mapeamento conduzido pela ANI, relativa às tipologias de Centros Tecnológicos (CT), Centros de Valorização e Transferência de Tecnologia (CVTT) e Parques de Ciência e Tecnologia (PCT)” promovido pelo CENTRO 2020, surge como o consolidar da segunda fase de investimentos do Parque de Ciência e Tecnologia, culminando assim um período inicial de 15 anos de atividade.

Para tal, com esta candidatura foi submetido investimento no âmbito do Parque de Ciência e Tecnologia para abrir o leque amplo de tipologias de apoio e acolhimento empresarial e no âmbito dos seus Centros de Valorização e Transferência de Tecnologia INOVLINEA, LINE e REVELABIT, com o objetivo de consolidar a oferta tecnológica para o desenvolvimento de investigação aplicada juntamente com as empresas.

Assim, no que ao investimento diz respeito, ao longo de 2020 perspectiva-se a intervenção sobre os seguintes investimentos:

- Edifício para três aceleradores de empresas
- IT.POINT – centro para acolhimento de empresas de TI
- INOVPOINT – adensamento da capacidade de instalação
- IEFP – requalificação das instalações do polo e reforço de áreas formativas.
- Cantina e cafetaria de apoio ao parque
- ESTA – instalação definitiva no parque

Em concreto,

O projeto TAGUSVALLEY 2030, através da candidatura acima referida, corporiza um investimento global de 1 754 531,09€, acrescidos de IVA, distribuído ao longo de 24 meses, cofinanciados a 85% pelo CENTRO 2020 e que incorrem num valor total de componente nacional a assegurar pelo TAGUSVALLEY de 263 179,66€, suportados por um aumento de capital do fundo patrimonial associativo com 53 novas Unidades de Participação, com um valor unitário de 5.000€, pelo Município de Abrantes.

A candidatura submetida prevê, no âmbito do Parque de ciência e Tecnologia os seguintes investimentos:



INOVPOINT – adensamento da capacidade de incubação de projetos empresariais mais intensivos em recursos humanos	125.855 €
ACELERADORES DE EMPRESAS – naves para instalação de novas empresas e em pós incubação	508.140 €
IT.POINT – centro para acolhimento de empresas de tecnologias de informação	499.610 €
INCUBAÇÃO INDUSTRIAL (FOOD FAB LAB e LINE) Equipamento de logística	7.929 €

Já no que respeita aos Centros de Valorização e Transferência de Tecnologia, consideraram-se os seguintes investimentos:

INOVLINHA – reforço da capacidade tecnológica nos processos de conservação de alimentos e da sustentabilidade económica	583.780 €
LINE – reforço da capacidade de processamento de cálculo e tratamento de dados digitais	20.861 €
REVELABIT – reforço da capacidade de processamento de vídeo para criação de conteúdos multimédia	16.286 €

Em sede de reunião de Assembleia Geral da TAGUSVALLEY, realizada a 11 de Setembro de 2019, foi deliberada a aprovação do aumento de capital no valor necessário para responder às necessidades de investimento, tendo o Município de Abrantes já aprovado a sua participação no aumento de capital da TAGUSVALLEY em reunião de Assembleia Municipal e atualmente decorre o processo de obtenção do necessário visto prévio do Tribunal de Contas e decisão da Autoridade de Gestão do CENTRO 2020.

Com a sua eventual aprovação, no valor máximo de investimento inicialmente candidatado, o fundo patrimonial associativo da TAGUSVALLEY passaria do atual valor de 2.250.000€ para, com a concretização do aumento de capital previsto, o valor de 2.570.000 €, distribuídos por 514 Unidades de Participação, das quais 96,5% detidas pelo Município de Abrantes.

- ESTA – instalações da Escola no Parque Tecnológico

Com uma prestação de serviços da equipa do atelier Raul Reis – Arquitectura Lda, encontra-se finalizado o projeto com uma área total que rondam os 5.000m<sup>2</sup> de salas de aula, pontos administrativos e espaços comuns, com um investimento estimado na ordem dos três milhões e oitocentos e cinquenta mil euros.

Atendendo à tipologia de intervenção, procurar-se-á encontrar a fonte do seu cofinanciamento junto dos fundos IFRRU 2020, numa empreitada promovida pelo Município de Abrantes e enquadrado com um protocolo específico celebrado com o IPT.

Nesta fase o projeto está a ser submetido pelo IPT para apreciação técnica pela equipa da Direção Geral do Ensino Superior.



- Cantina e Cafeteria do parque tecnológico

Aproveitando um imóvel que o IEFP libertará de novo para responsabilidade do município, prevê-se a adaptação e recuperação do edifício dos antigos laboratórios da UFA para instalação da cantina e cafeteria de apoio a todas as entidades e pessoas que diariamente já frequentam o parque. Trata-se de uma intervenção no exterior, prevendo-se que o mesmo seja entregue por concurso de cessão da exploração, após uma intervenção estrutural base que se estima na ordem dos cento e cinquenta mil euros, para 400m<sup>2</sup> de edifício projetado.

- IEFP – requalificação do pólo de formação profissional

No âmbito da constatação da necessidade de requalificação das atuais instalações dos pólo do IEFP a TAGUSVALLEY contratou os serviços do gabinete Jorge Loureiro para proceder ao respectivo projeto de intervenção, tendo resultado numa área de cerca de 2.000m<sup>2</sup> distribuídos por 2 edifícios dedicados à formação e à criação de um pequeno espaço de convívio e abrigo, estimando-se o investimento em cerca de um milhão e meio para obras e quinhentos mil euros para reforço do equipamento e criação de uma nova secção de formação dedicada à manutenção industrial e energias renováveis. Ainda não se encontra definido quem será o promotor do investimento, o IEFP ou o Município.

## OUTROS INVESTIMENTOS

No âmbito das necessidades identificadas, está igualmente equacionada a aquisição de duas viaturas em *renting* para apoiar as equipas técnicas no terreno, proceder à reparação do equipamento de AVAC do edifício INOVPOINT, avaliar as necessidades de manutenção de equipamentos no INOVLINEA e no LINE e realizar igualmente os trabalhos necessários à instalação dos equipamentos no LINE e no INOVLINEA.



## ORÇAMENTO previsional 2020

### NOTAS GERAIS

No que à atividade financeira diz respeito, o ano de 2020 vai ser um ano com factos bastante relevantes pelos investimentos previstos, mas em simultâneo igualmente exigente em termos do esforço de tesouraria que a opção de IVA reembolsável nos investimentos das infraestruturas tecnológicas vai colocar sobre o TAGUSVALLEY neste e no próximo ano. No entanto, a amortização dos investimentos que se realizarão neste ano, o respetivo reconhecimento do subsídio a eles imputado, apenas farão refletir os seus efeitos no decorrer do ano de 2021.

Como referido anteriormente, foi em 2019 aprovado um aumento de capital no Fundo Associativo da associação, que se refletirá no balanço previsional da associação, mas cuja efetivação está dependente da obtenção pelo Município de Abrantes do respetivo visto prévio do Tribunal de Contas.

Outro aspeto a ter em conta em termos orçamentais, é que no ano de 2020 se procurará dar maior expressão à opção estratégica de afirmar as competências de investigação aplicada instaladas no parque através, por um lado, de três candidaturas no COMPETE 2020 para projetos de ID em co-promoção com empresas de âmbito nacional, o que acarretará, com a sua aprovação, o reforço da equipa técnica para a eles poder dar resposta e por outro lado, pela candidatura para a contratação de recursos altamente qualificados para o reforço das linhas de investigação aplicada. Criando-se assim, as condições para que o TAGUSVALLEY se possa afirmar no panorama nacional das infraestruturas tecnológicas com a necessária escala e capacidade de resposta científica aos desafios das empresas.

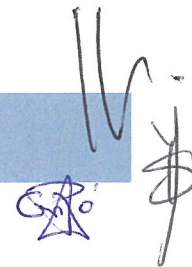
Desta aposta estratégica resultará um acréscimo significativo na rubrica dos encargos com pessoal, embora a sua efetivação esteja condicionada a aprovação das respetivas candidaturas.

Por fim, importa fazer referência ao estabelecimento de Contrato Programa com o Município de Abrantes, que vai permitir equilibrar os custos de exploração associados à prossecução dos fins de interesse público de promoção do desenvolvimento económico e da promoção da cultura científica e tecnológica, previstos nas linhas estratégicas municipais.

Em concreto,

A atividade económica ao longo do ano de 2020 deverá ser suportada maioritariamente por subsídios ao investimento provenientes de programas comunitários e subsídios à exploração provenientes de projetos do PORTUGAL 2020, bem como, do estabelecimento do contrato programa com o município de Abrantes no valor de 260.000€ o que, a par das prestações de serviços, permitirá equilibrar a exploração e assumir os encargos com as componentes nacionais dos projetos e atividades que nos propomos executar.

Em termos previsionais, as prestações de serviços provenientes da incubação e promoção do empreendedorismo, da promoção da cultura científica e tecnológica, bem como da atividade relacionada com a transferência de conhecimento científico e tecnológico estimam-se num total de 223.915,00€.



Ao nível dos subsídios à exploração, estima-se a obtenção de apoios num total de 682.376,18 €, dos quais se encontram contratados 44.756,00€ em candidaturas aprovadas, acrescido do valor de contrato de programa com o Município de Abrantes.

Em termos de subsídios ao investimento, apesar de se perspetivar um investimento significativo com o projeto TAGUSVALLEY 2030, este não se repercutirá no presente ano por se tratar de investimento em curso, pelo que se estima um valor de 509.094,70€, com base nos montantes do ano anterior.

Apesar de ser uma medida com capacidade para promover a sustentabilidade da operação relacionada diretamente com a incubação e suportar os custos diretos do edifício, a Direção decidiu manter o desconto de 50% sobre o preço de tabela do serviço de incubação, para apoiar as novas empresas na fase inicial e de arranque da sua atividade.

Num montante significativo de proveitos, que rondam no total cerca de 1.425.385,88€ e perspetivam um resultado de exploração antes das depreciações na ordem dos 624.088,36€, sendo a principal origem dos fundos o cofinanciamento de projetos pelo PORTUGAL 2020, as prestações de serviços e o contrato programa com o município de Abrantes.

Assim, perspetiva-se um resultado financeiro na ordem dos 589,76€ no ano de 2020, como de seguida se ilustra com os orçamentos referentes ao Orçamento Global para o ano de 2020, complementado nas páginas seguintes com os respetivos orçamentos discriminados para os serviços do INOVLINEA, serviços do LINE e serviços de INCUBAÇÃO.





## BALANCE SCORE CARD (anexo)

### ENQUADRAMENTO GERAL

Com o estabelecimento de um contrato programa com o Município de Abrantes será possível assegurar o equilíbrio de exploração na atividade da associação e criar as condições para que a equipa se concentre na concretização dos projetos programados para o ano de 2020. , embora ainda se encontrem areas significativas em aberto quanto à sua aprovação.

Por não haver ainda decisão quanto ao seu financiamento não se materializam ainda metas relativamente a alguns projetos. De facto, só no decurso do ano é que se terá informação da decisão quanto aos projetos de ID em co-promoção que se prevê submeter, ou relativamente ao projeto ENERGYSPO2MARKET que se aguarda decisão da AICEP e os próprios projetos que se submeteram no âmbito do INTERREG e do HORIZON.

A par destes projetos já submetidos ou em fase de submissão, estão igualmente em equação a construção de dois novos projetos SIAC do CENTRO 2020, um no âmbito do ecossistema de inovação da Universidade de Coimbra com a parceria do INOV-C e outro de promoção do espirito empreendedor com a RIERC - rede de incubadoras da região centro os quais ainda não se encontram previstos nem em orçamento nem nas respetivas metas por estarem condicionados a entidades externas.

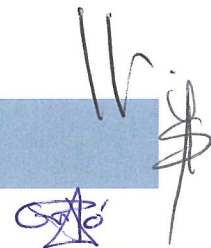
No entanto, foi possível estabelecer um conjunto de metas através de cuja verificação será possível avaliar o desempenho da atuação do TAGUSVALLEY e, em particular no que ao contrato programa com o Município de Abrantes diz respeito.

### LINHA ESTRATÉGICA DE INTERVENÇÃO

Unid  
Orgânica

#### LEI 1. APROFUNDAR OS LAÇOS INSTITUCIONAIS DO TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

- Ao longo do ano de 2020, Promover a organização de duas atividades conjuntas com os associados; DAF
- Ao longo do ano de 2020, alargar a base associativa com a dinamização do conselho estratégico DAF
- Ao longo do ano de 2020, participar em pelo menos quatro eventos organizados pela RIERC DAF
- Ao longo do ano de 2020, participar em pelo menos dois eventos organizados pela TECPARQUES DAF
- Ao longo do ano de 2020, participar em pelo menos um dos eventos organizados pelas redes internacionais (IASP e EBN) DAF



## LEI 2. PROMOVER A NOTORIEDADE EXTERNA DO TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

- Ao longo do ano de 2020, promover quinzenalmente a revisão dos conteúdos do *site* institucional DAF
- Ao longo do ano de 2020, definir e implementar Plano de Comunicação Institucional DAF

## LEI 3. PROCURAR A SUSTENTABILIDADE FINANCEIRA E A CONSOLIDAÇÃO DO SEU SISTEMA DE APOIO À GESTÃO DO TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO

- No final do ano de 2020 obter melhorias no desempenho geral da atividade financeira da associação, com a redução em 10% do peso dos custos nas receitas DAF
- Ao longo do ano de 2020, diversificar as fontes de financiamento, com a obtenção de um patrocínio para uma actividade DAF
- Ao longo do ano implementar sistema de monitorização BSC com uma reunião mensal DAF
- Durante o ano de 2020, promover a frequência de uma ação formação em gestão de projeto para a equipa técnica DAF
- Ao longo do ano de 2020 encetar o processo de desmaterialização administrativa TAGUSVALLEY com a adoção do software municipal e certificação de serviços DAF
- Promover a revisão do organigrama da TAGUSVALLEY DAF
- Implementar um sistema de avaliação do desempenho na equipa técnica DAF
- Promover a revisão de Estatutos e documentos de suporte à gestão DAF

## LEI 4. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE EMPREENDEDORISMO, INCUBAÇÃO E ACOLHIMENTO EMPRESARIAL

- Até ao final do ano de 2020 dinamizar seis *workshops* temáticos para empreendedores e alunos do IPT em Abrantes UEAEQ
- Ao longo do ano de 2020, participar na organização de dois programas de aceleração para ideias e projectos empresariais. UEAEQ
- Durante o ano de 2020, organizar três concursos de ideias e produtos (INOVPOINT + ABT - digital challenge + Food Fab Lab) UEAEQ
- Até ao final do ano de 2020, atrair e fixar seis novos projetos empresariais para o Parque Tecnológico do Vale do Tejo UEAEQ
- Ao longo do ano de 2020, apoiar quarenta empreendedores no desenvolvimento da sua ideia de negócio inovador e/ou de base tecnológica UEAEQ
- Ao longo do ano de 2020, organizar doze atividades de *networking* informal (crocktech & ping) UEAEQ
- Até dia 31 de Dezembro de 2020, apoiar duas empresas locais na apresentação de candidaturas a concursos externos (ARRISCA C, RIERC, PORTUGAL VENTURES, entre outros) UEAEQ
- Até ao final do primeiro semestre de 2020, reforçar os serviços de apoio aos novos projetos com entidades parceiras das áreas financeiras, contabilísticas, jurídicas e de comunicação; UEAEQ
- Ao longo do ano de 2020, produzir material de divulgação da oferta de acolhimento de empresas e concretizar 100% das acções essenciais previstas na estratégia de comunicação UEAEQ
- Até ao final do primeiro trimestre de 2020, atualizar a informação na plataforma de internacionalização da AICEP - Portugal Global UEAEQ
- Até ao final do primeiro trimestre de 2020, lançar procedimentos concursais das duas empreitadas para acolhimento empresarial DAF + UEAEQ

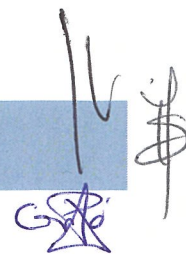


## LEI 5. CONSOLIDAR O TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE INOVAÇÃO, INVESTIGAÇÃO, DESENVOLVIMENTO TECNOLÓGICO E DE TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA

▪ Promover o reforço das equipas técnicas de I&D	UTC's
▪ Até ao final do primeiro trimestre de 2020, definir um programa de atração de investigadores para as unidades de CVTT	UTC's
▪ Promover o programa ESTAGIOS TAGUSVALLEY em colaboração com o IPT e com o IPS	UTC's
▪ Até ao final do primeiro trimestre de 2020, lançar procedimentos concursais para reforço da capacidade tecnológica de ID	DAF + UTC's
▪ Promover o lançamento de duas novas linhas de investigação interna	UTC's
▪ Até ao final do ano de 2020, realizar vinte e quatro diagnósticos de oportunidades de inovação nas áreas alimentar e de processos industriais.	UTC's
▪ Ao longo do ano de 2020, organizar quatro <i>workshops</i> temáticos (2 alimentar e 2 processos industriais) em Abrantes	UTC's
▪ Promover o reconhecimento do LINE e do INOV.LINEA enquanto Centros de Interface no âmbito do Programa	UTC's + DAF

## LEI 6. AFIRMAR O TAGUSVALLEY - PARQUE TECNOLÓGICO DO VALE DO TEJO ENQUANTO ESPAÇO DE QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL E DE PROMOÇÃO DA CULTURA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA

▪ Ao longo do ano apoiar os procedimentos necessários, conducentes à instalação definitiva da ESTA no PTVT, nomeadamente com a transferencia do projeto para o Município de Abrantes.	DAF
▪ Até ao final do ano de 2020, criar condições para o reforço da qualificação profissional associada aos processos industriais, por via do IEFP e pela definição de uma estratégia paralela de capacitação de ativos para os processos industriais	DAF
▪ Até ao final do ano de 2020, avaliar as diferentes opções e apoiar a concretização de uma academia de código em parceria com o IPT	UCCT
▪ Ao longo de 2020, dinamizar três actividades no GIP . iefp dirigidas a desempregados com qualificação superior	UCCT
▪ Ao longo do ano de 2020, concretizar para o Município de Abrantes o seu programa de literacia digital do 1.º ciclo, alargando o T_CODE a 30 turmas dos 3.º e 4.º ano do concelho	UCCT
▪ Ao longo do ano, apoiar a implementação do plano municipal para as competências digitais	UCCT
▪ No final do ano letivo, organizar um evento final com as 30 turmas T_CODE de ABT	UCCT
▪ Estender ao Medio Tejo o programa piloto de literacia digital no 1.º ciclo	UCCT
▪ Criar um programa piloto de projeto educativo para a Economia Circular no Medio Tejo	UCCT



## Anexo – documentos orçamentais

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL 2020

Documento previsional que perspetiva a performance económica da TAGUSVALLEY ao longo do exercício económico de 2020 e encontra-se estruturada segundo uma ótica de rendimentos e gastos. Fruto da estratégia delineada pela Direção, com a concretização de projetos de investigação e o estabelecimento de um contrato programa com o Município de Abrantes e a prestação de serviços, o documento é composto por um quadro síntese das principais unidades de negócio, complementado com um documento específico de cada uma delas.

### BALANÇO PREVISIONAL 2020

Tendo em conta o aumento de capital no fundo associativo que se perspetiva para o exercício de 2020 e os investimentos para serem realizados com a aprovação da candidatura TAGUSVALLEY 2030, a situação líquida da associação crescerá em 2020 a par dos valores dos ativos registados.

Importa, ainda, a análise da situação líquida da TAGUSVALLEY, que se estima positiva (Ativo > Passivo) no que diz respeito aos dados disponíveis 2018 (aprovado) 2019 (estimado) e 2020 (previsional com os investimentos realizados). Revelando-se os valores positivos e acima do investimento municipal de 2.480.000,00€.

Nesse caso os dados são:

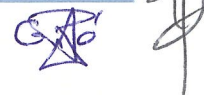
- SL 2018: Positiva com 3.146.033,22€
- SL 2019: Positiva com 2.544.439,98€
- SL 2020: Positiva com 3.942.316,91€

# ANEXO – DOCUMENTOS ORÇAMENTAIS

## Demonstração de resultados previsual TAGUSVALLEY 2020

Conta	SNC Rubricas	ano 2020	NTTI		INOV.POINT BIC
			NOVLINEA	LINE	INCUBAÇÃO cct
71	<b> vendas</b>				
	<i>Mercadorias</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
72	<b> Prestação de Serviços</b>	223 915,00 €	49 100,00 €	66 700,00 €	108 115,00 €
	<i>Serviços</i>	169 490,00 €	49 100,00 €	66 700,00 €	53 690,00 €
	<i>Serviços partilhados - Fotocopiadora, internet etc</i>	1 015,00 €	0,00 €	0,00 €	1 015,00 €
	<i>Outros serviços - assistência tecnica</i>	53 410,00 €	0,00 €	0,00 €	53 410,00 €
61	<b> CMVMC</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>custos das mercadorias</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b> Resultado Bruto</b>	223 915,00 €	49 100,00 €	66 700,00 €	108 115,00 €
75	<b> Subsídios à Exploração</b>	682 376,18 €	184 011,03 €	239 611,94 €	258 753,21 €
	<i>PROGRAMAS EUROPEUS 2020</i>	413 423,62 €	119 011,03 €	174 611,94 €	119 800,65 €
	<i>Município Abrantes CONTRATO PROGRAMA 2020</i>	260 000,00 €	65 000,00 €	65 000,00 €	130 000,00 €
	<i>IEFP</i>	6 536,40 €	0,00 €	0,00 €	6 536,40 €
	<i>Outros PDR 2020</i>	2 416,16 €	0,00 €	0,00 €	2 416,16 €
78	<b> Outros Rendimentos e Ganhos</b>	519 094,70 €	206 021,30 €	205 535,60 €	107 537,80 €
	<i>Quotizações</i>	10 000,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	5 000,00 €
	<i>Apoios ao Plano de Actividades</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Rendimentos Suplementares</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Inscrições em eventos</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Imputação de Subsídios para Investimento</i>	509 094,70 €	203 521,30 €	203 035,60 €	102 537,80 €
	<i>Outros (subsídios ao Investimento - anos anteriores)</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Município Abrantes</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
62	<b> Fornecimento e Serviços Externos</b>	188 919,26 €	58 820,63 €	26 012,17 €	104 086,45 €
621	<b> Subcontratos</b>	6 910,00 €	5 910,00 €	1 000,00 €	0,00 €
6211	<i>Subcontratos</i>	6 910,00 €	5 910,00 €	1 000,00 €	0,00 €
622	<b> Serviços especializados</b>	73 066,37 €	23 132,14 €	1 363,09 €	48 571,13 €
6221	<i>Trab. Especializados</i>	34 797,32 €	13 475,59 €	440,59 €	20 881,13 €
6222	<i>Publicidade e Propaganda</i>	26 840,00 €	8 650,00 €	0,00 €	18 190,00 €
6223	<i>Vigilância e segurança</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6224	<i>Honorários</i>	1 850,00 €	0,00 €	0,00 €	1 850,00 €
6225	<i>Protocolos institucionais</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6226	<i>Conservação e Reparação</i>	922,50 €	0,00 €	922,50 €	0,00 €
6228	<i>Outros</i>	8 656,55 €	1 006,55 €	0,00 €	7 650,00 €
623	<b> Materiais</b>	19 444,99 €	6 029,41 €	10 250,00 €	3 165,58 €
6231	<i>Ferramentas e utensílios de desgaste rápido</i>	15 051,91 €	4 801,91 €	10 250,00 €	0,00 €
6232	<i>Livros e documentação técnica</i>	4 393,08 €	1 227,50 €	0,00 €	3 165,58 €
6233	<i>Material de escritório</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6234	<i>Artigos para oferta</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
624	<b> Energia e fluidos</b>	59 000,00 €	20 900,00 €	10 800,00 €	27 300,00 €
6241	<i>Electricidade</i>	53 060,00 €	15 260,00 €	10 800,00 €	27 000,00 €
6242	<i>Combustíveis</i>	300,00 €	0,00 €	0,00 €	300,00 €
6243	<i>Água</i>	4 200,00 €	4 200,00 €	0,00 €	0,00 €
6248	<i>Outros Fluidos (gás)</i>	1 440,00 €	1 440,00 €	0,00 €	0,00 €
625	<b> Deslocações, estadas e transportes</b>	6 695,00 €	0,00 €	350,00 €	6 345,00 €
6251	<i>Deslocações e estadas</i>	6 695,00 €	0,00 €	350,00 €	6 345,00 €
6252	<i>Transporte de pessoal</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6253	<i>Transporte de mercadorias</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
626	<b> Serviços diversos</b>	23 802,90 €	2 849,08 €	2 249,08 €	18 704,74 €
6261	<i>Rendas e Alugueres</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6262	<i>Comunicação</i>	8 892,00 €	840,00 €	840,00 €	7 212,00 €
6263	<i>Seguros</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6264	<i>Royalties</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6265	<i>Contencioso e Notariado</i>	2 840,04 €	270,48 €	270,48 €	2 299,08 €
6266	<i>Despesas de representação</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6267	<i>Limpeza, Higiene e Conforto</i>	10 215,30 €	1 458,60 €	858,60 €	7 898,10 €
6268	<i>Outros Serviços</i>	1 855,56 €	280,00 €	280,00 €	1 295,56 €
63	<b> Gastos com o Pessoal</b>	606 228,26 €	132 604,16 €	237 781,35 €	235 842,75 €
632	<b> Remunerações do Pessoal</b>	493 649,34 €	108 958,59 €	196 793,48 €	187 897,26 €
6321	<i>Vencimento Base</i>	395 348,30 €	87 668,34 €	161 944,87 €	145 735,09 €
6322/3	<i>Subsídio de Férias e Natal</i>	56 286,24 €	14 611,31 €	17 324,53 €	24 350,40 €
6325	<i>Subsídio de Alimentação</i>	35 312,77 €	6 678,95 €	17 524,08 €	11 109,75 €
6329	<i>Ajudas de Custo</i>	6 702,02 €	0,00 €	0,00 €	6 702,02 €
635	<b> Encargos Sociais Obrigatórios</b>	99 717,69 €	22 808,36 €	38 980,27 €	37 929,07 €
6361	<i>Seguro Acidentes de Trabalho</i>	4 470,00 €	837,20 €	2 007,60 €	1 625,19 €
638	<b> Outros Gastos com o Pessoal</b>	8 391,23 €	0,00 €	0,00 €	8 391,23 €
68	<b> Outros Gastos e Perdas</b>	6 150,00 €	400,00 €	0,00 €	5 750,00 €
	<i>Impostos Directos/Indirectos taxes</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Quotizações</i>	4 150,00 €	400,00 €	0,00 €	3 750,00 €
	<i>Outros</i>	2 000,00 €	0,00 €	0,00 €	2 000,00 €
	<i>Imparidades de dividas a receber (perdas e reversões)</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Provisões (aumentos e reduções)</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<i>Imparidades de invest. n/ depreciáveis (perdas reversões)</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b> EBITDA</b>	624 088,36 €	247 307,54 €	248 054,02 €	128 726,80 €
64	<b> Gastos/ reversões de depreciação e de amortização</b>	623 498,60 €	249 380,00 €	248 732,40 €	125 386,20 €
	<i>Imparidade de activos depreciáveis/ amortizáveis (perdas/reversões)</i>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b> Resultado operacional</b>	589,76 €	-2 072,46 €	-678,38 €	3 340,60 €
79	<b> Juros e rendimentos similares obtidos</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
69	<b> Juros e gastos similares suportados</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b> Resultado antes de impostos</b>	589,76 €	-2 072,46 €	-678,38 €	3 340,60 €
	<b> IRC</b>	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
	<b> Resultado Líquido do periodo</b>	589,76 €	-2 072,46 €	-678,38 €	3 340,60 €

# ANEXO – DOCUMENTOS ORÇAMENTAIS



## Demonstração de resultados previsual LINE.ipt 2020

SNC	Rubricas	ano 2020	TAGUSVALLEY 25%	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	I&DT - Vales	REVELABIT	CANDIDATURAS
71	<b>vendas</b>						
	<i>Mercadorias</i>	- €					
72	<b>Prestação de Serviços</b>	66 700,00 €	- €	26 700,00 €	40 000,00 €	- €	- €
	<i>Prestação de Serviços</i>	66 700,00 €		26 700,00 €	40 000,00 €	- €	- €
		- €		- €	- €	- €	- €
		- €		- €	- €	- €	- €
61	<b>CMVMC</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		- €		- €	- €	- €	- €
	<i>Resultado Bruto</i>	66 700,00 €	- €	26 700,00 €	40 000,00 €	- €	- €
75	<b>Subsídios à Exploração</b>	239 611,94 €	65 000,00 €	- €	- €	76 875,00 €	97 736,94 €
	<i>Portugal 2020 (tx de comparticipação 75% a 85%)</i>	174 611,94 €	- €	- €	- €	76 875,00 €	97 736,94 €
	<i>Município Abrantes CONTRATO PROGRAMA 2020</i>	65 000,00 €	65 000,00 €	- €	- €	- €	- €
	<i>IEFP</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Outros(Fundo Ambiental)</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
78	<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>	205 535,60 €	205 535,60 €	- €	- €	- €	- €
	<i>Quotizações</i>	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	- €	- €
	<i>Apoios ao Plano de Actividades</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Rendimentos Suplementares</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Inscrições em eventos</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Imputação de Subsídios para Investimento</i>	203 035,60 €	203 035,60 €	- €	- €	- €	- €
	<i>Outros</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Município Abrantes</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
62	<b>Forneimento e Serviços Externos</b>	26 012,17 €	13 489,67 €	3 672,50 €	6 000,00 €	- €	2 850,00 €
621	<b>Subcontratos</b>	1 000,00 €	- €	- €	- €	- €	1 000,00 €
6211	Subcontratos	1 000,00 €		- €	- €	- €	1 000,00 €
622	<b>Serviços especializados</b>	1 363,09 €	440,59 €	922,50 €	- €	- €	- €
6221	Trab. Especializados	440,59 €	440,59 €	- €	- €	- €	- €
6222	Publicidade e Propaganda	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6223	Vigilância e segurança	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6224	Honorários	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6225	Protocolo LINE	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6226	Conservação e Reparação	922,50 €		922,50 €	- €	- €	- €
6228	Outros	- €	- €	- €	- €	- €	- €
623	<b>Materiais</b>	10 250,00 €	- €	2 750,00 €	6 000,00 €	- €	1 500,00 €
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	10 250,00 €		2 750,00 €	6 000,00 €	- €	1 500,00 €
6232	Livros e documentação técnica	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6233	Material de escritório	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6234	Artigos para oferta	- €	- €	- €	- €	- €	- €
624	<b>Energia e fluidos</b>	10 800,00 €	10 800,00 €	- €	- €	- €	- €
6241	Electricidade	10 800,00 €	10 800,00 €	- €	- €	- €	- €
6242	Combustíveis	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6243	Água	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6248	Outros Fluidos (gás)	- €	- €	- €	- €	- €	- €
625	<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	350,00 €	- €	- €	- €	- €	350,00 €
6251	Deslocações e estadas	350,00 €		- €	- €	- €	350,00 €
6252	Transporte de pessoal	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6253	Transporte de mercadorias	- €	- €	- €	- €	- €	- €
626	<b>Serviços diversos</b>	2 249,08 €	2 249,08 €	- €	- €	- €	- €
6261	Rendas e Alugueros	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6262	Comunicação	840,00 €	840,00 €	- €	- €	- €	- €
6263	Seguros	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6264	Royalties	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6265	Contencioso Notariado	270,48 €	270,48 €	- €	- €	- €	- €
6266	Despesas de representação	- €	- €	- €	- €	- €	- €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	858,60 €	858,60 €	- €	- €	- €	- €
6268	Outros Serviços	280,00 €	280,00 €	- €	- €	- €	- €
63	<b>Gastos com o Pessoal</b>	237 781,35 €	63 507,41 €	- €	- €	76 875,00 €	97 398,94 €
632	<b>Remunerações do Pessoal</b>	196 793,48 €	52 196,50 €	- €	- €	63 485,21 €	81 111,77 €
6321	Vencimento Base	161 944,87 €	42 041,40 €	- €	- €	52 407,23 €	67 496,23 €
322/3	Subsídio de Férias e Natal	17 324,53 €	7 006,90 €	- €	- €	4 367,04 €	5 950,60 €
6325	Subsídio de Alimentação	17 524,08 €	3 148,20 €	- €	- €	6 710,94 €	7 664,94 €
6329	Ajudas de Custo	- €	- €	- €	- €	- €	- €
635	Encargos Sociais Obrigatórios	38 980,27 €	10 937,77 €	- €	- €	12 660,66 €	15 381,83 €
6361	Seguro Acidentes de Trabalho	2 007,60 €	373,14 €	- €	- €	729,13 €	905,33 €
638	Outros Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €	- €	- €	- €
68	<b>Outros Gastos e Perdas</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Impostos Directos/Indirectos taxes</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Quotizações</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Outros</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
		- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Imparidades de dividas a receber (perdas e reversões)</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Provisões (aumentos e reduções)</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>Imparidades de invest n/ depreciáveis (perdas reversões)</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<i>sub-total</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<b>Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	248 054,02 €	193 538,52 €	23 027,50 €	34 000,00 €	0,00 €	2 511,99 €
64	<b>Gastos/ reversões de depreciação e de amortização</b>	248 732,40 €	248 732,40 €	- €	- €	- €	- €
	<i>Imparidade de activos depreciáveis/ amortizáveis (perdas/reversões)</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	- 678,38 €	- 55 193,88 €	23 027,50 €	34 000,00 €	0,00 €	2 511,99 €
79	<b>Juros e rendimentos similares obtidos</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
69	<b>Juros e gastos similares suportados</b>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<b>Resultado antes de impostos</b>	- 678,38 €	- 55 193,88 €	23 027,50 €	34 000,00 €	0,00 €	2 511,99 €
	<i>IRC</i>	- €	- €	- €	- €	- €	- €
	<b>Resultado Líquido do Período</b>	- 678,38 €	- 55 193,88 €	23 027,50 €	34 000,00 €	0,00 €	2 511,99 €

# ANEXO – DOCUMENTOS ORÇAMENTAIS

## Demonstração de resultados previsual INOVLINHA 2020

SNC	Rubricas	ano 2020	TAGUSVALLEY 25%	PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS	VALES	CANDIDATURAS
71	vendas	- €	- €	- €	- €	- €
	Mercadorias	- €	- €	- €	- €	- €
72	Prestação de Serviços	49 100,00 €	- €	49 100,00 €	- €	- €
	Prestação de Serviços	49 100,00 €	- €	49 100,00 €	- €	- €
		- €	- €	- €	- €	- €
		- €	- €	- €	- €	- €
61	CMVMC	- €	- €	- €	- €	- €
		- €	- €	- €	- €	- €
	Resultado Bruto	49 100,00 €	- €	49 100,00 €	- €	- €
75	Subsídios à Exploração	184 011,03 €	65 000,00 €	- €	- €	119 011,03 €
	Portugal 2020 (tx de comparticipação 75% a 85%)	119 011,03 €	- €	- €	- €	119 011,03 €
	Município Abrantes	65 000,00 €	65 000,00 €	- €	- €	- €
	IEFP	- €	- €	- €	- €	- €
	Outros	- €	- €	- €	- €	- €
78	Outros Rendimentos e Ganhos	206 021,30 €	205 535,60 €	- €	- €	485,70 €
	Quotizações	2 500,00 €	2 500,00 €	- €	- €	- €
	Apoios ao Plano de Actividades	- €	- €	- €	- €	- €
	Rendimentos Suplementares	- €	- €	- €	- €	- €
	Inscrições em eventos	- €	- €	- €	- €	- €
	Imputação de Subsídios para Investimento	203 521,30 €	203 035,60 €	- €	- €	485,70 €
	Outros	- €	- €	- €	- €	- €
	Município Abrantes	- €	- €	- €	- €	- €
62	Fornecimento e Serviços Externos	58 820,63 €	20 929,67 €	9 397,50 €	- €	28 493,46 €
621	Subcontratos	5 910,00 €	- €	4 910,00 €	- €	1 000,00 €
6211	Subcontratos	5 910,00 €	- €	4 910,00 €	- €	1 000,00 €
622	Serviços especializados	23 132,14 €	440,59 €	- €	- €	22 691,55 €
6221	Trab. Especializados	13 475,59 €	440,59 €	- €	- €	13 035,00 €
6222	Publicidade e Propaganda	8 650,00 €	- €	- €	- €	8 650,00 €
6223	Vigilância e segurança	- €	- €	- €	- €	- €
6224	Honorários	- €	- €	- €	- €	- €
6225	Protocolo INOVLINHA	- €	- €	- €	- €	- €
6226	Conservação e Reparação	- €	- €	- €	- €	- €
6228	Outros	1 066,55 €	- €	- €	- €	1 066,55 €
623	Materiais	6 029,41 €	- €	1 227,50 €	- €	4 801,91 €
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	4 801,91 €	- €	- €	- €	4 801,91 €
6232	Livros e documentação técnica	1 227,50 €	- €	1 227,50 €	- €	- €
6233	Material de escritório	- €	- €	- €	- €	- €
6234	Artigos para oferta	- €	- €	- €	- €	- €
624	Energia e fluidos	20 900,00 €	17 640,00 €	3 260,00 €	- €	- €
6241	Electricidade	15 260,00 €	12 000,00 €	3 260,00 €	- €	- €
6242	Combustíveis	- €	- €	- €	- €	- €
6243	Água	4 200,00 €	4 200,00 €	- €	- €	- €
6248	Outros Fluidos (gás)	1 440,00 €	1 440,00 €	- €	- €	- €
625	Deslocações, estadas e transportes	- €	- €	- €	- €	- €
6251	Deslocações e estadas	- €	- €	- €	- €	- €
6252	Transporte de pessoal	- €	- €	- €	- €	- €
6253	Transporte de mercadorias	- €	- €	- €	- €	- €
626	Serviços diversos	2 849,08 €	2 849,08 €	- €	- €	- €
6261	Rendas e Alugueres	- €	- €	- €	- €	- €
6262	Comunicação	840,00 €	840,00 €	- €	- €	- €
6263	Seguros	- €	- €	- €	- €	- €
6264	Royalties	- €	- €	- €	- €	- €
6265	Contencioso Notariado	270,48 €	270,48 €	- €	- €	- €
6266	Despesas de representação	- €	- €	- €	- €	- €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	1 458,60 €	1 458,60 €	- €	- €	- €
6268	Outros Serviços	280,00 €	280,00 €	- €	- €	- €
63	Gastos com o Pessoal	132 604,16 €	- €	25 314,09 €	9 558,82 €	97 731,25 €
632	Remunerações do Pessoal	108 958,59 €	- €	20 814,09 €	7 860,70 €	80 283,80 €
6321	Vencimento Base	87 668,34 €	- €	16 663,20 €	6 288,00 €	64 717,14 €
6322/3	Subsídio de Férias e Natal	14 611,31 €	- €	2 777,13 €	1 048,00 €	10 786,18 €
6325	Subsídio de Alimentação	6 678,95 €	- €	1 373,76 €	524,70 €	4 780,49 €
6329	Ajudas de Custo	- €	- €	- €	- €	- €
635	Encargos Sociais Obrigatórios	22 808,36 €	- €	4 335,19 €	1 635,93 €	16 837,24 €
6361	Seguro Acidentes de Trabalho	837,20 €	- €	164,80 €	62,19 €	610,21 €
638	Outros Gastos com o Pessoal	- €	- €	- €	- €	- €
68	Outros Gastos e Perdas	400,00 €	400,00 €	- €	- €	- €
	Impostos Directos/Indirectos taxas	- €	- €	- €	- €	- €
	Quotizações	400,00 €	400,00 €	- €	- €	- €
	Outros	- €	- €	- €	- €	- €
		- €	- €	- €	- €	- €
	Imparidades de dívidas a receber (perdas e reversões)	- €	- €	- €	- €	- €
	Provisões (aumentos e reduções)	- €	- €	- €	- €	- €
	Imparidades de invest. n/ depreciáveis (perdas reversões)	- €	- €	- €	- €	- €
	sub-total	- €	- €	- €	- €	- €
	Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	247 307,54 €	249 205,93 €	14 388,41 €	- 9 558,82 €	- 6 727,98 €
		- €	- €	- €	- €	- €
64	Gastos/ reversões de depreciação e de amortização	249 380,00 €	248 732,40 €	- €	- €	647,60 €
	Imparidade de activos depreciáveis/ amortizáveis (perdas/reversões)	- €	- €	- €	- €	- €
	Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	- 2 072,46 €	473,53 €	14 388,41 €	- 9 558,82 €	- 7 375,58 €
79	Juros e rendimentos similares obtidos	- €	- €	- €	- €	- €
69	Juros e gastos similares suportados	- €	- €	- €	- €	- €
	Resultado antes de impostos	- 2 072,46 €	473,53 €	14 388,41 €	- 9 558,82 €	- 7 375,58 €
	IRC	- €	- €	- €	- €	- €
	Resultado Líquido do Período	- 2 072,46 €	473,53 €	14 388,41 €	- 9 558,82 €	- 7 375,58 €

# ANEXO – DOCUMENTOS ORÇAMENTAIS

## Demonstração de Resultados Previsional INCUBAÇÃO 2020

Rubricas	ano 2020	EAT	incubação e acolhimento empresarial	T_CODE	GIP	CANDIDATURAS
vendas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Mercadorias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Prestação de Serviços	108 115,00 €	0,00 €	54 705,00 €			
Serviços incubação	53 690,00 €	0,00 €	53 690,00 €	- €	- €	- €
Serviços partilhados - Fotocopiadora, internet etc	1 015,00 €	0,00 €	1 015,00 €	- €	- €	- €
Outros serviços - Literacia digital CIMT	53 410,00 €	0,00 €	0,00 €	53 410,00 €	- €	- €
CMVMC	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Resultado Bruto	108 115,00 €	0,00 €	54 705,00 €	53 410,00 €	- €	- €
Subsídios à Exploração	258 753,21 €	130 000,00 €	0,00 €	- €	6 536,40 €	122 216,81 €
Portugal 2020 (tx de participação 75% a 85% + 100%)	119 800,65 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	119 800,65 €
Municipio Abrantes - CONTRATO PROGRAMA 2020	130 000,00 €	130 000,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
IEFP	6 536,40 €	0,00 €	0,00 €	- €	6 536,40 €	- €
OutrosPDR2020	2 416,16 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	2 416,16 €
Outros Rendimentos e Ganhos	107 537,80 €	106 517,80 €	0,00 €	- €	- €	1 020,00 €
Quotizações	5 000,00 €	5 000,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Apoios ao Plano de Actividades	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Rendimentos Suplementares	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Inscrições em eventos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Imputação de Subsídios para Investimento	102 537,80 €	101 517,80 €	0,00 €	- €	- €	1 020,00 €
Outros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Municipio Abrantes	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Fornecimento e Serviços Externos	104 086,45 €	42 914,63 €	10 000,00 €	11 149,68 €	300,00 €	35 110,64 €
621 Subcontratos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Subcontratos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Serviços especializados	48 571,13 €	3 304,53 €	10 000,00 €	5 440,60 €	- €	27 387,50 €
Trab. Especializados	20 881,13 €	3 304,53 €	5 000,00 €	440,60 €	- €	9 697,50 €
Publicidade e Propaganda	18 190,00 €	0,00 €	2 000,00 €	1 500,00 €	- €	14 690,00 €
Vigilância e segurança	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Honorários	1 850,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	1 850,00 €
Comissões	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Conservação e Reparação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Outros	7 650,00 €	0,00 €	3 000,00 €	3 500,00 €	- €	1 150,00 €
Materiais	3 165,58 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	3 165,58 €
Ferramentas e utensilios de desgaste rápido	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Livros e documentação técnica	3 165,58 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	3 165,58 €
Material de escritório	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Artigos para oferta	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Energia e fluidos	27 300,00 €	23 400,00 €	0,00 €	3 600,00 €	300,00 €	- €
Electricidade	27 000,00 €	23 400,00 €	0,00 €	3 600,00 €	- €	- €
Combustíveis	300,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	300,00 €	- €
Água	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Outros Fluidos (gás)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Deslocações, estadas e transportes	6 345,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	4 172,00 €
Deslocações e estadas	6 345,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	4 172,00 €
Transporte de pessoal	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Transporte de mercadorias	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Serviços diversos	18 704,74 €	16 210,10 €	0,00 €	2 109,08 €	- €	385,56 €
Rendas e Alugueres	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Comunicação	7 212,00 €	6 372,00 €	0,00 €	840,00 €	- €	- €
Seguros	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Royalties	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Contencioso Notariado	2 299,08 €	2 028,60 €	0,00 €	270,48 €	- €	- €
Despesas de representação	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Limpeza, Higiene e Conforto	7 898,10 €	7 039,50 €	0,00 €	858,60 €	- €	- €
Outros Serviços	1 295,56 €	770,00 €	0,00 €	140,00 €	- €	385,56 €
Gastos com o Pessoal	235 842,75 €	68 658,99 €	10 046,42 €	59 212,87 €	7 032,49 €	90 891,98 €
Remunerações do Pessoal	187 897,26 €	50 512,53 €	8 110,70 €	49 022,92 €	5 677,49 €	74 573,63 €
Vencimento Base	145 735,09 €	42 932,04 €	6 288,00 €	35 713,89 €	4 401,60 €	56 399,56 €
Subsídio de Férias e Natal	24 350,40 €	6 088,80 €	1 048,00 €	7 080,08 €	733,60 €	9 399,93 €
Subsídio de Alimentação	11 109,75 €	1 416,69 €	524,70 €	4 364,55 €	367,29 €	4 436,52 €
Ajudas de Custo	6 702,02 €	75,00 €	250,00 €	1 864,40 €	175,00 €	4 337,62 €
Encargos Sociais Obrigatórios	37 929,07 €	10 931,65 €	1 635,93 €	9 543,05 €	1 145,15 €	14 673,29 €
Seguro Acidentes de Trabalho	1 625,19 €	143,53 €	62,19 €	646,90 €	43,53 €	729,04 €
Outros Gastos com o Pessoal	8 391,23 €	7 071,28 €	237,60 €	- €	166,32 €	916,03 €
Outros Gastos e Perdas	5 750,00 €	5 750,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Impostos Directos/Indirectos taxus	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Quotizações	3 750,00 €	3 750,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
quotas suplementares - TECPARQUES	2 000,00 €	2 000,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Imparidades de dívidas a receber (perdas e reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Provisões (aumentos e reduções)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Imparidades de invest. n/ depreciaáveis (perdas reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
sub-total			0,00 €	- €	- €	- €
Resultados antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	128 726,80 €	119 194,18 €	34 658,58 €	- 16 952,55 €	- 796,09 €	- 2 765,81 €
			0,00 €	- €	- €	- €
Gastos/ reversões de depreciação e de amortização	125 386,20 €	124 366,20 €	0,00 €	- €	- €	1 020,00 €
Imparidade de activos depreciaáveis/ amortizáveis (perdas/reversões)	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	3 340,60 €	-5 172,02 €	34 658,58 €	- 16 952,55 €	- 796,09 €	- 3 785,81 €
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Juros e gastos similares suportados	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Resultado antes de impostos	3 340,60 €	-5 172,02 €	34 658,58 €	- 16 952,55 €	- 796,09 €	- 3 785,81 €
IRC	0,00 €	0,00 €	0,00 €	- €	- €	- €
Resultado Liquido do Período	3 340,60 €	-5 172,02 €	34 658,58 €	- 16 952,55 €	- 796,09 €	- 3 785,81 €



# ANEXO – DOCUMENTOS ORÇAMENTAIS

## Recursos Humanos

Recursos Humanos TAGUSVALLEY TAGUSVALLEY - plano de actividades e orçamento 2020 recursos humanos

Equipa Inovlinea		EAO 100%						Total
631 Gastos com o Pessoal	Marco Alves	Telma Orvalho 3M	Telma Orvalho 9M	1 tecnico 12M	2 tecnicos 6M	1D+2M rhaQ	115 184,70 €	
632 Remunerações do Pessoal	20 753,70 €	3 954,18 €	11 767,14 €	15 721,40 €	15 026,00 €	47 362,38 €	115 184,70 €	
6321 Vencimento Base	16 889,40 €	3 144,00 €	9 452,00 €	12 576,00 €	12 576,00 €	38 117,26 €	92 735,16 €	
6322/2 Subsídio de Férias e Natal	2 814,90 €	523,98 €	1 571,94 €	2 096,00 €	2 096,00 €	6 352,96 €	15 455,78 €	
6325 Subsídio de Alimentação	1 049,40 €	286,20 €	763,20 €	1 049,40 €	954,00 €	2 891,57 €	6 993,77 €	
6329 Ajudas de Custo	-	-	-	-	-	-	-	
635 Encargos Sociais Obrigatórios	4 394,06 €	817,96 €	2 453,88 €	3 271,86 €	3 271,86 €	9 916,97 €	24 126,58 €	
6361 Seguros Acidentes de Trabalho	124,38 €	31,10 €	93,29 €	124,38 €	124,38 €	376,99 €	874,51 €	
638 Outros Gastos com o Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	
<b>Total</b>	<b>25 272,14 €</b>	<b>4 893,23 €</b>	<b>14 314,30 €</b>	<b>19 117,64 €</b>	<b>19 022,24 €</b>	<b>57 656,25 €</b>	<b>140 185,80 €</b>	
Meses	12	3	9	12	6	3		

Equipa LINE	LINE 50% COCOON 50%	VESTAS	LINE 50% COCOON 50%	COCOON 100%	3IHO	2 bolseiros	3IHO	1tec comunicação -	EAO 100%	Total
63 Gastos com o Pessoal	Coordenador	1 TS	3Ibioeconomia -	2 tecnico -12M	1 tecnico Cocoon -6M	3Ibioeconomia -3M	3Ibio 3M	4 tec 3M EAO		
631 Remunerações do Pessoal	20 753,70 €	2 636,12 €	31 442,80 €	7 813,80 €	4 470,00 €	2 707,44 €	62 485,21 €	123 388,27 €		
6321 Vencimento Base	16 889,40 €	2 086,00 €	25 153,00 €	6 288,00 €	4 470,00 €	2 235,00 €	52 402,23 €	109 237,63 €		
6322/2 Subsídio de Férias e Natal	2 814,90 €	349,32 €	4 192,00 €	1 048,00 €	-	186,24 €	4 367,04 €	12 957,50 €		
6325 Subsídio de Alimentação	1 049,40 €	190,80 €	2 098,80 €	477,00 €	-	286,20 €	6 710,94 €	10 813,14 €		
6329 Ajudas de Custo	-	-	-	-	-	-	-	-		
635 Encargos Sociais Obrigatórios	4 394,06 €	545,31 €	6 543,71 €	1 635,93 €	-	539,94 €	12 660,66 €	26 319,60 €		
6361 Seguros Acidentes de Trabalho	124,38 €	248,76 €	62,19 €	62,19 €	-	31,10 €	729,13 €	1 278,47 €		
638 Outros Gastos com o Pessoal	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>Total</b>	<b>25 272,14 €</b>	<b>3 202,16 €</b>	<b>38 235,27 €</b>	<b>9 511,12 €</b>	<b>4 532,19 €</b>	<b>3 278,47 €</b>	<b>76 875,00 €</b>	<b>160 906,35 €</b>		
Meses	12	2	12	6	3	3	3			

Equipa INOVPOINT/Cultura científica e tecnológica/EAT	CLDS46 100%	T_CODE 100%	CULTUR 50%	EAT 100%	T_CODE 100%	EAT 20%	CLDS 46 80%	GIP 35%	T_CODE 100%	CULTUR 100%	AGRITECH 100%	EAO 100%	Total
63 Gastos com o Pessoal	Filomena Mendes	1 coord T_CODE	Homeno Cardoso	Pedro Saraiva	Eduardo Costa	Ana Almocim	1 tec Incubado	4 Tec T_CODE	1 TEC prof CC	1 TEC prof AA	1M rhaQ		193 214,22 €
631 Remunerações do Pessoal	23 026,85 €	-	21 267,82 €	45 909,44 €	16 221,40 €	10 849,40 €	16 221,40 €	27 484,56 €	8 360,70 €	8 360,70 €	15 511,95 €	150 088,98 €	
6321 Vencimento Base	16 889,40 €	-	17 095,56 €	39 365,64 €	12 576,00 €	8 400,00 €	12 576,00 €	18 864,00 €	6 288,00 €	6 288,00 €	11 666,38 €	150 088,98 €	
6322/2 Subsídio de Férias e Natal	2 814,90 €	-	2 889,26 €	5 434,40 €	2 096,00 €	1 400,00 €	2 096,00 €	4 271,26 €	1 048,00 €	1 048,00 €	1 944,40 €	25 062,72 €	
6325 Subsídio de Alimentação	1 049,40 €	-	1 049,40 €	1 049,40 €	1 049,40 €	1 049,40 €	1 049,40 €	3 052,80 €	524,70 €	524,70 €	973,50 €	11 372,10 €	
6329 Ajudas de Custo	2 273,15 €	-	273,60 €	-	500,00 €	-	500,00 €	1 296,00 €	500,00 €	500,00 €	927,67 €	6 770,42 €	
635 Encargos Sociais Obrigatórios	4 394,06 €	-	4 447,69 €	10 003,79 €	3 271,86 €	2 185,40 €	3 271,86 €	5 159,27 €	1 635,93 €	1 635,93 €	3 035,20 €	39 040,99 €	
6361 Seguros Acidentes de Trabalho	100,00 €	-	100,00 €	100,00 €	124,38 €	124,38 €	124,38 €	497,52 €	124,38 €	124,38 €	239,77 €	1 658,19 €	
638 Outros Gastos com o Pessoal	-	-	7 000,00 €	-	-	-	-	475,20 €	237,60 €	237,60 €	440,83 €	8 391,23 €	
<b>Total</b>	<b>27 520,91 €</b>	-	<b>25 815,51 €</b>	<b>63 013,23 €</b>	<b>19 617,64 €</b>	<b>13 159,19 €</b>	<b>20 092,84 €</b>	<b>33 141,35 €</b>	<b>10 358,61 €</b>	<b>10 358,61 €</b>	<b>19 218,75 €</b>	<b>242 296,63 €</b>	

## TAGUSVALLEY

Abrantes, 17 de Dezembro de 2019

A Direção,



Ana Paula Grijó  
Presidente da Direção



Maria Salomé Rafael  
Vice-presidente da Direção



João Freitas Corbado  
Vice-presidente da Direção

TAGUSVALLEY – Associação para a Promoção e Desenvolvimento do Tecnopolo do Vale do Tejo

Rua José Dias Simão, sn

Parque Tecnológico do Vale do Tejo – Edifício INOVPOINT

2200-062 ABRANTES - ALFERRAREDE

**telf:** +351 241 330 330

**email:** geral@tagusvalley.pt

[www.tagusvalley.pt](http://www.tagusvalley.pt)

NIF: 506.579.344